

Izvještaj o radu u
2015.

i
plan rada za
2016.

IRMO

Institut za razvoj i meunarodne odnose Zagreb

lipanj, 2016. godine

IZDAVAČ

Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb

Lj. F. Vukotinovića 2

10000 Zagreb

Hrvatska

ured@irmo.hr

www.irmo.hr

ZA IZDAVAČA

Sanja Tišma, ravnateljica

PRIJEVOD

Andrea Ruk

GRAFIČKA PRIPREMA

Dragana Markanović

Sadržaj

1. Uvodna riječ ravnateljice	5
Introduction by the Director	8
2. Opći podaci o Institutu	11
2.1. Upravno vijeće	12
2.2. Znanstveno vijeće	12
2.3. Ravnateljica	14
3. Ustroj Instituta	15
3.1. Znanstveni odjeli i centri:	15
3.2. Stručne službe	18
4. Zaposleni u Institutu	21
5. Oprema, prostor i materijali za rad	26
6. Znanstveno-istraživački projekti	27
7. IRMO - Culturelink mreža	54
8. Publikacije	55
9. Pregled znanstvenih radova	57
10. Znanstveno napredovanje	64
10.1. Obranjene doktorske disertacije	64
10.2. Napredovanje u znanstvenim zvanjima	64
11. Predavački angažman	65
12. Sporazumi o suradnji	69
13. Članstvo u mrežama	70
14. Mobilnost	73
14.1. Ulazne mobilnosti	73
14.2. Izlazne mobilnosti	73
15. Financijski izvještaj	74

16. Plan rada za 2016. godinu, financijski plan za 2016. godinu i projekcije za 2017. i 2018. godinu	75
16.1. Plan rada za 2016. godinu	75
16.2. Financijski plan za 2016. godinu i projekcije za 2017. i 2018. godinu	78

1. Uvodna riječ ravnateljice

IRMO je tijekom 2015. godine radio na ostvarivanju svoje vizije razvoja - *postati europska znanstveno-istraživačka institucija izvrsnosti na području međunarodnih odnosa i održivog razvoja*.

Pripremili smo i uspješno proveli 37 projekata za različite domaće i međunarodne naručitelje. Posebno mjesto zauzimaju dva Erasmus+ projekta: CIA2SFM – „Strateška partnerstva za inovativni pristup osposobljavanju iz održivog gospodarjenja šumama” u suradnji s Hrvatskim šumarskim institutom, i „POLO-Cro28 – Opservatorij javnih politika u Hrvatskoj” kojim je u okviru Jean Monnet aktivnosti IRMO-u odobrena trogodišnja potpora za jačanje kapaciteta instituta za multidisciplinarnu analizu javnih politika i razvoj istraživačkih kapaciteta mladih istraživača.

Sredstvima Europskog socijalnog fonda pokrenuli smo projekt PODURES – „Promocija poduzetništva i cjeloživotnog učenja Duge Rese i okolice” u suradnji s gradom Duga Resa te projekt „Promocija poduzetništva i obrta u šumarskom i drvnom sektoru” u suradnji s Hrvatskom komorom inženjera šumarstva i drvne tehnologije.

Po prvi puta smo pripremili i provodimo projekt financiran sredstvima Hrvatske zaklade za znanost „Mreže javne komunikacije u Hrvatskoj: medijalizacija javne sfere i izazovi novih medija”.

U suradnji s Uredom Zaklade Hanns Seidel provodimo projekt „Future Foreign Policy Challenges of the EU – Institutions, Geostrategy and Economy”, kojim analiziramo dosadašnju Zajedničku vanjsku i sigurnosnu politiku (ZVSP) EU, ali i moguće smjerove prema kojima bi se ona mogla razvijati u budućnosti, s posebnom perspektivom Hrvatske kao nove članice.

U suradnji s IFRI (Institut français des relations internationales) iz Pariza koordinatori smo projekta „Building Bridges between National Perspectives on the European Union” koji financira Europska komisija u okviru programa „Europe for Citizens” kojim 28 partnera iz različitih zemlja EU analiziraju različite probleme građana i vlada zemalja članica.

Tijekom 2015. godine nastavljena je izvrsna suradnja s gradovima i županijama. Tako smo za grad Buzet dovršili Razvojnu strategiju grada Buzeta za razdoblje 2014.-2020.; za grad Slatinu radili smo na Razvojnoj strategiji grada Slatine 2015.-2020.; za grad Labin radili smo na Razvojnoj strategiji grada Labina za razdoblje 2014.-2020; za grad Zagreb radili smo na projektu Prethodno vrednovanje (*ex-ante evaluacija*) Zagrebljana 2020+.

Za Dubrovačko-neretvansku županiju radili smo Razvojnu strategiju Dubrovačko-neretvanske županije za razdoblje 2015.-2020., a za Istarsku županiju smo dovršavali razvojnu strategiju.

Znanstvenici IRMO-a sudjelovali su u izradi prve i druge Kandidacijske knjige za kandidaturu grada Dubrovnika za Europsku prijestolnicu kulture 2020. godine.

Po prvi smo puta suosnivači Sveučilišnog interdisciplinarnog poslijediplomskog specijalističkog studija „Priprema i provedba EU projekata“ čiji je nositelj Sveučilište u Zagrebu u suradnji s Pravnim fakultetom, Ekonomskim fakultetom, Građevinskim fakultetom te Agronomskim fakultetom.

Posebno smo ponosni na nove znanstvene iskorake IRMO-a i nove istraživačke teme koje smo pokrenuli. Ovdje valja istaknuti istraživanja zelenog poduzetništva o čemu smo pripremili novu knjigu „Green Jobs for Sustainable Development“ za nakladničku kuću Routledge iz Londona te na nova interdisciplinarna istraživanja iz područja bioekonomije.

Radom na ovdje navedenim, ali i na nizu drugih zanimljivih projekata, stvaramo bazu i izvor za pripremu i objavljivanje znanstvenih radova. Tijekom 2015. godine znanstvenici IRMO-a objavili su ukupno 40 znanstvenih radova, od čega 4 znanstvena rada u časopisima zastupljenim u bazi Web of Science (WoS), 7 radova u bazi SCOPUS i 2 rada u u bazi ERIH. Dva su članka objavljena i u bazi WoS i u bazi SCOPUS. 13 je radova objavljeno u kategorijama A1 i A2, a koji nisu uključeni u prethodnim kategorijama (prema Pravilniku o uvjetima za izbor u znanstvena znanja). U bazi Web of Science radovi su citirani 16 puta, a u bazi Scopus 5 puta.

Naš znanstveni časopis „Croatian International Relations Review“ (CIRR), nakon dvadeset godina postojanja, od 2015. godine indeksira se u međunarodnoj bibliografskoj bazi SCOPUS. Uključivanje u bazu SCOPUS rezultat je napora da se podigne kvaliteta i vidljivost časopisa. To je dodatni motiv u našem nastojanju da CIRR učinimo relevantnim i široko dostupnim akademskim časopisom.

Tijekom 2015. godine dvije su naše znanstvenice napredovale u znanstvenim zvanjima: dr. sc. Ana-Maria Boromisa izabrana je u znanstveno zvanje znanstvene savjetnice te dr. sc. Nevenka Čučković koja je izabrana u trajno znanstveno zvanje znanstvene savjetnice. U travnju 2015. godine znanstvena novakinja Marina Funduk obranila je doktorsku disertaciju „Europeizacija politike upravljanja vodama u Republici Hrvatskoj i ekološka sigurnost“ na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu.

Sedam izvrsnih mladih ljudi radilo je tijekom 2015. godine u IRMO-u sa ciljem stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa. Troje mladih ljudi radilo je u IRMO-u u okviru stručnog usavršavanja na temama gospodarskih i političkih odnosa te kulture.

Za nama je još jedna uspješna godina. Opstali smo, ostvarujemo postavljene ciljeve i svojim radom doprinosimo društvu u kojem živimo. Istim ritmom, snagom, voljom i pozitivnom energijom nastavljamo i u 2016. godini.

dr.sc. Sanja Tišma, ravnateljica

Introduction by the Director

During 2015 IRMO's staff worked together to achieve IRMO's development vision - to become a European research institution of excellence in the field of international relations and sustainable development.

We have prepared and successfully carried out 37 projects for a variety of national and international clients. Two Erasmus+ projects occupy a special place: CIA2SFM - "Strategic Partnership for Innovative Approach in Sustainable Forest Management Training" in cooperation with the Croatian Forest Research Institute and POLO-Cro28 - "Policy Observatory in Croatia" the triennial Jean Monnet project for institutional support aimed at fostering activities of IRMO in multidisciplinary policy analysis and the development of research capacity of young researchers.

With the funding of the European Social Fund we have launched the project PODURES – "Promoting Entrepreneurship and Lifelong Learning in Duga Resa and Surrounding Areas" in cooperation with the City of Duga Resa, as well as the project "Promotion of Entrepreneurship and Craftsmanship in the Forestry and Wood Sector" in cooperation with the Croatian Chamber of Forestry and Wood Technology Engineers.

For the first time we have prepared and implemented a project financed by the Croatian Science Foundation "Networks of Public Communication in Croatia: Mediatization of the Public Sphere and the Challenges of New Media".

In cooperation with the Hanns Seidel Foundation we are implementing the project "Future Foreign Policy Challenges of the EU - Institutions, Geostrategy and Economy", which analyses the current Common Foreign and Security Policy (CFSP) of the EU, but also the possible routes by which it could be developed in future, with a special perspective of Croatia as a new member.

In cooperation with IFRI (Institut français des relations internationales) from Paris we have coordinated the project "Building Bridges between National Perspectives of the European Union," financed by the European Commission through the programme "Europe for Citizens" in the scope of which 28 partners from different EU countries analyse various problems of the citizens and governments of EU member states.

During 2015 we have continued having an excellent cooperation with cities and counties: for the City of Buzet we have completed the Development Strategy of the City of Buzet for the period 2014-2020; for the City of Slatina, we have worked on the Development Strategy of the City of Slatina for the period 2015-2020; for the City of

Labin we have worked on the Development Strategy of the City of Labin for the period 2014-2020; for the City of Zagreb, we have worked on the project Ex-ante evaluation of Zagrebplan 2020+. Regarding the counties, for Dubrovnik-Neretva County, we have completed the Development Strategy of Dubrovnik-Neretva County for the period 2015-2020, and for the County of Istria we were finalising their Development Strategy.

The IRMO researchers participated in developing the first and second Candidate Book for the nomination of City of Dubrovnik for the European Capital of Culture 2020.

For the first time we are co-founders of the University of Zagreb Interdisciplinary postgraduate specialist study "Preparation and Implementation of EU projects" together with the Faculty of Law, the Faculty of Economics, the Faculty of Civil Engineering and the Faculty of Agriculture.

We are especially proud of the new scientific breakthroughs and new research topics we have launched, such as the research of green entrepreneurship on which we have prepared a new book "Green Jobs for Sustainable Development" published by Routledge, London, as well as the new interdisciplinary research in the field of bio-economy.

Through our work on the above mentioned projects, as well as on a number of other interesting projects we are creating a basis and source for the preparation and publication of scientific articles. During 2015, IRMO's researchers published a total of 40 articles, of which 4 scientific articles in journals indexed in the Web of Science (WoS) database, 7 articles in SCOPUS database and 2 articles in ERIH database. Two articles were published both in WoS and in Scopus databases. 13 articles, which are not included in the previous categories, were published in A1 and A2 categories (according to the Regulations on the conditions for the election in the scientific titles). The articles were cited 16 times in the Web of Science database and 5 times in SCOPUS database.

After 20 years, in 2015 our journal "Croatian International Relations Review" (CIRR) is included and will be indexed in the SCOPUS database, a prestigious bibliographic academic database. The inclusion in SCOPUS reflects efforts invested in the last few years to raise the level of quality and visibility of the journal. This will serve as an additional impetus to strive further to make CIRR a relevant and a prominent academic journal.

During 2015, two of our researchers have advanced in research degrees: Ana-Maria Boromisa, Ph.D., was elected to the title of scientific adviser and Nevenka Čučković, Ph.D. was elected to the permanent scientific title of scientific adviser. In April 2015, research assistant Marina Funduk defended her doctoral thesis "Europeization of Water Management Policy in the Republic of Croatia and Ecological Safety" at the Faculty of Political Science, University of Zagreb.

During 2015 seven outstanding young people have worked in IRMO with the aim of professional training without being employed. Three young people worked in IRMO within the framework of professional development on issues of economic and political relations and culture.

Another successful year is behind us. We have survived, we have achieved the set goals and our work contributes to the society in which we live. With the same rhythm, strength, will and positive energy we will continue in 2016.

Sanja Tišma, Ph.D., Director

2. Opći podaci o Institutu

Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) osnovan je 21. svibnja 1963. godine kao *Institut za proučavanje Afrike* odlukom Sveučilišnog savjeta u Zagrebu u zajednici s Privrednom komorom Hrvatske. Istraživački fokus širio se od proučavanja post-kolonijalne Afrike na zemlje u razvoju Azije i Latinske Amerike te na globalne razvojne procese. Takvo pomicanje fokusa odrazilo se na promjene programa i imena. *Institut za proučavanje Afrike*, osnovan 1963. godine, 1971. godine postaje *Institut za zemlje u razvoju*. Tijekom djelovanja Instituta promjene fokusa i programa rada Instituta su se još triput očitovale u promjeni njegova imena, pa tako 1989. mijenja ime u *Institut za razvoj i međunarodne odnose*; 1996. godine postaje *Institut za međunarodne odnose*, da bi se 2013. godine vratio nazivu *Institut za razvoj i međunarodne odnose*.

Ove promjene imena korespondiraju s pet razvojnih razdoblja Instituta. Prva istraživanja usredotočena na proučavanje post-kolonijalne Afrike ukazuju na zanimanje za intenzivne društvene i ekonomske promjene, za kulture i civilizacije o kojima se u našoj sredini malo znalo. Upravo upućivanje u povijesne i strukturne promjene koje obilježavaju veliki broj novoosnovanih i novooslobođenih zemalja širi istraživačke interese u sedamdesetim godinama prošlog stoljeća na sve zemlje u razvoju. Fenomeni globalizacije razvojnih procesa, početnog umrežavanja i regionalnih integriranja vode do pojačanog zanimanja za procese jače međunarodne interakcije i osobito za europske integracijske procese. Devedesetih godina prošlog stoljeća, s osnivanjem Republike Hrvatske, istraživački se programi usmjeravaju na međunarodne odnose, europske integracijske procese, položaj tranzicijskih post-socijalističkih zemalja te globalni kontekst obilježen pitanjima ekološki održivog razvoja, sigurnosti, razmjene i komuniciranja te kulturnog razvoja.

Preko pedeset godina znanstveno-istraživačkog rada Instituta za razvoj i međunarodne odnose oslikava dinamiku razvojnih kretanja i jačanja međunarodnog povezivanja u svijetu. Istraživanja Instituta često su prethodila promjenama u okruženju u kojem djeluje. Interdisciplinarnost i istraživačka fleksibilnost obilježavala su i danas obilježavaju većinu istraživačkih programa. Poštuje se neovisnost individualnih istraživanja, ohrabruje uspješna timska suradnja kako domaćih tako i međunarodnih istraživačkih timova. Institut se ponosi uspješnim timovima i pojedincima od kojih su mnogi nastavili karijeru na uglednim svjetskim sveučilištima, u diplomaciji, politici i poduzetništvu.

Institut je partner u pripremi i provedbi projekata financiranih iz fondova Europske unije. Koristio je sredstva programa FP7, CARDS, PHARE, TEMPUS, ISPA, IPA, kao i programa bilateralne suradnje te programa drugih međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke, UNDP-a, UNESCO-a, Vijeća Europe i Europskog parlamenta.

2.1. Upravno vijeće

Upravno vijeće Instituta vodi financijsku i poslovnu politiku Instituta; donosi financijski proračun Instituta na prijedlog Znanstvenog vijeća i uz suglasnost ministra znanosti, obrazovanja i sporta odlučuje o godišnjem obračunu; donosi odluke o osnivanju ustrojstvenih jedinica Instituta uz suglasnost Ministarstva; donosi pojedinačne odluke u vezi radnih odnosa kao organ drugog stupnja; te daje osnivaču, ravnatelju i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima.

Upravno vijeće Instituta ima pet članova, od kojih jedan obnaša funkciju predsjednika Upravnog vijeća. Tri člana Upravnog vijeća imenuje ministar, uključujući i predsjednika Upravnog vijeća. Jednog člana izabire Znanstveno vijeće Instituta, a jednog člana imenuju radnici Instituta neposrednim i tajnim glasovanjem, u skladu sa Zakonom o radu i Statutom IRMO-a. Mandat članova Upravnog vijeća traje dvije godine. U 2015. godini Upravno vijeće radilo je u sljedećem sastavu:

1. prof. dr. sc. Dejan Jović, predsjednik
2. prof. dr. sc. Tvrtko Jakovina, član
3. Gabrijela Herceg Sarajlić, dipl. ing. biologije, član
4. dr. sc. Senada Šelo Šabić, član, predstavnica Znanstvenog vijeća
5. Marko Kovačić, dipl. iur., član, predstavnik zaposlenika.

Tijekom 2015. godine Upravno je vijeće održalo pet sjednica (tri redovne, dvije elektronske). U 2015. godini članovi Upravnog vijeća imenovani od MZOS-a ostali su isti (prof. dr. sc. Dejan Jović, predsjednik, prof. dr. sc. Tvrtko Jakovina i Gabrijela Herceg Sarajlić, dipl. ing. biologije). Također su ostali isti članovi Upravnog vijeća imenovani od strane Instituta (dr. sc. Senada Šelo Šabić, predstavnica Znanstvenog vijeća te Marko Kovačić predstavnik zaposlenika). Financijski proračun Instituta i njegovo izvršenje, financijski plan, financijska izvješća za razdoblja određena propisima i internim aktima, te program rada Instituta i njegovo izvršenje, kao i niz drugih pitanja utvrđenih Statutom Instituta, bili su teme rasprava i odlučivanja na sjednicama Upravnog vijeća.

2.2. Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku Instituta; raspravlja i odlučuje o znanstvenim i stručnim pitanjima; provodi postupke izbora na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; imenuje i razrješuje jednog člana Upravnog vijeća Instituta; predlaže Upravnom vijeću kandidate za natječajni odbor za izbor ravnatelja Instituta te

proračun Instituta. Znanstveno vijeće raspravlja i daje prethodno mišljenje u postupku donošenja Statuta i općih akata koje donosi ravnatelj.

Znanstveno vijeće na sjednicama donosi odluke natpolovičnom većinom svih članova. Članovi Znanstvenog vijeća su znanstvenici, suradnici izabrani na radna mjesta, poslijedoktorandi te predstavnici asistenata (jedan predstavnik na svakih 5 asistenata), koje biraju asistenti zaposleni u Institutu.

U rujnu 2015. godine proveden je izbor predsjednika i zamjenika predsjednika Znanstvenog vijeća na kojem su reizabrani prethodni članovi (dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predsjednica i dr. sc. Krešimir Jurlin, zamjenik predsjednice) na period od dvije godine.

Članovi Znanstvenog vijeća u 2015. godini bili su:

1. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predsjednica, znanstvena savjetnica
2. dr. sc. Krešimir Jurlin, zamjenik predsjednice, viši znanstveni suradnik
3. dr. sc. Janko Bekić, poslijedoktorand
4. dr. sc. Paško Bilić, poslijedoktorand
5. dr. sc. Hrvoje Butković, znanstveni suradnik
6. dr. sc. Nevenka Čučković, znanstvena savjetnica
7. dr. sc. Damir Demonja, znanstveni savjetnik
8. dr. sc. Anamarija Farkaš, viša znanstvena suradnica
9. dr. sc. Marina Funduk, poslijedoktorandica
10. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, znanstvena savjetnica
11. Ivana Keser, mag. pol., predstavnica asistenata
12. dr. sc. Sandro Knezović, viši znanstveni suradnik
13. dr. sc. Sanja Maleković, znanstvena savjetnica
14. dr. sc. Nina Obuljen Koržinek, znanstvena suradnica
15. dr. sc. Anamarija Pisarović, viša znanstvena suradnica
16. dr. sc. Jaka Primorac, znanstvena suradnica
17. dr. sc. Višnja Samardžija, znanstvena savjetnica
18. dr. sc. Senada Šelo Šabić, znanstvena suradnica
19. dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica
20. dr. sc. Aleksandra Uzelac, viša znanstvena suradnica

Tijekom 2015. godine Znanstveno vijeće održalo je 11 sjednica - 9 redovnih i 2 izvanredne.

Sukladno Zakonu i Statutu IRMO-a, na sjednicama se vodila rasprava i odlučivalo o programu rada Instituta, o programima rada i izvještajima o radu znanstvenih novaka, prijedlogu proračuna Instituta, izboru u znanstvena zvanja te izboru za znanstvena i stručna radna mjesta, prijedlozima novih znanstvenih projekata, izvještajima o ostvarenim znanstvenim rezultatima po pojedinim projektima, sudjelovanju na međunarodnim i domaćim konferencijama, seminarima i radionicama, kao i o drugim pitanjima utvrđenim Statutom.

2.3. Ravnateljica

Ravnateljica Instituta za razvoj i međunarodne odnose je dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica, koju je Upravno vijeće imenovalo ravnateljicom u drugom četverogodišnjem mandatu počevši od 7. lipnja 2013. godine.

Ravnateljica organizira i vodi rad te poslovanje Instituta, predstavlja i zastupa Institut, poduzima sve pravne radnje u ime i za račun Instituta, izvršava odluke Upravnog i Znanstvenog vijeća Instituta i odgovorna je za zakonitost njegovog rada. Ravnateljica donosi sve opće akte Instituta uz suglasnost Upravnog vijeća, osim Statuta, i zadužena je za njihovu provedbu. Osim toga, ravnateljica podnosi Upravnom vijeću izvještaj o godišnjim i periodičnim obračunima i daje Upravnom i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njihove nadležnosti te odlučuje o zasnivanju i prestanku radnog odnosa djelatnika.

3. Ustroj Instituta

3.1. Znanstveni odjeli i centri:

Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose

Odjel za europske integracije

Odjel za kulturu i komunikacije

Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

Centar za potporu istraživačkim projektima

EDC – Europski dokumentacijski centar

ODJEL ZA MEĐUNARODNE GOSPODARSKE I POLITIČKE ODNOSE provodi interdisciplinarna istraživanja suvremenih međunarodnih odnosa i međunarodnih okvira ekonomskog razvoja i suradnje. Članstvo u Europskoj uniji i NATO, odnos Hrvatske prema globalnim i regionalnim političkim i sigurnosnim izazovima, uključujući migracije, te potrebe restrukturiranja gospodarstva, poduzetništva i konkurentnosti, neke su od glavnih tema teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja. Istraživanja omogućavaju praćenje i razumijevanje širih okvira ekonomskog i političkog razvoja i suradnje te njihovog utjecaja na položaj i interese Republike Hrvatske. Na temelju provedenih analiza formiraju se preporuke donositeljima odluka o tome kako Hrvatska može zaštititi i ojačati svoj međunarodni položaj te unaprijediti faktore konkurentnosti i poduzetničke kapacitete kroz učinkovite mjere konvergencije svjetskim gospodarskim razvojnim procesima.

U provedbi istraživanja istraživači odjela surađuju s domaćim i stranim visokim učilištima (npr. Sveučilištem u Zagrebu, Kelnskim sveučilištem (University of Cologne); (Londonskom školom ekonomije (London School of Economics), međunarodnim organizacijama (NATO, Svjetska trgovinska organizacija, Svjetska banka, Europska banka za obnovu i razvoj EBRD, Program Ujedinjenih naroda za razvoj UNDP, Europska komisija), nevladinim udrugama i gospodarskim subjektima.

dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose, anamaria@irmo.hr

ODJEL ZA EUROPSKE INTEGRACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja su usmjerena na unutarnji razvoj i reforme Europske unije (EU), provedbu strategije Europa 2020, proces proširenja EU na zemlje jugoistočne Europe i odnose Unije sa zemljama susjedstva, industrijske odnose te europeizaciju hrvatskih politika. Osim znanstveno-istraživačkog rada, Odjel je uključen u sveučilišne obrazovne aktivnosti iz područja Europskih studija. S ciljem razvoja informacijskih izvora koji se odnose na Europsku uniju i njezine učinke na Hrvatsku odjel surađuje s Europskim dokumentacijskim centrom (EDC) i podupire protok informacija o Europskoj uniji.

Značajniji partneri Odjela su Trans-europsko udruženje za istraživanje politika (TEPSA) iz Brisela, te znanstvene i obrazovne institucije zemalja članica Europske unije koje okuplja spomenuta mreža. Aktivnosti Odjela također podupiru Europska komisija, Predstavništvo Europske komisije u Republici Hrvatskoj, bilateralne zaklade, a trajna se suradnja ostvaruje s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva. Odjel koordinira provedbu Jean Monnet projekta za institucionalnu potporu te sudjeluje u provedbi ERASMUS i ostalih projekata koje financira Europska komisija.

dr. sc. Višnja Samardžija, predstojnica, Odjel za europske integracije, visnja.samardzija@irmo.hr

ODJEL ZA KULTURU I KOMUNIKACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja usmjerena na suvremene društvene i kulturne promjene i na procese globalizacije i tranzicije obilježene pitanjima održivog kulturnog razvoja, kulturne raznolikosti i interkulturalne komunikacije, međunarodne kulturne suradnje i kulturne diplomacije, digitalne kulture i mreža, kreativnih industrija i inovacija u kulturi, te perspektiva razvoja postojećih kulturnih i medijskih politika. Istraživanja se provode s ciljem stvaranja sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor, te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Istražuje se na koji se način postojeće kulturne prakse oblikuju i mijenjaju izložene globalizacijskim, medijatiizacijskim i konvergencijskim procesima. Istražuje se kako se mijenjaju eksplicitne i implicitne kulturne i medijske politike koje doprinose gradnji društvenih sustava. U istraživanjima se kultura i komunikacija interpretiraju kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi te je kultura shvaćena kao jedan od stupova održivog razvoja. Odjel koordinira rad mreže Culturelink, međunarodne mreže za istraživanje i suradnju u području kulturnog razvoja.

dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica, Odjel za kulturu i komunikacije, auzelac@irmo.hr

ODJEL ZA RESURSNU EKONOMIJU, ZAŠTITU OKOLIŠA I REGIONALNI RAZVOJ provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja i analize u području održivog razvoja, zaštite

okoliša, regionalnog, urbanog i lokalnog razvoja, upravljanja razvojem i evaluacije. Posebna pozornost posvećuje se strateškom razvojnom planiranju, provođenju i praćenju gospodarske, socijalne i ekološke politike što predstavlja podršku lokalnom i regionalnom razvoju te razvojnim inicijativama i programima na nacionalnoj razini. Istraživači Odjela članovi su stručnih timova u projektima koje financiraju Europska unija, Svjetska banka, UNDP i druge međunarodne organizacije.

dr. sc. Sanja Tišma, predstojnica, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, sanja.tisma@irmo.hr

CENTAR ZA POTPORU ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA

Tijekom 2015. godine glavne aktivnosti Centra su usmjerene na organizacijsku i stručnu potporu istraživačkim projektima IRMO-a, a posebice pri prijavljivanju i provođenju domaćih i međunarodnih projekata. Djelatnici Centra sudjelovali su u pisanju projektnih prijava za Svjetsku banku, različite institucije i tijela Europske unije (kao što su Europska komisija, Europski parlament, Delegacija EU u RH), NATO, OECD, različita tijela Organizacije ujedinjenih naroda (UNDP, UNESCO, UNECE) i Vijeće Europe te pružali potporu znanstvenicima u organizaciji i provedbi samih prijava. Pripremana je potrebna dokumentacija prilikom prijave projekata te su redovito ažurirane liste referenci. Angažman u pripremnim i djelomično provedbenim fazama projekata s organizacijskog aspekta obuhvaćao je 50-tak prijava na projekte te 30-tak provedenih projekata Instituta.

Aktivnosti Centra uključuju upravljanje IT infrastrukturom, pružanje pomoći u usavršavanju znanja računalnih vještina i sudjelovanje u projektima s IT komponentom. ICT sustav potpore istraživačkim projektima kontinuirano je unapređivan i održavan. Održavana je i institutska web stranica (<http://www.irmo.hr>) smještena na institutskom serveru, a istraživači i znanstvenici svakodnevno su osvježavali stranice informacijama o svom znanstveno-istraživačkom radu i djelovanju zahvaljujući CMS sustavu. Održavan je i nadograđivan intranet instituta (<http://intwww.irmo.hr/egroupware>) i koordiniran kolaboracijski rad unutar i između istraživačkih skupina. Na virtualnom poslužitelju VPS postavljene su web stranice projekata i časopisa Croatian International Relations Review (CIRR). Obavljano je kontinuirano softversko i programsko aplikativno održavanje umreženih računala pod operacijskim sustavima: MS Windows XP, MS Windows 7 i MS Windows 8.1, MS Windows 10, te uredskog paketa MS Office 2013, MS Office 2016 i Sophos sigurnosne zaštite.

EDC – EUROPSKI DOKUMENTACIJSKI CENTAR

U 2015. godini Europski dokumentacijski centar (EDC) pri Institutu za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) u Zagrebu provodio je svoju primarnu djelatnost

osiguravanja jednostavnog pristupa izvorima dokumenata, prava i politika Europske unije akademskoj zajednici, te iniciranja i sudjelovanja u raspravama i događanjima vezanima za Europsku uniju i proces europskih integracija. Pored mogućnosti korištenja zbirke EDC-a, pomoći pri pretraživanju informacijskih izvora Europske unije, EDC je pružao svoje usluge odgovaranjem na upite korisnika telefonski, emailom i primanjem korisnika u svojim prostorijama.

Pokrenuto je kreiranje novog web portala sa informacijama i izvorima o Europskoj uniji pod starim imenom EnterEurope i novom domenom (entereurope.info), budući da je stari web portal pokrenut još 2004. te se koristio zastarjelom interentskom tehnologijom.

EDC je u 2015. bio uključen u pokretanje suradnje IRMO-a i Megatrend Univerziteta, najvećeg privatnog sveučilište u Republici Srbiji, koja predviđa zajedničko provođenje osnovnih i specijaliziranih stručnih tečajeva i predavanja te razmjenu publikacija i obrazovnih materijala na području politika Europske unije.

EDC je asistirao organizaciji civilnog društva Instituta za stručno usavršavanje mladih u pripremi EU projekta „Črnkas – Čnomerec poslovni klub“ u sklopu kojeg priprema mlade za ulazak na tržište rada te radi na pripremi novih projekata za mlade, organizaciji tribina, seminara, predavanja i okruglih stolova u koje su aktivno uključene mlade osobe.

EDC je asistirao znanstvenicima IRMO-a u kreiranju “IRMO policy brief-a” koji se bavi međunarodnim odnosima i namijenjen je prvenstveno akademskoj zajednici i diplomatskim predstavništvima, davanjem podrške u prikupljanju dokumenata i informacija o europskim politikama.

Djelatnik EDC-a mr.sc. Krševan Antun Dujmović sudjelovao je ispred mreže EDC-a u Hrvatskoj na sastanku PEWG-a (Pan-European Working Group) EDC-a u Madridu, na kojem se raspravljalo o budućem konceptu djelovanja EDC-a na europskom nivou, u listopadu 2015., na godišnjem sastanku predstavnika EDIC-a i EU mreža iz Hrvatske i Slovenije u studenom u Opatiji, u anketama o aktivnostima EDC-a, te u okruglim stolovima, radionicama, konferencijama i drugim događanjima na temu europskih integracija.

3.2. Stručne službe

Tajništvo obavlja pravne poslove iz područja djelatnosti Instituta (administrativno-pravne, imovinsko-pravne te pravne poslove iz područja radnih odnosa); prati pravne

propise iz područja djelatnosti Instituta, priprema sjednice tijela Instituta (Znanstvenog i Upravnog vijeća, te povjerenstava); izrađuje ugovore s naručiteljima projekata i vanjskim suradnicima, izrađuje nacрте općih akata, odluka i rješenja; daje pravne savjete iz područja djelatnosti Instituta; vodi administrativno-tehničke i uredske poslove, te poslove ekonomata; vodi brigu i organizira obavljanje tehničkih i pomoćnih poslova te poslove održavanja zgrade i uređaja te poslove zaštite na radu.

Računovodstvo vodi cjelokupno financijsko poslovanje Instituta i izrađuje financijska izvješća sukladno važećim propisima te potrebama poslovanja Instituta; vodi obračun i evidencije plaća, bolovanja, autorskih honorara te svih plaćanja; obavlja plaćanje svih obveza prema državi i drugim vjerovnicima; vodi evidenciju kupaca i dobavljača, blagajne (kunske i devizne); vodi knjigu prihoda i rashoda razvrstanih po projektima i vrstama; izrađuje financijske planove, uključujući plan investicija i održavanja kao i javne nabave te obavlja operativno pripremanje financijskog dijela programa i planova rada na projektima. Također, osigurava podatke za ocjenu i valorizaciju izvršenja.

Informacijsko-dokumentacijska služba / Knjižnica

U 2015. godini u INDOK-službi/Knjižnici instituta odvijao se redovni rad koji uključuje sljedeće stručne poslove: izgradnju fonda što uključuje obradu prijedloga narudžbi, narudžbe publikacija, zaprimanje publikacija; obradu knjižnične građe (inventarizaciju, klasifikaciju, signiranje, smještanje, kataložno-bibliografsku obradu koja u Institutu podrazumijeva katalogiziranje unutar internih bibliografskih baza podataka knjiga, članaka iz časopisa i dokumenata te evidenciju prispjeca periodičkih publikacija); ažuriranje mrežnih stranica INDOK službe na službenom mrežnom mjestu Instituta; razmjenu publikacija (publikacije u izdanju IRMO-a razmjenjuju se za publikacije srodnih instituta); uređivanje i ažuriranje mrežnih stranica Knjižnice na intranetu (program Egrounware) IRMO-a; međuknjižničnu posudbu; rad s korisnicima unutar Instituta koji obuhvaća: pretraživanje, pronalaženje i sortiranje digitalnih informacijskih izvora dostupnih na Internetu i u bazama Centra za online baze podataka, relevantnih za rad kako na tekućim znanstvenim projektima Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta, tako i na tržišnim projektima Instituta, te za znanstveno-istraživački rad znanstvenika; poučavanje korisnika radu s *online*-bazama podataka i korištenju drugih informacijskih izvora dostupnih putem Interneta; pomoć pri pribavljanju izvješća o citiranosti radova znanstvenika zaposlenih u IRMO-u; pomoć pri izradi tematskih bibliografija; redovito izvještavanje o mogućnostima pretraživanja znanstvenih časopisa prestižnih svjetskih nakladnika; praćenje i izvještavanje pojedinih korisnika o novim publikacijama iz područja njihova znanstveno-istraživačkog rada. Osim rada s korisnicima iz Instituta, djelatnici knjižnice omogućuju i vanjskim korisnicima korištenje fonda knjižnice i informacijsko-dokumentacijske službe unutar Instituta, te ih upućuju na informacijske

izvore dostupne u Republici Hrvatskoj i šire, a relevantne za njihov znanstveno-istraživački rad.

Kontinuirano se radi u Sustavu skupne obrade građe visokoškolskih i znanstvenih ustanova Republike Hrvatske (koji koristi programski paket Aleph). Nastavlja se redovito ažuriranje institutskog Webpaca (e-kataloga), izrada biltena prinova koji se objavljuju na mrežnim stranicama Knjižnice, te ažuriranje bibliografske baze stručnih i znanstvenih studija Instituta.

Arhivska služba

S obzirom da Institut za razvoj i međunarodne odnose, kao stvaratelj i imatelj javnog i registraturnog gradiva, ima obvezu posebno skrbiti za gradivo nastalo svojim djelovanjem s obzirom da je arhivska služba zakonom utvrđena kao obvezna javna služba, a arhivsko gradivo stavljeno pod osobitu zaštitu države.

Kategorizacijom stvaratelja arhivskog gradiva Institut za razvoj i međunarodne odnose razvrstan je u prvu kategoriju stvaratelja i imatelja arhivskog gradiva. Evidencija gradiva Instituta obavlja se kroz jedinstveni nacionalni arhivski sustav ARHINET .

Tijekom 2015. godine nastavilo se fizičko sortiranje, sređivanje i odlaganje nerazvrstanog gradiva te analitička obrada i unos gradiva u sustav ARHINET u skladu sa Pravilnikom o zaštiti arhivskog i registraturnog gradiva Instituta.

S obzirom da fond Instituta za razvoj i međunarodne odnose čini dokumentacija nastala radom Instituta od njegova osnutka 1963.godine do danas analitička obrada je dosta zahtjevna i nalaže kontinuitet i u narednom periodu.

Tijekom 2015. godine obavljen je i stručni nadzor nad arhivskim i registraturnim gradivom od strane nadležnog tijela, Hrvatskog državnog arhiva.

4. Zaposleni u Institutu

U 2015. godini u Institutu je bilo zaposleno 40 djelatnika, od čega 30 čini istraživačko osoblje (16 znanstvenika, 6 asistenata, 8 stručnih suradnika u sustavu znanosti), a 10 su djelatnici u stručnim službama (tajništvu, INDOK službi/knjižnici i računovodstvu) te tehnički djelatnici (koji obavljaju poslove dostave, zaštite na radu i održavanja).

Dr. sc. Jakša Puljiz, nalazio se na dužnosničkoj poziciji u Vladi Republike Hrvatske, na mjestu zamjenika ministra u Ministarstvu regionalnog razvoja i fondova Europske unije.

Radna mjesta unutar Instituta definirana su Pravilnikom o ustroju radnih mjesta, i u cijelosti su popunjena.

Tijekom 2015. godine u Institutu je radilo 7 djelatnika sa ciljem stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa (3 ekonomista, 2 sociologa, 1 politolog i 1 pravnik).

Zaslužni znanstvenici

- dr. sc. Biserka Cvjetičanin
- dr. sc. Tugomir Filipan
- dr. sc. Mladen Staničić
- dr. sc. Nada Švob Đokić

Znanstvenici

- **dr. sc. Ana-Maria Boromisa**, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
radno mjesto: viša znanstvena suradnica, voditeljica Odjela
- **dr. sc. Hrvoje Butković**, Odjel za europske integracije
znanstveno zvanje: znanstveni suradnik
radno mjesto: znanstveni suradnik
- **dr. sc. Nevenka Čučković**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

- **dr. sc. Damir Demonja**, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
znanstveno zvanje: znanstveni savjetnik
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Anamarija Farkaš**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Krešimir Jurlin**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Sandro Knezović**, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
radno mjesto: znanstveni suradnik
- **dr. sc. Sanja Maleković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Nina Obuljen Koržinek**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: znanstvena suradnica
radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Anamarija Pisarović**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Jaka Primorac**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: znanstvena suradnica
radno mjesto: znanstvena suradnica

- **dr. sc. Višnja Samardžija**, Odjel za europske integracije
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, voditeljica Odjela
- **dr. sc. Senada Šelo-Šabić**, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
znanstveno zvanje: znanstvena suradnica
radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Sanja Tišma**, ravnateljica
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
radno mjesto: znanstvena savjetnica, voditeljica Odjela, ravnateljica
- **dr. sc. Aleksandra Uzelac**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
radno mjesto: viša znanstvena suradnica, voditeljica Odjela

Asistenti

- **dr. sc. Janko Bekić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: poslijedoktorand
radno mjesto: poslijedoktorand
- **dr. sc. Paško Bilić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: znanstveni suradnik
radno mjesto: poslijedoktorand
- **dr. sc. Marina Funduk**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: poslijedoktorandica
radno mjesto: poslijedoktorandica
- **Ivana Keser**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica
- **Iva Kornfein**, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica

- **Ana Žuvela**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica

Stručni savjetnici i suradnici

- **Helena Čermak**, Centar za potporu istraživačkim projektima
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **mr. sc. Krševan Antun Dujmović**, Europski dokumentacijski centar
radno mjesto: viši stručni suradnik u znanosti
- **Karolina Horvatinčić**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Dragana Markanović**, Europski dokumentacijski centar
radno mjesto: viša stručna suradnica u znanosti
- **mr. sc. Mira Mileusnić Škrtić**, Centar za potporu istraživačkim projektima
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **Anastasya Raditya Ležaić**, Odjel za međunarodne političke i gospodarske odnose
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Andrea Ruk**, Centar za potporu istraživačkim projektima
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **Ivana Skazlić**, Odjel za europske integracije
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

Stručne službe

- **Ana Butumović**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: stručna referentica
- **Verica Hižar**, Računovodstvo
radno mjesto: računovodstvena referentica

- **mr. sc. Snježana Ivanović**, Informacijsko-dokumentacijska služba / Knjižnica
radno mjesto: voditeljica Informacijsko-dokumentacijske službe / Knjižnice
- **Aleksandra Imogen Ivir**, Tajništvo
radno mjesto: administrativna referentica
- **Mirjana Kelavić**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: voditeljica pisarnice
- **Marko Kovačić**, Tajništvo
radno mjesto: voditelj Odjela stručnih službi
- **Ana Kralj**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: spremačica
- **Marijana Lukić**, Računovodstvo
radno mjesto: voditeljica financija i računovodstva
- **Nada Piljević**, Informacijsko-dokumentacijska služba / Knjižnica
radno mjesto: arhivist
- **Darko Vugdelija**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: voditelj radionice

Stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa

- Sonja Borić - Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Ivana Čavar - Odjel za europske integracije
- Antonela Franković - Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Marko Milković - Odjel resursne ekonomije, zaštite okoliša i regionalnog razvoja
- Matea Senkić - Odjel za kulturu i komunikacije
- Klara Vidmar - Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Nikica Vukelić - Odjel resursne ekonomije, zaštite okoliša i regionalnog razvoja

5. Oprema, prostor i materijali za rad

Sjedište Instituta za razvoj i međunarodne odnose nalazi se u zgradi Hrvatskog šumarskog društva, Ljudevita Farkaša Vukotinovića 2 u Zagrebu. Poslovni prostor je unajmljen i nalazi se na drugom katu zgrade. Zauzima površinu od 689,08 m² u dvije etaže. Nedostatak vlastitog odgovarajućeg većeg (cca. 300 m²) poslovnog prostora predstavlja ključni ograničavajući čimbenik u daljnjem poslovanju Instituta.

U drugoj polovici 2015. godine Institut je otvorio ured u Dubrovniku, u prostoru koji je dobio na korištenje od Grada Dubrovnika.

Institut raspolaže suvremenom IT i uredskom opremom te softverskim podlogama za rad. Hardversko i softversko održavanje računala obavlja tvrtka Slotom, d.o.o., dok je za održavanje baza podataka u računovodstvu angažirana tvrtka Libusfot d.o.o.

Tijekom 2015. godine nabavljeno je: devet desktop računala, devet notebooka, jedan tablet i pet printera. Registrirana je IRMO domena na 1 godinu. Institut koristi licenciranu Microsoftovu programsku podršku nabavljenu preko SRCE-a te je izvršeno produljenje licenci i osvježavanje anti-spam zaštite. Produljena je licenca za Sophos antivirusnu zaštitu.

6. Znanstveno–istraživački projekti

Teorijska znanstvena i primijenjena istraživanja Instituta provode se u skladu s trima temeljnim programskim linijama kroz sedam zasebnih tema.

1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje. Znanstvena teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja u sklopu te programske linije provode se kroz teme: EU kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje, Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske te Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnost.

1.1. Dugoročni cilj istraživanja tematskog područja Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje jest izrada analitičkih podloga za definiranje glavnih pravaca društveno-ekonomskih reformi koje bi Hrvatsku pozicionirale kao uspješnu novu članicu EU-a te praćenje i vrednovanje njihove implementacije. Provedba istraživanja obuhvaća kontinuirane analize i vrednovanje ostvarivanja društveno-ekonomskih reformi i utjecaja ključnih čimbenika na provedbu u skladu s razvojnim ciljevima Hrvatske i smjernicama razvoja revidirane Strategije Europa 2020. Nova znanja i rezultati istraživanja diseminirat će se i u zemlje regije i na taj način prenijeti hrvatska iskustva kandidatima za članstvo u razdoblju njihova pristupanja EU-u. Istraživački fokus usmjeren je na sljedeća tematska područja: multidisciplinarna analiza mehanizama gospodarskog upravljanja u EU, analiza europskih politika i njihov utjecaj na Hrvatsku; nastavak proširenja EU-a na jugoistok Europe; učinci europeizacije na Hrvatsku, druge nove EU članice i na države kandidatkinje; transformacija industrijskih odnosa u Hrvatskoj i drugim novim državama članicama EU; budućnost Europske unije.

1.2. Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja teme Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske omogućuju stjecanje novih spoznaja o gospodarskim, okolišnim i institucionalnim čimbenicima održivog regionalnog razvoja te o optimalnim pristupima u području planiranja i upravljanja održivim regionalnim razvojem u RH i EU-u. Naglasak je na razvoju i primjeni metodologija za ocjenu učinkovitosti i djelotvornosti javne uprave i gospodarstva u Hrvatskoj u pogledu korištenja strukturnih fondova i Kohezijskog fonda Europske unije u ostvarivanju razvojnih ciljeva Republike Hrvatske. Uz razvoj i primjenu metodologija za poboljšanje

strateškog planiranja javnih politika u području regionalnog razvoja i zaštite okoliša, s posebnim naglaskom na mjerenje razvojnih učinaka javnih politika, osnaživat će se tehnološko-inovacijski kapaciteti regije s posebnim naglaskom na izradu i provedbu regionalnih inovacijskih strategija i zelenog poduzetništva.

1.3. Teorijsko i primijenjeno znanstveno istraživanje u okviru teme Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnosti pridonosi poticanju promjena faktora konkurentnosti na razini poduzeća i hrvatskoga gospodarstva u cjelini koje bi omogućile efikasnu konvergenciju k razini konkurentnosti iznad prosjeka EU-a. Time se pridonosi definiranju okvira i smjera, politike i mjera daljnje prilagodbe hrvatskoga gospodarstva svjetskim gospodarskim razvojnim procesima. Također, na godišnjoj razini identificiraju se kretanja čimbenika i područja konkurentnosti, strukturne promjene hrvatskoga i europskoga gospodarstva i trendove razvoja poduzetništva te potaknuti primjena u oblikovanju konkretnih politika regionalne i nacionalne konkurentnosti i razvoja poduzetništva.

2. Osnovna svrha istraživanja programske linije Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti međunarodnih odnosa je stvaranje sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor, te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Ovaj istraživački pravac prati način na koji se postojeće kulturne prakse oblikuju izložene globalizacijskim, medijatiizacijskim i konvergencijskim procesima te se istražuje kako se mijenjaju kulturne i medijske politike. Kultura i komunikacija ovdje su interpretirane kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene, tema je unutar koje se istražuje globalni kulturni kontekst i njegov utjecaj na lokalne kulturne promjene. U fokusu istraživanja je ukupni kulturni razvoj u Hrvatskoj i definiranje globalnog okružja hrvatske kulture, europskog kulturnog prostora i nacionalnog, regionalnog i lokalnog hrvatskog kulturnog prostora. Istraživanja uključuju analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj (državna razina, razina regija i gradova); analizu razvoja kreativnih industrija kao čimbenika u konstrukciji kulturnih identiteta; analizu korištenja kulturnih resursa u razvoju kulturnog turizma; kao i različite druge oblike ekonomije kulture koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja.

2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa područja su istraživanja kojim se prate promjene u području medija i kulture u svim društvenim sustavima. Istražuju se politički, ekonomski organizacijski procesi u medijskim sustavima, preobražaj medijske komunikacije u kulturne strukture, te analiziraju novi mediji i novi oblici mrežne komunikacije u stvaranju digitalne kulture. Znanstvenom analizom medijske i komunikacijske okoline u međunarodnom, europskom i nacionalnom kontekstu te definiranjem društveno-tehnoloških temelja i institucionalnih okvira (novo) medijske komunikacije pridonose izgradnji konceptualnog okvira sociokulturne tranzicije hrvatskog društva u demokratsko društvo temeljeno na principima odgovornosti, održivosti i pluralizma.

3. Međunarodni politički odnosi. Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja te linije usmjerena su na nekoliko ključnih tema.

3.1. U sklopu teme Hrvatska u odnosu na globalne i regionalne političke izazove nastavlja se pratiti vanjska politika Republike Hrvatske u regiji, osobito stanje u Bosni i Hercegovini. Polazeći od teorije međunarodnih odnosa i teorije liberalnog intervencionizma, na primjeru zemalja u regiji ispituju se i pripremaju novele teorijskog modela za izgradnju država i stabilizaciju multietničkih država. Uz Bosnu i Hercegovinu, prati se i analizira napredak Kosova i Makedonije s obzirom na snažan utjecaj međunarodne zajednice. Istražuju se i iniciraju nove smjernice vanjske politike – uloga Hrvatske u kreiranju vanjske politike EU-a i sudjelovanje u izgradnji diplomatske službe EU-a, vanjskopolitički angažman Hrvatske u ekološkim temama, pitanje migracija, jačanje uloge u području Mediterana te općenito hrvatsko pozicioniranje na mapi multipolarnog svijeta koji nastaje.

3.2. Nastavlja se istraživanje Aspekata nacionalne sigurnosti međunarodne suradnje kroz NATO, ali i novog pristupa sigurnosnim pitanjima s obzirom na članstvo Republike Hrvatske u Europskoj uniji. Istraživanja sigurnosnih aspekata međunarodnih odnosa provode se na primjerima zemalja u regiji tzv. Zapadnog Balkana.

Na tragu tih linija 2015. godine provodili smo brojne dionice projekata koji doprinose razumijevanju teorijske osnove i razvoju društva. To uključuje pripremu i provedbu sljedećih 37 projekata:

Naziv projekta: **Danube Civil Society Forum**

Naručitelj: Foster Europe Foundation, Eisenstadt, Austrija

Voditelj projekta: Damir Demonja

Trajanje projekta: 6/2011. – u tijeku

Danube Civil Society Forum (DCSF) je platforma za učinkovito provođenje dijaloga između organizacija civilnog društva i njihovo umrežavanje, koja uključuje 14 zemalja Podunavlja u okviru EU Strategy for the Danube Region (EUSDR), a predviđeno je u četvrtom stupu Akcijskog plana EU Komisije za EUSDR, „Jačanje Podunavlja“. DCSF je svojevrsna kontaktna točka za aktivnu suradnju i djelovanje civilnog društva, javnosti, državnih i privatnih dionika razvoja na regionalnoj, nacionalnoj i EU razini u zemljama Podunavlja. IRMO je uključen u aktivnosti Radne grupe 1, „Povezivanje Dunavske regije“, podgrupe „Kultura i turizam“. Godine 2015., održana je Treća opća skupština DCSF-a u Ulmu, Njemačka (27.10.) na kojoj je predsjedavajući Izvršnog odbora, Stefan August Lütgenau podnio Izvješće o dosadašnjem radu i provedenim aktivnostima u razdoblju od 2011. do 2015. godine, predstavljena su i raspravljena Izvješća o radu Radnih grupa tijekom 2015. godine, a potom se raspravljalo o novim potencijalnim dionicima-sudjelovateljima u DCSF-u, koji su se predstavili i o čijim kandidaturama je raspravljano. Zatim su predstavljeni i glasovanjem izabrani novi članovi Izvršnog odbora DCSF-a, te se, naposljetku, raspravljalo o Programu rada za godine 2016. i 2017., s posebnim naglaskom na korištenje nove komunikacijske strategije i novih, boljih i učinkovitijih web stranica. Što se tiče aktivnosti projekta u 2015. godini, one su se uglavnom sastojale od animiranja potencijalnih sudionika u zemljama Podunavlja za priključenje DCSF-u i sudjelovanje u osmišljavanju potencijalnih projekata, bile su koordinirane od strane DCSF-a i njegovih tijela, a nastavljaju se i tijekom 2016. godine.

Naziv projekta: **Ruralni turizam – pokretač održivog razvoja**

Partneri: Klub članova „Selo“, Zagreb i IRMO, Zagreb

Voditelj projekta: Damir Demonja

Trajanje projekta: 1/2012. – u tijeku

IRMO je bio do-organizator Trećeg međunarodnog kongresa o ruralnom turizmu, naziva „Ruralni turizam – pokretač održivog razvoja“, koji je održan u Osijeku, od 23. do 26. svibnja 2012. godine. Dr. sc. Sanja Tišma, ravnateljica Instituta, i dr. sc. Damir Demonja, znanstveni savjetnik, bili su članovi Znanstvenog i Organizacijskog odbora Kongresa, a dr. sc. Demonja je, temeljem prijedloga hrvatskih znanstvenika koji se bave problematikom ruralnog turizma, obnašao i funkciju Predsjednika Znanstvenog

odbora Kongresa. Na Kongresu je sudjelovalo više od 200 sudionika iz 12 država, koji su predstavili 120 uglavnom znanstvenih, kao i stručnih radova, kroz četiri sekcije: „Ruralni razvoj, financiranje i međunarodna suradnja“, „Kreiranje i distribucija proizvoda ruralnog turizma“, „Turizam uz vode i rijeke i na rijekama i vodama“, „Posebni oblici ruralnog turizma“ i „Baština u turizmu“. Teme izložene na Kongresu izabrane su i kao vodilje za buduću izradu potrebne posebne strategije razvoja ruralnog turizma Hrvatske, o čemu se raspravljalo i na uvodnom okruglom stolu „Quo vadis europski ruralni turizam?“, koji je održan u okviru Kongresa. Slijedom predstavljenih znanstvenih i stručnih radova, okruglog stola i radionica, doneseni su i Zaključci. Jedan od konkretnih rezultata Kongresa je i Knjiga sažetaka, čiji izdavači su bili Institut za razvoj i međunarodne odnose i Klub članova „Selo“. Tijekom 2015. godine nastavljeno je prikupljanje znanstvenih i stručnih radova, te njihovo recenziranje od strane domaćih i inozemnih znanstvenika i stručnjaka, kao i pronalaženje financijskih sredstava i partnera koji su voljni uložiti novac u objavljivanje opsežnog Zbornika znanstvenih radova. Jedan od suizdavača Zbornika bit će IRMO.

Naziv projekta: Future Foreign Policy Challenges of the EU – Institutions, Geostrategy and Economy

Naručitelj: Zagreb Office of Hanns Seidel Foundation

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 1/2015. - 1/2016.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel su proveli projekt „*Future Foreign Policy Challenges of the EU – Institutions, Geostrategy and Economy*“. Projekt je analizirao dosadašnju Zajedničku vanjsku i sigurnosnu politiku (ZVSP) EU, ali i moguće smjerove prema kojima bi se ona mogla razvijati u budućnosti, s posebnom perspektivom Hrvatske kao nove članice. U okviru projekta organizirana su četiri okrugla stola sa pojedinačnim specifičnim temama vezanim uz ZVSP, a podijeljene su na: institucije, geostrategiju i ekonomiju. Cilj okruglih stolova bio je širenje rasprave o širem konceptu ZVSP i poziciji Hrvatske unutar EU. Zadnja održana rasprava uključivala je i predstavljanje koncepta budućeg policy papera koji bi ujedinio sva tri aspekta glavne teme okruglih stolova. Njegovo je objavljivanje plairano do kraja samog projekta. Proces objavljivanja je u završnoj fazi.

Naziv projekta: **Collecting Croatian Experiences in Democratic Transition: Analysing the Framework and Conditions for Inter-ethnic and Inter-religious Reconciliation (Prikupljanje hrvatskih iskustava demokratske tranzicije - Uspostava okvira i uvjeta za međunacionalnu i međuvjersku pomirbu)**

Naručitelj: Ministarstvo vanjskih i europskih poslova

Voditeljica projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 8/2014. – 2/2015.

U okviru ovog projekta proveli smo istraživanje o tijeku, dosezima i daljnjim izazovima u procesu međunacionalne i međuvjerske pomirbe u Hrvatskoj. Ministarstvo vanjskih i europskih poslova namjerava koristiti ovu studiju u okviru aktivnosti razvojne suradnje koju Hrvatska kao zemlja donator provodi. Hrvatska ima iskustvo poslijeratne demokratske tranzicije, iskustvo koje prolaze i mnoge druge zemlje danas u svijetu. Stoga je cilj da se pomoću ove, i drugih sličnih planiranih studija, specifično hrvatsko iskustvo podijeli s onima koji iskazuju potrebu za takvom vrstom znanja. U okviru izrade studije intervjuirani su stručnjaci, aktivisti, diplomati, osobe različitih profesionalnih profila i iskustava, ali koji dijele jednu zajedničku osobinu - sudjelovanje u procesu pomirbe. Studija pokriva vremenski okvir od 1995. do 2015. godine.

Naziv projekta: **Building Bridges**

Naručitelj: Executive Agency for Culture, Audiovisual and Education (EACEA), Europska komisija

Voditeljica projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 3/2015. – 3/2016.

IFRI (Institut français des relations internationales) iz Pariza koordinira projekt „Building Bridges“ u kojem je IRMO jedan od 28 partnera, vrlo istaknutih think-tankova i istraživačkih institucija unutar Europske unije. Provodi se s ciljem prepoznavanja i što boljeg detektiranja različitih stavova građana općenito, zainteresiranih grupa i službenih stavova vlada zemalja članica kako bi se ti uvidi iskoristili za javnu komunikaciju putem boljeg razumijevanja problema koji muče građane na nacionalnoj i europskoj razini. Direktne rasprave s građanima održat će se u Varšavi, Briselu, Madridu i Parizu, uz organiziranje i četiri sastanka eksperata kako bi razmijenili uvide iz perspektiva svojih zemalja. Projekt će rezultirati objavljivanjem publikacije s tekstovima iz svake zemlje članice EU pisanim jednostavnim jezikom kako bi bili pristupačni što široj publici, a cilj publikacije jest i obrazovni i informativni. Planirana je i završna konferencija na kojoj će publikacija biti predstavljena, kao i rasprava s vodećim stručnjacima o temama koje se

u publikaciji obrađuju. Sudjelovanje IRMO-a u ovom projektu omogućava umrežavanje s respektabilnim institucijama unutar europskih istraživačkih okvira. S nekima od njih IRMO njeguje višegodišnju dobru suradnju. Ovaj projekt također omogućava daljnje profiliranje u EU temama, te nacionalnu korist u vidu razumijevanja položaja i definiranja uloge Hrvatske u kreiranju zajedničke EU budućnosti.

Naziv projekta: Potpora ekonomskom oporavku kroz gospodarsku diplomaciju Hrvatske i Slovenije na trećim tržištima

Naručitelj: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta

Voditeljica projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 6/2014. – 12/2015.

Istraživanje provodi IRMO u suradnji sa Sveučilištem u Ljubljani, Fakultetom za društvene znanosti u sklopu bilateralne znanstveno-tehnološke suradnje Hrvatske i Slovenije. Temelji se na pretpostavci da je jedan od načina za prevladavanje krize jačanje suradnje između malih država. Zajedničkim djelovanjem gospodarske diplomacije Hrvatske i Slovenije (uz identifikaciju zajedničkih interesa pregovaračkih stajališta) u okviru EU mogu se postići bolji rezultati nego samostalno (štiteći i promičući isključivo nacionalne interese). Pristupanjem Hrvatske Europskoj uniji gospodarska suradnja i razmjena između Hrvatske i Slovenije, ponovno je postala suradnja na domaćem tržištu, no ono obuhvaća drugačije područje i pravila nego tržište u vrijeme SFRJ. U tim uvjetima Hrvatska i Slovenija trebaju intenzivirati zajedničko djelovanje na domaćem (EU) i na trećim tržištima. U sklopu projekta provedena je analiza karakteristika Slovenske i Hrvatske komercijalne diplomacije (glavnih aktera, ciljeva, tržišta, načina djelovanja, nadležnosti). Provedena je anketa među poduzetnicima u Hrvatskoj o potrebi za komercijalnom diplomacijom i dosad ostvarenim rezultatima, objavljeni su preliminarni rezultati u posebnom izdanju časopisa *International Journal of Diplomacy and Economy*. Suradnica na projektu, Anastasyja Raditica Ležaić, upisala je doktorski studij te predložila temu rada u skladu s ovim projektom. Tijekom 2015. dovršena je komparativna analiza i evaluacija sadašnjeg stanja komercijalne diplomacije u Sloveniji i Hrvatskoj te vrednovanje teorijskih postulata vezanih uz razumijevanje komercijalne diplomacije. Osim toga, analizirani su posebni oblici gospodarske diplomacije (uključujući klimatsku), djelovanje nacionalnih komercijalnih diplomacija, na temelju čega su ocrtane mogućnosti suradnje (zajednički interesi na trećim tržištima, zajednički modeli djelovanja, srodni pristupi u izvoznim i strategijama privlačenja investicija i sl.). Suradnici na projektu (Boromisa, Ležaić, Udovič) zajednički su pripremili i predstavili rad o učinkovitosti ekonomske diplomacije za jačanje konkurentnosti na međunarodnoj konferenciji o poduzetničkom razvoju u Podgorici, Crna Gora, (rujan 2015.)

Naziv projekta: Jačanje konkurentnosti Hrvatske i Crne Gore internacionalizacijom poslovanja - uloga gospodarske diplomacije

Voditeljica IRMO tima: Ana-Maria Boromisa

Naručitelj: Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske i Ministarstvo obrazovanja i znanosti Crne Gore

Trajanje: 02/2015.- 12/2016.

U sklopu znanstveno-tehnološke suradnje Hrvatske i Crne Gore prihvaćen je projekt IRMO-a i Ekonomskog fakulteta Podgorica. Cilj je projekta utvrditi mogućnosti bilateralne suradnje između Hrvatske i Crne Gore kako bi se iskoristile mogućnosti rasta i privukle investicije u regiju.

Dosadašnje analize pokazuju da, iako globalna, kriza jače pogađa male tranzicijske države: (i) one su zbog svoje veličine i otvorenosti ranjivije na poremećaje međunarodne trgovine, što se jače odražava na kretanje BDP-a; (ii) obilježje je tranzicijskih država da nisu dovršile strukturne reforme, a strukturni su problemi vidljiviji u vrijeme krize. Istraživanje obuhvaća dva osnovna područja. Prvo je analiza konkurentnosti i mogućnosti njezina jačanja, a drugo uloge komercijalne diplomacije u internacionalizaciji poslovanja i poticanju konkurentnosti. Na temelju analize konkurentnosti gospodarstva te promjena u gospodarskom odnosu između Hrvatske i Crne Gore nakon ulaska Hrvatske u EU i ocjena njihovih učinaka, istraživanje će identificirati sektore s najvećim potencijalom za međunarodnu konkurentnost u Hrvatskoj i Crnoj Gori te ključna tržišta. Parcijalni rezultati prve faze predstavljeni su na međunarodnoj konferenciji o poduzetničkom razvoju u Podgorici. Tijekom 2016. godine identificirat će se potencijalna područja za suradnju komercijalnih diplomacija Hrvatske i Crne Gore (zajednički interesi na trećim tržištima, zajednički modeli djelovanja, srodni pristupi u izvoznim i strategijama privlačenja investicija i sl.).

Naziv projekta: COST Action - Inovations in Climate Governance: Sources, Patterns and Effects (INOGO) (Razvoj kapaciteta za inovacije u upravljanju klimatskim promjenama)

Naručitelj: Europska komisija

Voditelj projekta: Andrew Jordan (UK), Ana-Maria Boromisa (IRMO član projektnog tima)

Trajanje projekta: 6/2014. - 6/2018.

Projekt je usmjeren na razvoj kapaciteta za inovacije u upravljanju klimatskim promjenama. Uključuje istraživače iz 24 države članice EU. U sklopu projekta identificiraju

se izvori inovacija u provedbi politike klimatskih promjena i načini njihove distribucije. Četiri su ključna cilja projekta: 1) identifikacija potencijala za inovacije u upravljanju klimatskim promjenama, 2) jačanje interdisciplinarnosti povezivanjem različitih područja istraživanja 3) izgradnja novih kapaciteta i 4) formuliranje preporuka za razvoj politika. S tim u skladu formirane su i četiri radne grupe. Rad prve grupe usmjeren je na identificiranje izvora inovacija, druge na modele, treće na učinke novih politika, dok je rad četvrte grupe usmjeren na sintetiziranje znanja. Ana-Maria Boromisa je, u sklopu projekta, 2015. sudjelovala na sastanku upravnog odbora u Pragu, dok je s radom „Is the Energy Union an Example of Better Regulation“ sudjelovala na konferenciji mreže europskih okolišnih evaluatora održanoj u Firenzi (17.-18. rujna 2015).

Naziv projekta: Removing Tax Problems Facing Individuals who are Active Across Borders within the EU (Uklanjanje problema vezanih uz oporezivanje za osobe koje provode aktivnosti u više država članica EU)

Naručitelj: Europska komisija

Voditelj projekta: B. Zuidendorp, Ana-Maria Boromisa (IRMO član projektne grupe)

Trajanje projekta 6/2014. - 10/2015.

Europska komisija pokrenula je radnu grupu s ciljem podrške razvoju inicijativa za uklanjanje problema oporezivanja za pojedince (oporezivanje dohotka i nasljedstva), razmjene znanja i iskustva i identifikaciju dobre prakse. Tijekom 2014. godine rad je bio usmjeren na analizu stanja koja je uključivala kritički pregled postojećih studija, identifikaciju i kategorizaciju problema i kategorija osoba koje se s njima najčešće susreću (umjetnici, profesori, sportaši i sl.). Osim toga, napravljen je pregled inicijativa koje se provode na razini EU, prvenstveno u sklopu usluga Your Europe Advice i SOLVIT. Također, pripremljen je nacrt izvještaja koji sadrži pregled problema s kojima se mobilni građani susreću, te prijedloga za njihovo rješavanje. Tijekom 2015. dovršena je analiza postojećih prepreka, te učinaka predloženih mjera za njihovo uklanjanje. Pripremljena su dva izvještaja (*Ways to tackle cross-border tax obstacles facing individuals within the EU* i *Ways to tackle inheritance cross-border tax obstacles facing individuals within the EU*), koji će od veljače 2016. biti javno dostupni.

Naziv projekta: Ekonomski i socijalni učinci reforme energetskega sektora na održivi ekonomski rast

Naručitelj: Hrvatske zaklade za znanost, br. Projekta 2013-11-2203

Voditelj projekta: prof. dr. sc. Nela Vlahinić Lenz (Ekonomski fakultet Rijeka), dr.sc. Ana-Maria Boromisa (IRMO suradnica na projektu)

Trajanje projekta: 6/2014.-5/2018. (Boromisa uključena u projekt od 6/2015.)

Projektom se analizira učinak reforme energetskog sektora na potencijal ekonomskog i socijalnog rasta s ciljem povećanja razumijevanja procesa. U sklopu projekta analiziraju se i) unutarnji i vanjski faktori koji utječu na provedbu reformi, ii) regulatorna i institucionalna pitanja, iii) učinci reforme na ekonomsku učinkovitost, investicije, konkurentnost i rast, iv) modeli upravljanja rizikom v) socijalni učinci reformi i vi) učinci reformi energetskog sektora na održiv ekonomski rast. Tijekom 2015. dionica koja se provodila u IRMO-u bila je usmjerena na analizu institucionalnih i regulatornih reformi i njihovu povezanost s društvenim (osobito načinom donošenja odluka) i ekonomskim razvojem (investicije).

Naziv projekta: **EU-28 Watch**

Naručitelj: Institut za europsku politiku (IEP) Berlin, Njemačka

Voditeljica projekta: Nevenka Čučković

Trajanje projekta: 7/2015. - 9/2015.

Projekt je obuhvaćao izradu izvještaja o Hrvatskoj za elektronsku publikaciju EU-28 Watch br. 11 (<http://www.eu-28watch.org>). Ova je publikacija započela izlaziti unutar FP6 projekta EU CONSENT (2005-2009) u kojem je IRMO sudjelovao kao partner u konzorciju i uspjela se održati nakon završetka projekta uglavnom zahvaljujući naporima i zalaganju Instituta za europsku politiku (IEP) iz Berlina.

Novi broj donosi sažeti pregled debata i stavova u zemljama članicama Europske unije o dvije središnje aktualne teme: a) istočnoeuropski susjedi (sa fokusom na Ukrajinu) i odnosi EU sa Rusijom i b) daljnje proširenje Europske unije (sa fokusom na Zapadni Balkan i Tursku). U izradi tematskih priloga o Hrvatskoj sudjelovali su istraživači Odjela za međunarodne ekonomske i političke odnose dr. sc. Senada Šelo Šabić i mr. sc. Mario Pallua, te istraživači odjela za Europske integracije dr. sc. Hrvoje Butković i mr. sc. Ivana Skazlić.

Cilj je ove publikacije prezentirati presjek najvažnijih debata u EU zemljama članicama te zemljama kandidatima oko pojedinih važnih odabranih europskih tema i politika. Dijakronički pristup analizi tema i pojedinih politika i jezgrovit pregled širokog spektra stavova i mišljenja (od političkih stranaka, vladinih dužnosnika, sindikata, gospodarstvenika, novinara, različitih asocijacija i civilnih udruga itd.) se u proteklih 11 godina pokazao korisnim glavnim kreatorima, nositeljima i dionicima određenih politika jer predstavlja jedinstveni izvor podataka o pojedinim nacionalnim raspravama i stavovima.

Publikacija je namijenjena različitim europskim akterima i dionicima poput Europskog parlamenta i Europske komisije, nacionalnim parlamentima i vladinim tijelima i organizacijama koji kreiraju ili provode određene politike poput vanjske politike, politike unutarnjeg tržišta, gospodarske politika, politike rješavanja konflikata, politike daljnjeg proširenja EU, politike odnosa prema neposrednom susjedstvu EU i slično. Najvažniji učinak publikacije *EU-28 Watch* ogleda se u nastojanju podizanja razine informiranosti i spoznaja o spektru najvažnijih stavova i mišljenja o pojedinim važnim temama o kojima se raspravlja u zemljama članicama EU i zemljama kandidatima.

Naziv projekta: POLO-Cro28 – Opservatorij javnih politika u Hrvatskoj – Jean Monnet projekt

Voditeljica projekta: Višnja Samardžija

Naručitelj: Europska komisija, Erasmus+

Trajanje projekta: 9/2015. – 8/2018.

U okviru programa Erasmus +, Jean Monnet Aktivnosti IRMO-u je odobrena trogodišnja potpora institucijama za temu „POLO – Opservatorij politika u Hrvatskoj“. POLO je usmjeren na jačanje kapaciteta instituta u multidisciplinarnoj analizi politika, a projektom se nastoji proširiti znanje i razumijevanje EU politika te doprinijeti razvoju mladih istraživača. Rezultati POLO projekta će biti analitički policy papiri, kraća periodička izvješća-osvrta dostupni na IRMO web stranici, okrugli stolovi i debate, međunarodna konferencija te knjiga koja će objediniti rezultate istraživanja. Istraživački fokus usmjeren je prema *policy* područjima koja su naročito značajna za budućnost Hrvatske kao nove članice EU-a: ekonomska politika i Europski semestar, konkurentnost, socijalna politika i nezaposlenost mladih, kohezijska politika i upravljanja EU fondovima, energetska politika te zaštita okoliša. Kroz predviđene istraživačke aktivnosti i događanja projekt će doprinijeti podizanju svijesti o nužnosti kontinuirane implementacije ekonomskih i socijalnih reformi, u okviru revidirane Strategije Europa 2020. Provedba je započela u 2015. godini kick-off sastankom istraživača te je organiziran prvi okrugli stol *Izazovi Europskog semestra za nove članice EU i Hrvatsku – što dalje?* u suradnji s Predstavništvom Europske komisije u Hrvatskoj (<http://polocro28.irmo.hr>).

Naziv projekta: **PADEMIA - Erasmus Academic Network on Parliamentary Democracy in Europe (Erasmus Akademska mreža za parlamentarnu demokraciju u Europi)**

Naručitelj: Europska komisija, ERASMUS program

Koordinator: Sveučilište iz Koelna, Jean-Monnet-Chair, Prof. Wolfgang Wessels

Voditeljica IRMO tima: Višnja Samardžija

Trajanje: 10/2013. – 10/2016.

Trogodišnji projekt PADEMIA okuplja 56 znanstvenih institucija iz Europe s namjerom poticanja rasprave između istraživača, studenata i kreatora politika o izazovima s kojima se na području parlamentarne demokracije susreću parlamenti i građani u europskim državama. Cilj projekta je unaprijediti kvalitetu i izvrsnost u obrazovanju, istraživanju i inovacijama na području parlamentarne demokracije u Europi. Projekt je identificirao pet područja važnih za istraživanje i podučavanje parlamentarne demokracije: promjene unutar parlamentarnih institucija, uloga parlamentarnih aktera, odnos između parlamenata i građana, parlamenti i europska javnost, te parlamentarna demokracija i ustavotvorne promjene. U sklopu projekta održavaju se brojne konferencije, radionice i doktorske škole.

U ožujku 2015. godine H. Butković s izlaganjem i pismenim radom sudjelovao je na međunarodnoj radionici *Rethinking Representation? The Changing Environment for Parliamentary Democracy* koja je u sklopu projekta održana u Institute for Advanced Studies u Beču. U lipnju 2015. godine H. Butković sudjelovao je na drugoj godišnjoj konferenciji projekta u Briselu (<http://www.pademia.eu/>).

Naziv projekta: **PRECARIR – The rise of the dual labour market: fighting precarious employment in the new member states through industrial relations (Porast dualnog tržišta rada: borba protiv prekarnog rada u novim državama članicama putem industrijskih odnosa)**

Naručitelj: Europska komisija, Opća uprava za zapošljavanje, socijalna pitanja i inkluziju

Koordinator: Dublin City University (DCU), Republika Irska

Voditelj IRMO tima: Hrvoje Butković

Trajanje: 12/2014. – 9/2016.

IRMO je u siječnju 2015. započeo rad na provedbi projekta PRECARIR koji se bavi porastom ne-standardnih oblika zapošljavanja u odabranim novim državama članicama EU-a i Grčkoj u vrijeme gospodarske krize. Projekt istražuje na koji način strategije

sindikata i poslodavaca u ukupno 10 država članica EU-a predstavljaju interese ne-standardnih i ranjivih grupa uključenih u prekarne oblike zapošljavanja. Projekt se bavi specifičnim nacionalnim, sektorskim i komparativnim analizama strategija i djelovanja koje su poduzeli socijalni partneri na pet odabranih područja (građevinarstvo, zdravstvo, trgovina, metalna industrija, agencijski rad). Uz IRMO i DCU, u implementaciji sudjeluju sljedeće partnerske institucije: Baltički međunarodni centar za studije ekonomskih politika (BICEPS), Riga; Litvanski istraživački centar za socijalna pitanja (LSRC), Vilnius; Srednjoeuropski institut za radna pitanja (CELSI), Bratislava; Sveučilište Manchester (UNIMAN); Sveučilište u Ljubljani (UL) te Sveučilište Wrocław (UWr).

Tijekom 2015. IRMO je izradio studiju za Hrvatsku utemeljenu na desk istraživanju i intervjuima vezano uz prekarni rad u spomenutih pet sektorskih područja. Ujedno izrađen je i policy brief koji prenosi najznačajnije zaključke studije. Projektne rezultate za Hrvatsku H. Butković je izložio na međunarodnoj znanstvenoj konferenciji Social Boundaries of Work koja je u studenom 2015. održana na Sveučilištu Zielona Gora u Poljskoj. Temeljem rezultata nacionalnih studija koordinator projekta će do rujna 2016. godine izraditi komparativni izvještaj o prekarnom radu u novim državama članicama EU-a i u Grčkoj (<http://www.dcu.ie/link/current-projects/precarir2014-2016.shtml>).

Naziv projekta: **European Expert Network on Culture (EENC) (Europska mreža eksperata u kulturi)** (<http://www.eenc.info/>)

Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica IRMO dionice projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 12/2010. – 4/2015.

European Expert Network on Culture (EENC) projekt je kroz koji je međunarodni tim europskih eksperata od 2011. do 2015. godine Europskoj komisiji pružao ekspertne usluge u području kulture u obliku odgovora na različita ad-hoc pitanja Komisije i kroz izradu analitičkih studija i izvještaja o pojedinim pitanjima od važnosti za kulturu (<http://www.eenc.info/documents-and-links/>). Koordinator projekta: Interarts Foundation for International Cultural Cooperation iz Barcelone i Culture Action Europe iz Brisela. U tim od 18 europskih eksperata bila je uključena dr. sc. Aleksandra Uzelac.

U okviru aktivnosti EENCa, jedna od aktivnosti koju je koordinirao IRMO bila je mapiranje relevantnih eksperata i organizacija u području kulture u Europi, a u izradi pripadajućeg on-line registra sudjelovali su članovi Odjela za kulturu i komunikacije te vanjski suradnici.

Naziv projekta: **External Expertise Services Relating to Culture and Education Policies - Lot 4 (Culture) (Usluge ekspertize vezane uz kulturne i obrazovne politike)**

Naručitelj: Europski parlament (tender IP/B/CULT/FWC/2010-001)

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 09/2010. – 09/2015.

U okviru petogodišnjeg ugovora „External Expertise Services Relating to Culture and Education Policies“ Lot 4 (Culture) IRMO je Europskom parlamentu pružao usluge nezavisnog ekspertnog konzaltinga za pitanja koja Odbor za kulturu i obrazovanje Europskog parlamenta ima u području kulture i kulturnih politika. Vrste ekspertize u okviru ovog ugovora uključivale su analitičke i istraživačke studije te izradu briefing notes. U periodu trajanja ugovora na traženje Europskog parlamenta izrađeni su *detailed briefing notes* „Culture Strand of the Creative Europe Programme 2014-2020“ te studija „Encouraging Private Investment in the Cultural Sector“.

Naziv projekta: **Access to Culture – Policy Analysis (Pristup kulturi - Analiza javnih politika) (<http://www.irmo.hr/en/projects/access-culture-policy-analysis/>)**

Naručitelj: Europska komisija, Program Kultura 2007. - 2013.

Koordinator projekta: EDUCULT, Beč, Austrija

Projektni partneri: Zaklada Interarts (Španjolska), Nordijski centar za istraživanje baštine i kreativnosti AB (Švedska), Istraživački institut Telemark (Norveška), Centar za istraživanje kulturnih politika i menadžmenta (KPY), Sveučilište Istanbul Bilgi (Turska).

Voditeljice IRMO dionice projekta: Aleksandra Uzelac /Jaka Primorac

Trajanje projekta: 5/2013. - 4/2015.

Dvogodišnji europski projekt „Pristup kulturi - Analiza javnih politika“ analizirao je jaz između društvene stvarnosti i političke normativnosti u području pristupa kulturi, s ciljem razvijanja niza preporuka Europskoj uniji kojima je svrha unaprjeđenje razmatranja ovoga problema na europskoj razini, kao i povezivanje nacionalnih diskursa s europskom dimenzijom. Šest partnerskih institucija u projektu svojim su istraživanjima pokušale doprinijeti razumijevanju načina na koji EU programi i politike utječu na politike pristupa kulturi na nacionalnim razinama te omogućiti da buduće odrednice javnih politika na europskoj razini iznjedre efikasnije strategije poboljšanja pristupa kulturi. U projektu su istraživane europske i nacionalne dimenzije pristupa kulturi; analizirane su i uspoređivane provedbe politike pristupa kulturi u različitim zemljama, te se također istraživalo da li i na koji način politike i prakse pristupa kulturi

pridonose demokraciji, potiču socijalnu uključenost i otvaraju kulturne institucije manje zastupljenim grupama kroz instrumente politika poput onih koje su usredotočene na mobilnost umjetnika/ica i publika, digitalizaciju kulture, itd., te je napravljen pregled postojećih indikatora kulturne participacije na europskoj i nacionalnim razinama. Završni izvještaj projekta „Access to Culture – Policy Analysis: Final Report“ dostupan je na stranici <http://www.irmo.hr/hr/objave/rezultati-projekta-pristup-kulturi-analiza-javnih-politika/>.

Tijekom 2014. i 2015. godine, tim Odjela za kulturu i komunikacije proveo je istraživanje o pristupu kulturnim sadržajima i uslugama te razvoju modela sudjelovanja u kulturi u Hrvatskoj. Na temelju podataka prikupljenih kroz intervju te analize literature i hrvatske prakse izrađen je nacionalni izvještaj o politikama promicanja pristupa kulturi i privlačenja publike u RH.

U suradnji s Educultom, IRMO tim je izradio komparativni dio istraživanja koji uključuje analizu značenja pristupa kulturi i političkih ciljeva u nacionalnom kontekstu u šest različitih zemalja (Austrija, Hrvatska, Španjolska, Švedska, Norveška i Turska).

IRMO tim je proveo istraživanje koji se odnosi na pitanja digitalnog pristupa kulturnim resursima, koje je predstavljeno u poglavlju „Digital Access: Sharing or Selling?“, u dijelu završnog izvještaja posvećenog transverzalnim temama.

U travnju 2015., IRMO je organizirao Okrugli stol „Perspektive razvoja kulturnih politika: pristup, sudjelovanje u kulturi i nove publike“ na kojem su prezentirani rezultati projekta.

Naziv projekta: Dynamics of Virtual Work (Dinamika virtualnog rada)

Naručitelj: European Union's Cooperation in Science and Technology (COST) / Individuals, Societies, Cultures and Health (ISCH)

Voditeljica projekta: Ursula Huws, University of Hertfordshire, UK

Član upravnog odbora: Paško Bilić

Zamjenica člana upravnog odbora: Jaka Primorac

Trajanje projekta: 10/2012. – 10/2016.

Informacijske i komunikacijske tehnologije vrše značajan utjecaj na oblike i mjesto rada. Digitalizacija informacija transformirala je radne procese dok su telekomunikacije omogućile globalnu distribuciju poslova. Informacijske i komunikacijske tehnologije također su omogućile stvaranje novih oblika plaćenog i neplaćenog, digitalnog i virtualnog rada koji pomiču granicu između rada i dokolice te stvaraju nove oblike

neplaćenog rada kroz potrošnju i stvaranje novih servisa. Ove promjene utječu na privatni život, a u kontekstu rodni razlika različito se manifestiraju. Geografska distribucija virtualnog rada te stvaranje novih vještina kojima se proizvode nove vrijednosti imaju značajne učinke na ekonomski razvoj, vještine i inovacijske politike. Do sada su ove promjene proučavali izolirani istraživači/ice, zbog čega je samo polje fragmentirano. Cilj je projekta filtrirati relevantno znanje koje bi stvaranju javnih politika omogućilo jasnije razdvajanje činjenica od lažnih trendova i potaklo otvaranje novih mogućnosti zapošljavanja i ekonomskog razvoja u Europi. Projekt okuplja istraživače u području komunikacijskih znanosti, ekonomije, sociologije, rodni i kulturnih studija, inovacija, menadžmenta, digitalnih medija, kreativnih industrija, tehnologije, zapošljavanja kako bi se konsolidirala teorija, mapiralo ovo rastuće polje istraživanja, podupirali istraživači/ice u ranom stadiju karijere i razvili novi istraživački projekti.

Naziv projekta: Compendium of Cultural Policies and Trends in Europe (Kompelij kulturnih politika i trendova u Europi)

Naručitelj: Vijeće Europe

Koordinator projekta: Institut ERICarts, Bonn, Njemačka

Voditeljica IRMO dionice projekta: Jaka Primorac

Trajanje projekta: od 2001. - kontinuirano

Kompelij kulturnih politika i trendova u Europi je web sustav prikupljanja informacija i monitoringa kulturnih politika, instrumenata politika, rasprava i trendova u Europi koji se ažurira na godišnjoj bazi. Kompelij je iniciralo Vijeće Europe 1998. godine kao zajednički projekt u suradnji s Europskim institutom za komparativna kulturna istraživanja (the European Institute for Comparative Cultural Research, ERICarts). Projekt se ostvaruje u suradnji sa istraživačkom zajednicom koju čine neovisni istraživači kulturnih politika, predstavnici nevladinog sektora i nacionalnih vlada. Od 2001. godine IRMO sudjeluje u izradi godišnjeg izvještaja o kulturnoj politici Republike Hrvatske.

Naziv projekta: Pilot Test and Implementation of the Media Pluralism Monitor (Pilot testiranje i implementacija praćenja medijskog pluralizma)

Naručitelj: Europska komisija

Koordinator projekta: Centar za medijske slobode i medijski pluralizam (CMPF), Europski sveučilišni institut (EUI), Firenca, Italija

Voditelj hrvatskog tima: Paško Bilić

Suradnici na projektu: Ivan Balabanić, Antonija Petričušić

Trajanje projekta: 3/2015. – 11/2015.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi razradu metodologije za redovito praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije. Projekt i metodologija su u stadiju razrade alata (Media Pluralism Monitor - MPM) koji bi se na ujednačenim i znanstvenim kriterijima redovito koristio za evaluaciju stanja medijskog pluralizma u različitim zemljama. MPM alat razrađuje 36 indikatora medijskog pluralizma koji su podijeljeni u kategorije: osnovni indikatori, vlasništvo medija, uključivost medija i socio-politički rizici. Kroz te se kategorije protežu različite zakonodavne, socijalne i ekonomske varijable. U pilot fazi testiranje se provelo u 19 zemalja članica Europske unije.

Naziv projekta: **Networks of Public Communication in Croatia: Mediatisation of the Public Sphere and the Challenges of New Media – NETCOMM** (Mreže javne komunikacije u Hrvatskoj: medijizacija javne sfere i izazovi novih medija)

Naručitelj: Hrvatska zaklada za znanost (HRZZ)

Voditeljica projekta: Nada Švob-Đokić

Zamjenik voditeljice: Paško Bilić

Trajanje projekta: 09/2014. - 09/2017.

Mediji i društvo tvore blisko povezan i dinamičan odnos. Mediji su oblikovani društvom u kojem djeluju, a društva su oblikovana medijima koji u njima djeluju. Ovaj međuodnos utječe na društvenu promjenu i tzv. procese medijizacije (Schulz, 2004; Krotz, 2007; Hjarvard, 2008; Hepp, 2011). Tehnologije umreženog komuniciranja mijenjaju ekvilibrij odnosa medija i društva te usmjeravaju proces medijizacije u nove smjerove. Međutim, ne radi se o jednostavnom tehnološkom učinku, već o složenom procesu među-prožimanja. U ovom se istraživanju proučavaju načini na koje umrežena komunikacija (Cardoso, 2008) mijenja sferu javnog komuniciranja (Habermas, 1991). Pritom se fokusiramo na četiri dimenzije medijizacije: *protezanje*, *zamjenu*, *prožimanje* i *prisvajanje* (Schulz, 2004) kako bismo proučavali procese medijske proizvodnje i medijskih praksi korisnika interneta. Glavni je cilj razumijevanje procesa medijske proizvodnje, potrošnje i njihovih međuodnosa s obzirom na javnu komunikaciju kroz nove, online i umrežene medije. Specifični ciljevi uključuju doprinose razvoju teorije medijizacije, razvijanje klasifikacije online medija u Hrvatskoj, razvoj idejnih nacrti mješovite metodologije, te davanje poticaja javnim politikama. U istraživanju se koristi sekvencijalna, eksplorativna istraživačka strategije (Creswell, 2009). U prvoj fazi koristimo višestruke, kvalitativne analize slučaja procesa organizacijske promjene

različitih online medija. U drugoj među-fazi, izrađuju se anketni upitnici na temelju kvalitativne studije. U trećoj fazi provodi se anketa na nacionalnom reprezentativnom uzorku kako bi se poboljšali analitički zaključci dobiveni istraživanjem.

Rezultati istraživanja mogu pomoći stvaranju novih javnih medijskih politika, unaprjeđenju zakonodavnog okvira, unaprjeđenju funkcioniranja medijskog tržišta i medijskih organizacija te poboljšanju javnog pristupa medijima i medijskom sadržaju. Stvaranje znanstvene osnove medijskim politikama može pomoći nadilaženju fragmentirane medijske i internetske regulacije. Stvaranje integrirane medijske politike može doprinijeti razvijanju demokratskih procesa i javnih rasprava te promicanju tržišta u kojem se mogu braniti javni interesi. Istraživanje može doprinijeti ukupnom djelovanju medijskih organizacija te podizanju profesionalnih standarda medijske proizvodnje.

Potencijalni korisnici istraživanja uključuju medijske organizacije na nacionalnoj i regionalnim razinama, medijsku industriju, znanstvenu zajednicu, udruge civilnog društva, stvaratelje medijskih politika, parlamentarne odbore, Agenciju za elektroničke medije (AEM), Hrvatsku agenciju za poštu i elektroničke komunikacije (HAKOM), Hrvatski audiovizualni centar (HAVC), nevladine udruge koje djeluju na poboljšanju medijskog sustava, i druge zainteresirane korisnike.

Naziv projekta: Strategija razvoja kulturnog turizma Grada Rijeke

Naručitelj: Turistička zajednica Grada Rijeke

Voditeljica projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 7/2014. – 1/2015.

Izrada strateškog dokumenta za područje kulturnog turizma Grada Rijeke. Cilj projekta je bio: odrediti viziju za strategiju razvoja kulturnog turizma Grada Rijeke, definirati ključne razvojne prioritete u nadolazećem srednjoročnom razdoblju i pripremiti jasan akcijski plan; uspostaviti i osnažiti sudjelovanje javnosti u razvoju kulturnog turizma Grada Rijeke; pridonijeti povećanju znanja i vještina ključnih aktera u području kulturnog turizma; intenzivirati međunarodnu suradnju i umrežavanje, pozicioniranje u europskom kulturno-turističkom kontekstu, poticati razvoj kulturnih industrija i suvremenog umjetničkog stvaralaštva, predložiti nove modele organizacije u kulturnom turizmu, s naglaskom na kulturni menadžment te mobilnost programa i ljudskih resursa; afirmirati kulturni identitet Rijeke u kontekstu suvremenog kulturnog i turističkog razvoja; uspostaviti sustavnu organizaciju i razvoj sektora kulturnog turizma Grada Rijeke.

Naziv projekta: **Plan upravljanja spomeničkim kompleksom Lazareti 2016.-2020.**

Naručitelj: Grad Dubrovnik

Voditeljica projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 8/2015. – 12/2015.

Izrada Plana upravljanja spomeničkim kompleksom Lazareti. Cilj projekta je osigurati održivi razvoj samog kompleksa, a posredno i djelovati kao jedan od pokretača razvoja Grada Dubrovnika. Konkretno, svrha projekta je izrada plana upravljanja spomeničkim kompleksom koji zadovoljava kriterij održivosti u ekološkoj, kulturnoj, društvenoj, ekonomskoj, tehnološkoj i institucionalnoj domeni, što će posredno pružiti i temelje za općedruštveni lokalni razvoj. Očekivani rezultati su izrađen dokument plana upravljanja za spomenički kompleks Lazareti tj. plan upravljanja Lazaretima, a što podrazumijeva definiciju koncepta njegove najprikladnije uporabe, strateški marketinški plan, analizu troškova i koristi (CBA) te prijedlog mogućih modela upravljanja kompleksom.

Naziv projekta: **Priprema kandidature Dubrovnika za Europsku prijestolnicu kulture 2020.**

Naručitelj: Grad Dubrovnik

Voditeljica projekta: Nina Obuljen Koržinek

Trajanje projekta: 10/2014. – 3/2016.

U razdoblju od listopada 2014. godine do kraja prosinca 2015. godine IRMO je sudjelovao u svim fazama rada na pripremi kandidature Grada Dubrovnika za Europsku prijestolnicu kulture 2020. uključujući koordinaciju rada u prvoj fazi kandidature, izradu i reviziju plana rada u svim fazama, moderiranje i koordinaciju rada različitih stručnih tijela, rad s programskim koordinatorima i lokalnim Programskim inkubatorom, savjetovanje vezano uz pripreme radnje za izradu kandidacijske knjige, pisanje tekstova te recenzija i uređivanje prve i druge kandidacijske knjige te sudjelovanje u pripremi i prezentaciji projekta pred Panelom stručnjaka.

U okviru projekta, IRMO je aktivno radio na implementaciji Strategije razvoja kulture, izradio je Akcijski plan za provedbu Strategije te je pokrenuo program jačanja kapaciteta lokalnog kulturnog sektora.

Naziv projekta: **Istraživanje i priprema poglavlja za publikaciju *Outlook Euro-azijske fondacije***

Naručitelj: ASEF (the Asia-Europe Foundation)

Voditeljica projekta: Nina Obuljen Koržinek

Trajanje projekta: 10/2015. – 2/2016.

Projekt je uključio istraživanje i analizu podataka o različitim aspektima povezanosti (tema: *connectivity*) između Europe i Azije u kontekstu kulturne suradnje te posebno razmjene kulturnih proizvoda i usluga. Rezultat projekta bit će poglavlje u knjizi *Outlook* koju ASEF priprema za sastanak šefova država i vlada Europe i Azije, te pregled odabranih statistika i indikatora koji će biti objavljeni zajedno s podacima iz drugih područja (obrazovanje, mediji, ICT, infrastruktura, energetika, trgovina itd.). Rezultati projekta bit će prezentirani i na sastanku ministara kulture Europe i Azije koji će se održati u Koreji u lipnju 2016. godine.

Naziv projekta: **Prethodno vrednovanje (*ex-ante* evaluacija) Zagrebplana 2020.**

Naručitelj: Grad Zagreb

Voditeljica: Sanja Maleković

Trajanje: 5/2014. – 9/2015.

Prethodno vrednovanje provodilo se tijekom svih faza izrade *Zagrebplana 2020*. Ocjenjivala se izrada sljedećih faza *Zagrebplana 2020*: ocjena stanja razvoja (osnovne i SWOT analize); ocjena strateških odrednica budućeg razvoja Grada Zagreba - vizije, ciljeva, prioriteta i mjera (relevantnost strategije; opravdanost ciljeva, prioriteta i mjera; te ocjena konzistentnosti, koherentnosti i utjecaja strategije) te ocjena provedbenih mehanizama Strategije (financijski i institucionalni okvir i dr.).

Osnovni kriteriji prema kojima se realiziralo ocjenjivanje su relevantnost, opravdanost, konzistentnost, koherentnost i učinkovitost.

Osnovni ciljevi projekta bili su: pridonijeti kvaliteti *Zagrebplana 2020* i postizanju njegove povezanosti sa Strategijom regionalnog razvoja RH te osigurati usklađenost sa svim drugim ključnim nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i onima na razini EU; pridonijeti cjelokupnom procesu strateškog planiranja u Gradu Zagrebu kroz podizanje kvalitete izrađenog *Zagrebplana 2020* (kroz argumentiranu ocjenu relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti, koherentnosti i učinkovitosti strategije); pridonijeti razumijevanju prethodnog vrednovanja, te jačanju znanja i vještina stručnjaka iz Grada Zagreba te drugih ključnih dionika uključenih u proces strateškog planiranja za prethodno vrednovanje; pridonijeti jačanju konsenzusa a time i partnerstva u provedbi sveukupnog razvoja grada Zagreba. Rezultati projekta će poslužiti kao osnova za daljnje podizanje osposobljenosti za učinkovito i efikasno

upravljanje gradom i korištenje vlastitih sredstava, sredstava iz ESI fondova i programa EU, kao i drugih međunarodnih izvora sredstava.

Naziv projekta: **Drafting the Ex-ante Evaluation and the Strategic Environmental Assessment for the Hungary-Croatia Cross-border Cooperation Programme 2014-2020 (Provedba *ex-ante* evaluacije i izrada Strateške procjene utjecaja na okoliš (SEA) Operativnog programa za prekograničnu suradnju (CBC) Mađarska-Hrvatska za razdoblje 2014.-2020.)**

Naručitelj: Ex ante, Mađarska i National Development Agency, Mađarska

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 6/2013. – 4/2015.

Projekt je obuhvaćao aktivnosti na provedbi *ex-ante* evaluacije i izradi Strateške procjene utjecaja na okoliš (SEA) Operativnog programa za prekograničnu suradnju (CBC) Mađarska-Hrvatska za razdoblje 2014.-2020. Nakon analize razvojnih dokumenata od značaja za pogranično područje, organizirane su radionice i provedeni intervjui s ključnim razvojnim akterima. Cilj *ex-ante* evaluacije jest osigurati da operativni programi jasno definiraju prioritete koje treba provesti u području uz granicu s Mađarskom koji doprinose provedbi Strategije Europa 2020. Tijekom 2014. godine izrađena je Strateška procjena utjecaja na okoliš koja opisuje, identificira i ocjenjuje moguće učinke na okoliš Operativnog programa za prekograničnu suradnju (CBC) Mađarska-Hrvatska za razdoblje 2014.-2020., te identificira moguće mjere za smanjenje eventualnih negativnih učinaka. Tijekom ožujka 2015. godine provedene su konzultacije sa zainteresiranom javnosti.

Naziv projekta: **Poticanje lokalnog razvoja – NP KRKA**

Naručitelj: Parabureau d.o.o.

Voditeljica: Sanja Tišma

Trajanje: 10/2014. – 03/2015.

U okviru projekta „Poticanje lokalnog razvoja – NP KRKA“ IRMO je izradio Priručnik za pomoć razvojnim projektima u lokalnim zajednicama uz NP Krka. Tijekom ožujka 2015. godine održane su radionice za ciljne skupine – lokalno stanovništvo i djelatnike JU NP Krka na temu pripreme i prijave projektnih prijedloga te provedbe, evaluacije i izvještavanja o provedbi projekata financiranih iz internog fonda NP Krka. Cilj projekta

bio je osnažiti kapacitete lokalnih dionika u projektnom području za oblikovanje i provedbu projektnih ideja koje će se temeljiti na rastućim turističkim aktivnostima u NP Krka. Ispunjenje tog cilja postignuto je izradom priručnika kojim su definirani okvir i smjernice za osiguravanje financijske i stručne pomoći lokalnom stanovništvu u započinjanju ili provedbi postojećih održivih poslovnih aktivnosti. Kroz sustav malih darovnica omogućeno je financiranje lokalnih projekata, ali i jačanje znanja lokalnih dionika o poslovnim mogućnostima koje im stoje na raspolaganju zahvaljujući dinamičnom razvoju turizma u NP Krka. Osim posredstvom priručnika, lokalni dionici su kroz održane radionice dodatno povećali svoja znanja i vještine u pisanju, provedbi i pripremi projektnih prijedloga te razvili svijest o važnosti partnerskog pristupa u provedbi lokalnih razvojnih projekata.

Naziv projekta: **Strategija razvoja Zagrebačkog holdinga od 2015. do 2020.**

Naručitelj: Zagrebački holding

Voditeljica: Sanja Tišma

Trajanje: 3/2014. – 7/2015.

IRMO je u suradnji sa stručnim timom Zagrebačkog holdinga (ZGH) pripremio Strategiju razvoja Zagrebačkog holdinga 2015.-2020. koja će poslužiti kao okvir budućeg razvoja Zagrebačkog holdinga i osnova za pripremu i predlaganje razvojnih projekata, između ostalog i kroz EU fondove. Proces izrade Strategije sastojao se od analize razvojnih problema i potreba te ocjene stanja u svim ključnim područjima poslovanja ZGH, s posebnim naglaskom na ograničenjima i mogućnostima za učinkovito upravljanje i poslovanje te na jačanju ljudskih potencijala u ZGH; prijedloga vizije, strateških ciljeva i prioriteta razvoja ZGH za razdoblje 2015.-2020.; prijedloga mjera i projektnih aktivnosti koje vode ostvarenju prioriteta, kao i odgovarajućih razvojnih ciljeva Strategije razvoja Zagrebačkog holdinga 2015.-2020. U 2015. godini izrađen je Akcijski plan u svrhu operacionalizacije i provedbe Strategije razvoja 2015.-2017. Popratna i kontinuirana aktivnost projekta bila je podizanje osposobljenosti službenika u ZGH za strateško planiranje.

Naziv projekta: **Analiza potencijala zaposlenika Hrvatskih šuma za rad na projektima financiranim od strane EU**

Naručitelj: Hrvatske šume

Voditeljica: Sanja Tišma

Trajanje: 04/2015. – 05/2015.

U prosincu 2014. godine Hrvatske šume provele su među svojim zaposlenicima istraživanje o interesu za rad na pripremi i provedbi europskih projekata. Javilo se stotinjak zainteresiranih zaposlenika različitih znanja i vještina, zaposlenih na različitim rukovodećim i stručnim pozicijama. Cilj ovog projekta bio je provesti vrednovanje kompetencija zainteresiranih zaposlenika za rad na EU projektima te pripremiti program obrazovanja.

Procijenjena je spremnost zainteresiranih zaposlenika za rad na pripremi i provedbi projekata financiranih od strane Europske unije koja se provodila na 3 razine: analiza životopisa zaposlenika, pismena i usmena provjera znanja engleskog jezika i motivacijski intervju. Identificirani su zaposlenici koji su spremni biti članovi EU tima, zatim zaposlenici koji su motivirani i s izvrsnim temeljima no kojima je potrebna dodatna edukacija te zaposlenici koje je potrebno dalje educirati i usmjeravati za buduće izazove.

Naziv projekta: **Strategija razvoja Grada Buzeta 2015.-2020.**

Naručitelj: Grad Buzet

Voditeljica: Sanja Tišma

Trajanje: 9/2014. – 12/2015.

U regionalnoj razvojnoj politici Republike Hrvatske i u Europskoj uniji, planiranje i programiranje su jedan od temeljnih razvojnih instrumenta. U skladu s time, svaka područna (lokalna i regionalna) samouprava treba imati svoju razvojnu strategiju (RS). Takve strategije jedan su od preduvjeta za korištenje fondova EU za razvojne projekte. U okviru projekta tijekom 2015. godine preispitani su rezultati SWOT analize, provjereni su strateški ciljevi i prioriteti te revidirani popisi ključnih razvojnih projekata za Grad Buzet. Također su izrađene mjere za ostvarivanje strateških ciljeva i prioriteta te akcijski plan za tri godine (2015.-2017.) usklađen s Planom proračuna Grada Buzeta.

Naziv projekta: **DEFISHGEAR – Derelict Fishing Gear Management System in the Adriatic Region (Upravljanje morskim otpadom na Jadranskom moru)**

Naručitelj: RERA, Split, IPA Adriatic CB programme

Voditeljica: Sanja Tišma

Trajanje: 6/2014. – 7/2016.

Projektom DeFishGear provodi se dubinska analiza stanja vezano uz morski otpad u području Mediterana (poglavito Jadranskog mora), identificiraju se izvori i količina

otpada, ključni dionici, postojeće javne politike, strateški dokumenti u regiji, analiza sektora na koje taj otpad ima utjecaja te intenzitet tog utjecaja na okruženje. Tijekom 2015. godine izrađena je dubinska analiza na temelju informacija i stavova vezano za morski otpad. Temeljem ove analize pripremit će se integrirani plan održivog djelovanja za 6 zemalja koje su uključene u projekt (Slovenija, Grčka, Italija, Albanija, Crna gora i Hrvatska).

Cilj projekta je povezati ključne dionike u nastojanjima oko smanjenja količine morskog otpada i oko sprečavanja nastanka ovog otpada, te pripremiti podloge za buduću suradnju zemalja uključenih u projekt na rješavanju ovog pitanja (Slovenija, Grčka, Italija, Albanija, Crna Gora i Hrvatska). U konačnici očekivani učinak projekta je smanjenje otpada u moru.

Naziv projekta: Strategija razvoja Grada Slatine 2015. – 2020.

Naručitelj: Grad Slatina

Voditeljica: Sanja Tišma

Trajanje: 06/2015. – 08/2016.

U okviru sadašnje financijske perspektive EU, od 2014.-2020. godine, kao odgovor na razvojne izazove u urbanim područjima, gradovima se pridaje posebna važnost, iz investicijskih prioriteta u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija za financijsko razdoblje EU-a 2014.-2020. vidljivo je da se cijeli niz investicijskih prioriteta odnosi na rješavanje ključnih razvojnih problema gradova.

Osnovni ciljevi izrade Strategije razvoja Grada Slatine bili su stvoriti sveobuhvatni strateški razvojni plan koji je u skladu s postojećom razvojnom strategijom Virovitičko – podravske županije te s tematskim i specifičnim ciljevima i investicijskim prioritetima sadržanim u nacionalnom okviru Hrvatske (Operativni programi, Program ruralnog razvoja RH, Strategija pametne specijalizacije i dr.); pridonijeti povećanju znanja i vještina stručnjaka u lokalnoj upravi i čitavoj lokalnoj zajednici za poboljšanje upravljanja razvojem i provedbom razvojnih projekata; utvrditi razvojni okvir, smjernice i odrednice budućeg razvoja Slatine, pružiti operativnu podlogu za njihovu provedbu, za uspješno i učinkovito korištenje financijskih sredstava iz fondova EU, programa državnih institucija, županijskog i gradskog proračuna i drugih privatnih međunarodnih izvora; osnažiti sudjelovanje javnosti u svekolikom razvoju Slatine kroz partnerstvo, tj. uključivanje relevantnih dionika u proces izrade i provedbe strategije.

Priprema i izrada Strategije razvoja Grada Slatine obuhvaćala je intervjuje s ključnim nositeljima razvoja, izradu stručnih podloga te organizaciju nekoliko tematskih

radionica. Radionice su bile posebno osmišljene za rješavanje složenih razvojnih i organizacijskih problema, a namijenjene su dionicima razvoja Slatine, stručnjacima gradske uprave, predstavnicima privatnog i civilnog sektora.

Naziv projekta: Razvoj održivog turizma – Putem staza Hercegovine, sve do Elafitskih otoka

Naručitelj: Turistička zajednica Grada Dubrovnika

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 5/2015. – 7/2016.

Projekt „Razvoj održivog turizma – Putem staza Hercegovine, sve do Elafitskih otoka” oslanja se na analizu turističkog potencijala regije uz granicu Hrvatske i Bosne i Hercegovine (BiH), koja privlači više od 220 milijuna turista godišnje. Niz turističkih mjesta i atrakcija nalaze se diljem Hrvatske i na granici s BiH, no većina posjetitelja dolazi u poznatije turističke destinacije, kao što su Dubrovnik i Mostar. Mjesta u zaletu i otoci zaostaju u razvoju i korištenju pojedinih resursa, a lokalni dionici nemaju dovoljan kapacitet za upravljanje potencijalima. Raznolika prirodna baština omogućuje razvoj različitih oblika turizma s velikim razvojnim potencijalom, uključujući planinarenje, hodanje i vožnju biciklom.

Glavni je cilj ovog projekta razvoj i promicanje inovativne prekogranične turističke ponude, označene kao Plave sekcije postojeće dionice Via Dinarica, kroz uvođenje inovativnih usluga u zajednici (kao Albergo Diffuso i razvoj aktivnosti na otvorenom) te valorizacija prirodnih resursa u Popovom polju i Elafitskim otocima.

Provedba projekta je doprinijela smanjivanju razlika u razvijenosti turističkih centara poput Dubrovnika i Mostara i njihovih okolnih područja. Osim toga, proširena je turistička ponuda uz obalu i na otoke te poboljšana suradnja između turističkih usluga i operatera u Hrvatskoj i BiH, potičući poslovnu suradnju i razvoj i promicanje novih zajedničkih turističkih proizvoda i usluga čime se povećava ekonomski razvoj prekograničnog područja.

Naziv projekta: Zaštita prirode i okoliša od šumskih požara – ForestEye

Naručitelj: EU IPA program prekogranične suradnje Hrvatska – Bosna i Hercegovina 2007.-2013.

Voditeljica projekta: Karolina Horvatinčić

Trajanje: 3/2015. – 3/2017.

U suradnji s Hrvatskim šumama, IRMO je uz Šumsko gospodarsko društvo „Hercegbosanske šume“ Kupres i Ministarstvo znanosti, prosvjete, kulture i športa Hercegbosanske županije partner na projektu „Zaštita prirode i okoliša od šumskih požara – ForestEye“ u okviru EU IPA programa prekogranične suradnje Hrvatska – Bosna i Hercegovina 2007.-2013. Također, kao suradnici u projektu sudjeluju i Javna ustanova „Park prirode Biokovo“ te Ministarstvo unutarnjih poslova Hercegbosanske županije.

IRMO je uključen u provedbu svih aktivnosti, posebice u „Edukaciju i jačanje svijesti“ (Akt. 4) i „Vidljivost i diseminacija“ (Akt. 5).

Glavni ciljevi projekta su očuvati šume visoke prirodne i kulturne vrijednosti kroz zajedničke aktivnosti detekcije i obrane od požara; omogućiti interventnim timovima i vozilima brži pristup požarištu te educirati, podići svijest i promovirati ponašanje koje vodi prevenciji prirodnih katastrofa.

Naziv projekta: Strateška partnerstva za inovativni pristup osposobljavanju iz održivog gospodarenja šumama (CIA2SFM)

Voditeljice projekta: Silvija Krajter Ostoić, Hrvatski šumarski institut

Karolina Horvatinčić, IRMO

Program: Erasmus+

Glavno ugovorno tijelo: Agencija za mobilnost i programe EU (AMPEU)

Trajanje projekta: 9/2015. - 8/2018.

U projektu IRMO surađuje s Hrvatskim šumarskim institutom, a financira ga EU. Glavni prioriteti na koje se ovaj projekt odnosi su strukovno obrazovanje i osposobljavanje koje je u skladu s potrebama tržišta rada te poticanje pristupa kvalitetnom strukovnom obrazovanju i osposobljavanju. Ciljevi projekta su razvoj inovativnog kurikuluma te materijala za učenje i osposobljavanje o održivom gospodarenju šumama koji su višejezični, koriste informacijsko- komunikacijske tehnologije i otvorene obrazovne resurse poput modula za e-učenje, te međudržavna provedba pilot programa i edukacija o šumarstvu u Austriji, Hrvatskoj i Sloveniji. Očekivani utjecaj na europskoj razini je povećan broj ljudi koji sudjeluju u programima strukovnog obrazovanja i osposobljavanja te programima cjeloživotnog obrazovanja, kao i veća kvaliteta stručnog usavršavanja o problematici održivog gospodarenja šumama.

Naziv projekta: **Promocija poduzetništva i obrta u šumarskom i drvnom sektoru**

Voditeljica projekta: Karolina Horvatinčić

Trajanje projekta: 7/2015.-7/2016.

IRMO u suradnji sa Hrvatskom komorom inženjera šumarstva i drvne tehnologije provodi projekt promocije poduzetništva i obrta u šumarskom i drvnom sektoru koji se sastoji od 3 kampanje u 14 županija i Gradu Zagrebu koje daju uvid u primjere dobre prakse, mogućnosti cjeloživotnog usavršavanja, te EU fondove za investicije za konkurentnost. Projekt financira Europska unija iz Europskog socijalnog fonda.

Opći cilj projekta je razvoj pozitivnog odnosa prema cjeloživotnom učenju i poticanje poduzetničke kulture u šumarskom i drvnom sektoru. Projekt ima sljedeće ciljne skupine: licencirani izvođači radova u šumarstvu; drvoprerađivači; privatni šumoposjednici; nezaposleni šumarski i drvni inženjeri i tehničari; učenici šumarskih i drvodjeljskih škola; i žene poduzetnice. Također, provest će se natjecanje srednjih škola „Najbolji poslovni plan učenika šumarskih i drvodjeljskih škola“ u koje će biti uključeno svih 11 srednjih škola u Republici Hrvatskoj koje provode program Šumarstvo, prerada i obrada drva.

7. IRMO – Culturelink mreža

U Institutu se nalazi sjedište svjetske mreže Culturelink za istraživanje i suradnju u kulturnom razvoju (*Network of Networks for Research and Cooperation in Cultural Development*) koju su osnovali UNESCO i Vijeće Europe na konferenciji predstavnika regionalnih mreža za kulturni razvoj održanoj u Parizu 1989. godine. Mreža Culturelink obuhvaća 1200 institucija u više od 110 zemalja na svim kontinentima, a informacije se šalju na još dodatnih 1000 kulturnih organizacija u svijetu.

Tijekom 2015. godine mreža Culturelink nastavila je istraživačke aktivnosti, poticala i sudjelovala u radu međunarodnih organizacija u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje, sudjelovala na međunarodnim skupovima, te razvijala informacijski resursni centar. Mreža Culturelink je uključena u svjetski projekt kulturnih politika *WorldCP* kao član međunarodne grupe (*WorldCP International Working Group*).

U 2015. godini kontinuirano je izlazilo mjesečno elektronsko glasilo *C-News* koje se šalje na 2000 adresa mreža, institucija i stručnjaka na svim kontinentima, koji se bave kulturnim razvojem i međunarodnom kulturnom suradnjom i razmjenom. Izašlo je šest redovitih brojeva i tri dvobroja. Stalne rubrike donose međunarodne informacije koje obuhvaćaju istraživačke programe i projekte u kulturi, konferencije i seminare, natječaje za projekte te prikaze novih knjiga. U rubrici *From the Focal Point* objavljuju se vijesti o aktivnostima mreže Culturelink.

Kao prostor stalne međunarodne razmjene podataka i informacija o istraživanjima u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje, 1996. godine uspostavljen je web portal Culturelinka. Do 2015. dosegao je obujam od oko 2.400 html stranica, s preko 800 posjeta dnevno. U 2015. bilo je oko 300.000 posjeta iz oko 180 zemalja sa svih kontinenata, s više od 1,300.000 pregledanih stranica. Oko jedne četvrtine svih posjeta odnosi se na publikacije mreže Culturelink, koje su objavljene u Seriji zajedničkih publikacija i slobodno dostupne u elektroničkom formatu, a trećina otpada na novosti članova mreže te opće novosti s područja kulturnih istraživanja, najave konferencija, projekata i obrazovnih aktivnosti. Website će i dalje razvijati identitet mreže Culturelink (<http://www.culturelink.org>). Voditeljica IRMO-Culturelink mreže je dr.sc. Biserka Cvjetičanin.

8. Publikacije

Croatian International Relations Review

IRMO već dvadeset i prvu godinu izdaje znanstveni časopis **Croatian International Relations Review (CIRR)** koji izlazi na engleskom jeziku i objavljuje znanstvene radove iz područja politologije, kao i ekonomije, sociologije i prava. Uz znanstvene radove, CIRR objavljuje i prikaze relevantnih, recentno objavljenih knjiga. Namijenjen je prije svega akademskoj zajednici, ali i širem zainteresiranom čitateljstvu.

Croatian International Relations Review indeksira se u međunarodnim bibliografskim bazama relevantnim za izbor u zvanja na području društvenih znanosti: Cambridge Scientific Abstracts, Celdes, CNPIEC, CSA Worldwide Political Science Abstracts, CSA Social Services Abstracts, CSA Sociological Abstracts, Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO Discovery Service, EconLit, Google Scholar, Hrčak, International Political Science Abstracts (IPSA), J-Gate, Naviga (Softweco), Primo Central (ExLibris), ProQuest – PAIS International, ProQuest – Social Services Abstracts, ProQuest – Worldwide Political Science Abstracts (WPSA), Public Affairs Information Service PAIS, RePEc (EconPapers), Summon (Serials Solutions/ProQuest), TDOne (TDNet) i WorldCat (OCLC). Tijekom 2015. godine časopis je dodatno indeksiran u bazi European Reference Index for the Humanities (ERIH+) te bazi SCOPUS.

CIRR je uključen u HRČAK – centralni portal hrvatskih znanstvenih i stručnih časopisa koji okuplja časopise koji nude otvoreni pristup objavljenim radovima. Također, distribuirana se na preko 5000 adresa akademskih i istraživačkih institucija preko izdavača De Gruyter s kojim IRMO ima sklopljen ugovor, a što uključuje dodjeljivanje DOI broja, kao i pristup programu CrossCheck za otkrivanje mogućeg plagiranja u znanstvenim i stručnim radovima. CIRR je i potpisnik COPE-a (Committee on Publication Ethics).

Od 2012. godine CIRR izlazi u elektronskom obliku dva puta godišnje. U 2015. godini pripremljeni su i izdani brojevi 72 i 73. Glavna urednica časopisa je dr. sc. Senada Šelo Šabić, a pomoćni urednici su Ivana Keser i dr. sc. Janko Bekić. Na mjestu pomoćnice urednice od srpnja 2015. godine u IRMO-u je zaposlena Sonja Borić u okviru programa stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa. U radu uredništva sudjeluje i Mario Pallua u svojstvu vanjskog suradnika.

Tijekom 2015. godine, dodatno je proširen Savjetodavni odbor časopisa. CIRR je, nadalje, promoviran na brojnim domaćim i međunarodnim konferencijama. Časopis

izlazi uz financijsku potporu Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske.

IRMO Occassional Papers

IRMO Occasional Papers (uredništvo: Nevenka Čučković, Ana-Maria Boromisa, Krešimir Jurlin) je elektronička publikacija na engleskom jeziku. Publikacija objavljuje sažete i provokativne tekstove domaćih i međunarodnih znanstvenika koji se temelje na širem međunarodnom komparativnom istraživanju, a s ciljem povećanja njihove vidljivosti u Hrvatskoj. U 2015. godini objavljen je broj 1/2015 - Occassional Papers „Does EU Regulation Hinder or Stimulate Innovation?“ čiji su autori dr. sc. Jacques Pelkmans i dr. sc. Andrea Renda, iz briselskog Centra za proučavanje europskih politika – CEPS iz Belgije.

9. Pregled znanstvenih radova

Tijekom 2015. godine znanstvenici IRMO-a objavili su ukupno 40 znanstvenih radova, od čega 4 znanstvena rada u časopisima zastupljenim u bazi Web of Science, 7 radova u bazi SCOPUS i 2 rada u bazi ERIH. Dva su članka objavljena i u bazi WoS i u bazi SCOPUS. 13 je radova u kategorijama A1 i A2, a koji nisu uključeni u prethodnim kategorijama. U bazi Web of Science radovi su citirani 16 puta, a u bazi SCOPUS 5 puta. U nastavku je prikaz svih objavljenih radova znanstvenika IRMO-a.

Autorske knjige

1. Boromisa, Ana-Maria; Tišma, Sanja; Ležaić, Anastasya Raditya. **Green Jobs for Sustainable Development**. Padstow, Cornwall : Routledge, 2016 (monografija).

Poglavlja u knjigama

1. Butković, Hrvoje. **The Croatian Parliament in the European Union: Ready, Steady, Go!** // The Palgrave Handbook of National Parliaments and the European Union / Claudia, Heffler ; Christine, Neuhold ; Olivier, Rozenberg ; Julie, Smith (ur.). Hampshire, UK : Palgrave Macmillan, 2015. Str. 462-478.
2. Čučković, Nevenka; Vučković, Valentina. **Croatia: economy** // Central and South-Eastern Europe 2016 / Gladman, Imogen / Europa Publications (ur.). London : Routledge, 2015. Str. 180-189.
3. Matczak, Piotr; Brazova, Vera-Karin; Samardžija, Višnja; Pinskiw Iwona. **Civil security Governance Systems in the New EU Member States: Closer to "Old Europe" or a Distinctive Path?** // European Civil Security Governance: Diversity and Cooperation in Crisis and Disaster Management / Bossong, Raphael ; Hegemann, Hendrik (ur.). Hampshire - New York : Palgrave Macmillan, 2015. Str. 50-72.
4. Obuljen Koržinek, Nina. **New trends in policy making** // Re-shaping cultural policies / Cliche, Danielle ; Isar, Yudhishtir Raj (ur.). Paris : UNESCO, 2015. Str. 47-60.
5. Obuljen Koržinek, Nina. **Transforming Cultural institutions: Searching for Viable Models as a Prerequisite for Independence, Artistic Excellence**

- and Responsible Management // Cultural Policy and Management (KPY) Yearbook (KPY) 2014-15 / Robins, Kevin ; Şeyben, Burcu Yasemin (ur.). Istanbul : İstanbul Bilgi Üniversitesi, 2015. Str. 27-35.
6. Tišma, Sanja; Funduk, Marina. **Croatian Environmental Policies in the EU Context** // EU public policies seen from a national perspective: Slovenia and Croatia in the European Union / Lajh, Damjan ; Petak Zdravko (ur.). Ljubljana : Faculty of Social Sciences, 2015. Str. 225-239.
 7. Uzelac, Aleksandra. **Redes digitales : Herramientas para profesionales de la cultura (Redes para la gestión cultural)** // Manual Atalaya de apoyo a la gestión cultural / Catalán Romero, Salvador ; Ben Andrés, Luis ; Zambrano Rodríguez, Carlos Vladimír ; Ojeda Gómez, Coral (ur.). Cadiz : Universidad de Cádiz, 2015. Str. 1-20.

Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima

1. Bilić, Paško. 'Searching for a centre that holds' in the network society: Social construction of knowledge on, and with, English Wikipedia. // *New media & society*. 17 (2015) , 8; 1258-1276 (članak, znanstveni)
2. Jelinčić, Daniela Angelina; Vukić, Feđa. **Creative Industries as Carriers of Urban Identity and Drivers of Development: From Directional Towards Participative Branding.** // *Annales, Series Historia et Sociologia ; Anali za istrske in mediteranske študije*. **25** (2015) , 3; 527-536 (članak, znanstveni)
3. Primorac, Jaka; Obuljen Koržinek, Nina; Uzelac, Aleksandra. **Access to culture in Croatian cultural policy: moving towards explicit policies.** // *International Journal of Cultural Policy*. Online first (2015) (članak, znanstveni).

Radovi prihvaćeni za objavljivanje u CC časopisima

1. Čučković, Nevenka; Jurlin, Krešimir; Bartlett, Will. **A Comparative Perspective on Institutional Quality in Countries at Different Stages of European Integration.** // *Tijdschrift voor economische en sociale geografie*. (2015) (prihvaćen za objavljivanje).

Znanstveni radovi u drugim časopisima

1. Demonja, Damir; Gredičak, Tatjana. **Tourism and culture in the function of local economic development.** // *Podravina – časopis za multidisciplinarna*

- istraživanja*. XIX (2015) , 27; 190-204 (znanstveni rad, znanstveni).
2. Demonja, Damir; Gredičak, Tatjana. **Kulturní dědictví a cestovní ruch: chorvatské zkušenosti**. // *Narodopisna Revue (Journal of Ethnology)*. **3** (2015) ; 307-317 (izvorni znanstveni rad, znanstveni).
 3. Demonja, Damir; Gredičak, Tatjana. **Contribution to the Research on Rural Resorts in the Function of Tourism Products and Services Distribution: the Example of the Republic of Croatia**. // *Eastern European Countryside*. **21** (2015) ; 137-151 (izvorni znanstveni rad, znanstveni).
 4. Demonja, Damir. **Prilog proučavanju tipologije franjevačkih crkava u Istri i na otocima Kvarnerskog zaljeva**. // *Histria archaeologica : časopis Arheološkog muzeja Istre*. **45** (2015) ; 159-200 (pregledni znanstveni rad, ostalo).
 5. Rodik, Petra; Primorac, Jaka. **To Use or Not to Use: Computer-Assisted Qualitative Data Analysis Software Usage among Early-Career Sociologists in Croatia**. // *Forum Qualitative Sozialforschung / Forum: Qualitative Social Research*. **16** (2015) , 1; (članak, znanstveni).
 6. Ružić, Pavlo; Demonja, Damir. **Contribution to the research of sustainable tourism development concept in the example of Istria (Croatia)**. // *Scientific Annals of the „Alexandru Ioan Cuza“ University of Iasi – Economic Sciences Section*. **62** (2015) , 2; 191-206 (izvorni znanstveni rad, znanstveni).
 7. Ružić, Pavlo; Demonja, Damir. **Contribution to the Research of Tourism Development of Istria (Croatia) in the Context of Technological Advancement**. // *TOURISMOS: AN INTERNATIONAL MULTIDISCIPLINARY JOURNAL OF TOURISM*. **10** (2015) , 2; 171-184 (izvorni znanstveni rad, znanstveni).

Ostali radovi u drugim časopisima

1. Demonja, Damir. **Magično putovanje podzemljem - Pariške katakombe**. // *Meridijani*. **189** (2016) ; 80-85 (stručni rad, stručni).
2. Bekić, Janko. **Loretta Napoleoni: Uspon islamizma. Islamska država i prekranje granica na Bliskom istoku**. // *Političke analize*. **6** (2015) , 21; 58-60 (prikaz, stručni).
3. Butković, Hrvoje. **Clive Archer, Alyson J. K. Bailes and Anders Wivel, eds.: Small States and International Security: Europe and beyond**. // *Croatian International Relations Review (CIRR)*. **XXI** (2015) , 72; 286-289 (prikaz knjige, stručni).
4. Demonja, Damir. **Ruralni turizam Hrvatske – Nacionalni katalog, Hrvatska**

- gospodarska komora, Ministarstvo turizma Republike Hrvatske, Zagreb, 2015., 176 str., ISBN 978-953-7622-63-3. // *Turizam : znanstveno-stručni časopis*. **63** (2015) , 3; 399-400 (stručni rad/prikaz knjige, stručni).
5. Demonja, Damir. Prilog proučavanju tipologije franjevačkih crkava u Istri i na otocima Kvarnerskog zaljeva. // *Histria archaeologica : časopis Arheološkog muzeja Istre*. **45** (2015) ; 159-200 (pregledni znanstveni rad, ostalo).
 6. Samardžija, Višnja. The joys of Croatia's EU membership are eclipsed by its economic woes. // *Europe's World*. No 29 (2015) ; 1-1 (osvrt, stručni).

Radovi u postupku objavljivanja

1. Bilić, Paško. Cultural engineering: tweaking the search algorithms and maximizing profit. // *COST Action IS1202 Working Paper Series*. (2015).

Objavljena pozvana predavanja na skupovima

1. Primorac, Jaka. Supsidijarnost, policy, OMC? Hrvatska kulturna politika u europskom kontekstu // *Interdisciplinarni stručni skup 'Očuvanje identiteta malih naroda u Europskoj Uniji: pozicija i uloga knjižnica, Gradska knjižnica marka Marulića, Split, 15.12.2014. Zbornik radova / Krolu Žužul, Katarina ; Nardelli, Maruška ; Salvador, Ivana ; Buczkowska, Snježana (ur.)*. Split : Gradska knjižnica Marka Marulića Split, 2015. 10-18 (pozvano predavanje,domaća recenzija,objavljeni rad, stručni).
2. Tišma, Sanja; Škunca, Ognjen; Boromisa, Ana-Maria; Čermak, Helena. Marine Litter Management in Fisheries Sector in Croatia: Socail Innovation for Circualr Economy // *The 11th International Conference: "Challenges of Europe: Growth, competitiveness and inequality"*. Ekonomski fakultet Split, 2015. (pozvano predavanje,objavljeni rad,znanstveni).
3. Uzelac, Aleksandra. Digitalna kultura, kulturni identitet i Europeana // *Interdisciplinarni stručni skup Očuvanje identiteta malih naroda u Europskoj uniji: pozicija i uloga knjižnica / Krolu Žužul, Katarina ; Nardelli, Maruška ; Salvador, Ivana ; Buczkowska, Snježana (ur.)*. Split : Gradska knjižnica Marka Marulića Split, 2015. 37-49 (pozvano predavanje,objavljeni rad,znanstveni).

Znanstveni radovi u zbornicima skupova s međunarodnom recenzijom

1. Demonja, Damir. Overview of the Development of Cultural Tourism in

- Croatia // *Proceedings of the International Conference "Humanities and social sciences today. Classical and contemporary issues": Economics / Alina-Petronela Haller, Medea Galea (ur.). Bukurešt : Pro Universitaria, 2015. 81-90 (predavanje,međunarodna recenzija,objavljeni rad,znanstveni).*
2. Dragičević, Marija; Pisarović, Anamarija; Tišma, Sanja; Jerinić, Marina. *Diffuse hotels as innovative form of accomodation facilities // SGEM2015 Conference Proceedings. 2015. 187-194 (predavanje,međunarodna recenzija,objavljeni rad,znanstveni).*
 3. Grgurević, Davor; Tišma, Sanja. *Održiva poljoprivreda i zeleni poslovi : da li smo spremni? // Zbornik XII Međunarodne konferencije, Tranzicijski izazovi u Bosni i Hercegovini i zemljama zapadnog Balkana sa pravnog, ekonomskog i komunikacijskog aspekta / Jusufrić, Jasmin ; Imamović, Mirsad (ur.). Travnik, Bosna i Hercegovina : Internacionalni univerzitet Travnik, 2015. 152-162 (predavanje,međunarodna recenzija,objavljeni rad,znanstveni).*
 4. Grgurević, Davor; Tišma, Sanja. *Socijalne inovacije za zelenu cirkularnu ekonomiju u Republici Hrvatskoj // Zbornik XII Međunarodne konferencije, Tranzicijski izazovi u Bosni i Hercegovini i zemljama zapadnog Balkana sa pravnog, ekonomskog i komunikacijskog aspekta / Jusufrić, Jasmin ; Imamović, Mirsad (ur.). Travnik, Bosna i Hercegovina : Internacionalni univerzitet Travnik, 2015. 208-218 (predavanje,međunarodna recenzija,objavljeni rad,znanstveni).*
 5. Kešetović, Želimir; Samardžija, Višnja; Skazlić, Ivana. *Sava Commission's role in improving security in South-Eastern Europe // BEZPEČNOSTNÉ FÓRUM 2015 Zborník vedeckých prác / Ušiak, Jaroslav ; Kollár, Dávid (ur.). Banská Bystrica : Belianum, 2015. 318-328 (međunarodna recenzija,objavljeni rad,znanstveni).*

Radovi u zbornicima skupova bez recenzije

1. Senada Šelo Šabić. *Fostering Reforms in the Western Balkans - Fighting Corruption as an Important Milestone // Regional Cooperation in the Western Balkans. Conference Papers. Berlin : The Aspen Institute Germany, 2015. 19-22 (predavanje,objavljeni rad, stručni).*
2. Senada Šelo Šabić. *Back to the Balkans: Croatia's Foreign Policy After EU Accession // . (predavanje,objavljeni rad,znanstveni).*

Sažeci u zbornicima skupova

1. Barada, Valerija; Primorac, Jaka; Buršić, Edgar. *'Workstyle' strategies in the cultural nonprofit sector: The case of Croatia // Freedom & Necessity: Class Differences, Lifestyles and Coping Strategies in the Times of Economic Crisis / Tomić-Koludrović, Inga ; Cvetičanin, Predrag (ur.). Zagreb : Institute of Social Sciences Ivo Pilar, 2015. 37-38 (predavanje,međunarodna recenzija,sažetak,znanstveni).*
2. Bilić, Paško. *The Mediatized Worlds of Extension: Changing Routines of Media Production in Croatia // CEECOM 2015 Proceedings/Balčytienė, Aukse i dr. (ur.). Zagreb : Centar za istraživanje medija i komunikacije, 2015. 131-131 (predavanje,međunarodna recenzija,sažetak,znanstveni).*
3. Demonja, Damir. *The importance of cultural tourism in the development of Croatian tourism // International conference „Sustainable economic and social development of Euroregions and crossborder areas“, 11th edition (Conferinta stiintifica internationala „Dezvoltarea economico-socijala durabila a Euroregiunilor si a zonelor transfrontaliere“, Editia a XI-a). Iasi, Rumunjska : Romanian Academy – Branch of Iasi, „Gheorghe Zane“ Institute of Economic and Social Research, 2015. 40-41 (predavanje,međunarodna recenzija,sažetak,znanstveni).*
4. Švob-Đokić, Nada. *On mediatization of culture in Croatia // CEECOM 2015 Proceedings/Balčytienė, Aukse i dr. (ur.)Zagreb:Centar za istraživanje medija i komunikacije / Balčytienė, Aukse i dr. (ur.). Zagreb : Centar za istraživanje medija i komunikacije, 2015. 153-154 (pozvano predavanje,međunarodna recenzija,sažetak,znanstveni).*

Disertacije

1. Funduk, Marina. *Europeizacija politike upravljanja vodama u Republici Hrvatskoj i ekološka sigurnost / doktorska disertacija. Zagreb : Fakultet političkih znanosti, 30.04. 2015, 260 str. Voditelj: Cvrtila, Vlatko ; Tišma, Sanja.*

Druge vrste radova

1. Bilić, Paško; Petričušić, Antonija; Balabanić, Ivan. *Media Pluralism in Croatia: A Test Implementation of the Media Pluralism Monitor 2015, 2016. (ekspertiza).*

2. Bilić, Paško; Balabanić, Ivan; Švob-Đokić, Nada. [Digitalna proizvodnja tradicionalnih medija: analiza intervjua i sadržaja](#), 2015. (izvješće).
3. Butković, Hrvoje; Samardžija, Višnja. [PADEMIA Erasmus Academic Network on Parliamentary Democracy in Europe: First Annual Report](#), 2015. (izvješće).
4. Jelinčić, Daniela Angelina; Karzen, Mirna; Demonja, Damir; Tišma, Sanja; Knežević, Žana. [Strategija razvoja kulturnog turizma grada Rijeke 2015.-2020.](#), 2015. (strategija).
5. Primorac, Jaka. [Prekarni rad](#), 2015. (popularan rad).
6. Žuvela, Ana; Jelinčić, Daniela Angelina. [Plan upravljanja spomeničkim kompleksom Lazareti 2016.-2020.](#), 2015. (plan upravljanja).

10. Znanstveno napredovanje

10.1. Obranjene doktorske disertacije

Znanstvena novakinja Marina Funduk je u travnju 2015. godine obranila doktorsku disertaciju „Europeizacija politike upravljanja vodama u Republici Hrvatskoj i ekološka sigurnost ” na Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu.

10.2. Napredovanje u znanstvenim zvanjima

Tijekom 2015. godine znanstvenici Instituta napredovali su u znanstvenim zvanjima:

- dr. sc. Ana-Maria Boromisa je 27. veljače 2015. godine napredovala u znanstveno zvanje znanstvena savjetnica, 1. izbor.
- dr. sc. Nevenka Čučković je 8. srpnja 2015. godine napredovala u trajno znanstveno zvanje znanstvena savjetnica.

11. Predavački angažman

U Centru za poslijediplomske studije Sveučilišta u Zagrebu u listopadu 2015. godine počela je nastava na interdisciplinarnom sveučilišnom poslijediplomskom specijalističkom studiju „Priprema i provedba EU projekata“. Partneri u realizaciji studija su Pravni, Ekonomski, Građevinski i Agronomski fakultet u suradnji s Institutom za razvoj i međunarodne odnose (IRMO).

Na studij je upisano 46 polaznika. Osim nastavnika iz različitih disciplina, u provedbi studija sudjeluju i brojni stručnjaci iz prakse. Studij traje dva semestra i završava se pisanjem konkretnoga prijedloga projekta za europske fondove. Studenti koji završe studij „Priprema i provedba EU projekata“ bit će stručnjaci i konzultanti s vještinama i kompetencijama potrebnima za izazove povlačenja sredstava iz europskih fondova važnih za razvoj zemlje te će znati kvalitetno upravljati procesom provedbe projekata.

Tijekom 2015. godine djelatnici IRMO-a aktivno su sudjelovali u kreiranju i provedbi kolegija na preddiplomskim i poslijediplomskim studijima na nekoliko hrvatskih sveučilišta te na poslovnim školama.

dr. sc. Paško Bilić

- Seminar iz sociologije za studente prve godine, Katedra za sociologiju i Studij socijalnog rada, Pravni fakultet, Sveučilište u Zagrebu, 2014./15.

dr. sc. Ana-Maria Boromisa

- Politika zaštite okoliša u kontekstu članstva u EU, Poslijediplomski specijalistički studij „Prilagodba Europskoj uniji: upravljanje projektima i korištenje fondova i programa Europske unije“, Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, 2014./15.
- Poslijediplomski specijalistički studij Advanced Master of European Studies, zajedno s Borisom Vujčićem nositelj i izvođač kolegija „Economics of European Integration“, Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, 2014./15.
- UN akademija: Energetska sigurnost u kontekstu UN-a
- XV. Jednogodišnji stručni diplomatski studij, 2014./15., I semestar, Ministarstvo vanjskih i europskih poslova, Predavanja: Gospodarska diplomacija, Climate and energy issues in international relations in Southeast Europe, Klimatski seminar Diplomatske akademije

dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

- Upravljanje kulturnim dobrima I i II, preddiplomski studij, Sveučilište u Dubrovniku, od 2007.
- Ekonomija kulture, diplomski studij, Sveučilište u Dubrovniku, od 2009.
- Kolegij „Menadžment kulturnog turizma“, diplomski studij, Veleučilište VERN, od 2012.
- Kolegij “Cultural tourism“, UNESCO Chair in Cultural Heritage Management and Sustainable Development, Institute for Social and European Studies (ISES), Köszeg, Mađarska, od 2011.
- Kolegiji „Kulturna baština“, Edward Bernays, prva visoka škola za komunikacijski menadžment, Zagreb, od 2013.

Ivana Keser

- Specijalistički studij javne uprave, II. godina, predmet: Lokalni i regionalni razvoj, Sveučilište u Zagrebu
- Sveučilišni poslijediplomski interdisciplinarni studij „Priprema i provedba EU projekata“; Kolegij: Kohezijska politika EU, Sveučilište u Zagrebu

dr. sc. Sanja Maleković

- Ekonomika EU, Ekonomski Fakultet Sveučilišta u Zagrebu; Naziv kolegija: Regionalna politika EU i upravljanje projektima, od 2008.
- EU kohezijska politika i ESI fondovi; Metodologija evaluacije projektnih prijava, Naziv kolegija: Projekt manager EU Fondova, Veleučilište EXPERTA, od 2010.
- Sveučilišni interdisciplinarni studij: Upravljanje gradom; Nositelj kolegija: regionalni razvoj i upravljanje projektima, od 2013.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Kolegij: Višestupanjska uprava i regionalni razvoj; Predmet: Regionalna politika RH, od 2012.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Kolegij: Višestupanjska uprava i regionalni razvoj; Predmet: Lokalni i regionalni razvoj, od 2014.
- Sveučilišni poslijediplomski interdisciplinarni studij „Priprema i provedba EU projekata“, Predmeti: Kohezijska politika EU, Praktikum i Strateško planiranje

dr. sc. Nina Obuljen Koržinek

- Dva predavanja na poslijediplomskom specijalističkom studiju „Prilagodba Europskoj uniji: upravljanje projektima i korištenje fondova i programa EU“ na Fakultetu političkih znanosti, Predmet: „Programi i fondovi EU u kulturi i turizmu“

(nositelj kolegija dr.sc. Hrvoje Špehar), tijekom ljetnog semestra 2014./2015.

- Uvodno predavanje o medijskoj politici i medijskom zakonodavstvu RH, druga godina studija novinarstva, kolegij „Radijsko novinarstvo“ (nositeljica kolegija prof. dr.sc. Marina Mučalo), tijekom ljetnog semestra 2014./2015.
- Predavanje u okviru kolegija „Medijske politike i medijska regulacija“ studij novinarstva: Predavanje o procesu nastajanja ili izmjena medijskog zakona (nositeljica kolegija dr.sc. Viktorija Car), tijekom ljetnog semestra 2014./2015.

dr. sc. Višnja Samardžija

- Kolegij „Ekonomski i institucionalni aspekti proširenja EU“, interdisciplinarni doktorski Europski studij, Sveučilište Josip Juraj Strossmayer u Osijeku, 2014./15.
- Kolegij „Europeizacija, izgradnja institucija i proširenje EU“, Poslijediplomski specijalistički interdisciplinarni doktorski studij, Sveučilište Josip Juraj Strossmayer u Osijeku, 2014./15.

dr. sc. Senada Šelo Šabić

- Kolegij European Southeast u sklopu studija Poslijediplomski specijalistički studij iz diplomacije, Sveučilište u Zagrebu, 2014./15.
- XV. jednogodišnji stručni diplomatski studij, 2014./15., I semestar, Ministarstvo vanjskih i europskih poslova, Predavanje: Jugoistočna Europa: analiza odnosa i aktivnosti u regiji

dr. sc. Sanja Tišma

- Ekonomija javnog sektora, Društveno veleučilište Pravnog fakulteta, Sveučilište u Zagrebu, od 2008.
- Ekonomika EU, Ekonomski Fakultet Zagreb; Naziv kolegija: Regionalna politika EU i upravljanje projektima, od 2008.
- Politika zaštite okoliša u kontekstu članstva u EU, Poslijediplomski specijalistički studij „Prilagodba Europskoj uniji: upravljanje projektima i korištenje fondova i programa Europske unije“, Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, 2014./15.
- Uvod u upravljanje projektima, Metodologija evaluacije projektnih prijava, Naziv kolegija: Projekt manager EU Fondova, EXPERTA, od 2010.
- Sveučilišni interdisciplinarni studij: Upravljanje gradom; kolegij: Regionalni razvoj i upravljanje projektima, 2015.
- Upravljanje projektima, Državna škola za javnu upravu, od 2013.

mr. sc. Mira Mileusnić Škrtić

- Upravljanje projektima, Institut za menadžment, od 2014.
- Upravljanje projektima, Učilište VERN
- Kvantitativno ocjenjivanje ekoloških rizika, Zdravstveno veleučilište

Karolina Horvatinčić

- Upravljanje projektima, Učilište VERN, od 2008.
- Upravljanje projektima, Državna škola za javnu upravu, od 2013.
- Upravljanje projektima, EXPERTA - Jednogodišnji program usavršavanja Voditelj izrade projekata financiranih iz EU fondova
- Poslijediplomski sveučilišni specijalistički studij Priprema i provedba EU projekata, kolegij: Praktikum za prijavu projekata na natječaje iz EU fondova

12. Sporazumi o suradnji

Tijekom 2015. godine IRMO je nastavio sklapati nove sporazume o suradnji sa srodnim institucijama u zemlji i u svijetu. U nastavku je prikaz sklopljenih sporazuma u 2015. godini:

- Institut de Recherche et d'Etudes Superieures du Tourisme (IREST), L'Universite Paris 1 Pantheon-Sorbonne - Cooperation Agreement
- Social Innovation and Entrepreneurship Research Centre (SIERC), Massey University, University of New Zealand - Memorandum of Understanding on Cooperation
- Megatrend Univerzitet Beograd - Memorandum o razumevanju i saradnji
- Ekonomski institut Zagreb - Sporazum o suradnji
- Sveučilište u Zagrebu, Pravni fakultet, Ekonomski fakultet, Građevinski fakultet, Agronomski fakultet - Sporazum o ustroju, organiziranju i izvođenju nastave sveučilišnoga poslijediplomskog specijalističkog studija „Priprema i provedba EU projekata“
- Romanian Academy, IASI Branch - Partnership Agreement, Innovation and Development in the Structuring and Representation of Knowledge through Doctoral and Post-doctoral Programmes (IDSRC - doc postdoc)
- Institute of Internationa Affairs (IIA), Iceland - Memorandum of Understanding on Cooperation

13. Članstvo u mrežama

Balkan Communication Network (BCN) je organizacija koja okuplja znanstveno-istraživačke institucije, nevladine organizacije i *think tankove* iz 13 zemalja regije (Albanija, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Crna Gora, Grčka, Hrvatska, Kosovo, Makedonija, Moldavija, Rumunjska, Slovenija, Srbija i Turska). Cilj mreže je umrežavanje i suradnja institucija članica na temama od regionalnog interesa, od kojih su najznačajnije energetika, sigurnost i ljudski potencijali.

Culturemondo Network je međunarodna mreža stručnjaka koji se bave digitalnom kulturom. Mreža omogućava razmjenu znanja i iskustava sa ciljem uključivanja, jačanja, informiranja i povezivanja stručnjaka kako bi postali bolji voditelji kulturnih sadržaja u vlastitim zemljama.

European Association of Cultural Researchers (ECURES) je međunarodno udruženje istraživača i eksperata specijaliziranih za istraživanja kulture.

European Association of Development Training and Research Institutes (EADI) je vodeća profesionalna mreža za istraživanje razvoja i regionalne suradnje u Europi. Članovi mreže su organizacije, *think tankovi*, državna tijela i istraživači diljem Europe koji se bave istraživanjem i obukom u području razvoja. IRMO je hrvatski predstavnik u mreži.

European Expert Network on Culture (EENC) predstavlja grupu stručnjaka koja je osnovana 2010. kako bi pružala savjete Upravi za obrazovanje i kulturu Europske komisije u pitanjima vezanim za kulturnu politiku. EENC pridonosi poboljšanju razvoja kulture u Europi kroz analizu kulturnih politika i njihove implikacije na nacionalnoj, regionalnoj i europskoj razini. Mrežu koordiniraju Interarts Foundation i Culture Action Europe.

European Regional Science Association (ERSA) je platforma za suradnju stručnjaka i institucija koje se bave regionalnim razvojem. U okviru Hrvatske sekcije Europskog udruženja za regionalna istraživanja okupljeno je 25 članova, znanstvenika i stručnjaka, koji se bave različitim aspektima regionalnog i urbanog razvoja.

GEF-NGO je mreža osnovana u svibnju 1995. godine nakon odluke Vijeća GEF-a o poboljšanju odnosa između GEF-a i nevladinih organizacija (NVO). Mreža se sastoji

od akreditiranih organizacija čiji je rad vezan uz okoliš i održivi razvoj te usklađen s mandatom GEF-a.

Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF) je mreža koja svojim radom i istraživanjima doprinosi jačanju upravljanja sigurnosnim sektorom kroz reformu sigurnosnog sektora. Cilj je podržati djelotvorne sigurnosne sektore koji priznaju sigurnost, razvoj i vladavinu prava kao osnovne pretpostavke za održivi mir.

International Center for Economic Growth (ICEG) je neprofitna mreža koju je 1985. osnovala Američka agencija za međunarodni razvoj za promicanje ekonomije slobodnog tržišta u zemljama u razvoju. Cilj mreže je povezivanje institucija koje se bave gospodarskim razvojem i jačanjem makroekonomske sposobnosti zemalja članica. ICEG danas broji više od 300 institucija članica u 104 zemlje.

International Relations and Security Network (ISN) je jedan od vodećih svjetskih informacijskih servisa za stručnjake iz područja međunarodnih odnosa i sigurnosnih pitanja. Misija mreže je olakšati dijalog i suradnju unutar kvalitetne mreže organizacija i stručnjaka koji se bave međunarodnim odnosima i sigurnosnim pitanjima.

International Society for Ecological Economics (ISEE) je neprofitna organizacija posvećena unaprjeđenju razumijevanja odnosa između ekoloških, društvenih i ekonomskih sustava za uzajamnu dobrobit prirode i ljudi.

LabforCulture je platforma za umrežavanje vezano uz europsku umjetnost i kulturu koja pruža informacije, istraživanja i analize o kulturnoj suradnji, informacije o mogućnostima financiranja umjetnosti i kulture, dostupnim partnerima (organizacijama i mrežama) itd. Ona pruža *online* alate za umrežavanje kako bi omogućila i ojačala kapacitete kulturne suradnje europskog kulturnog sektora.

LEADER mreža Hrvatske koja predstavlja važnog partnera Ministarstvu poljoprivrede u promicanju mjera ruralnog razvoja i LEADER pristupa u IPARD programu te u postpristupnom programu u sklopu Fonda za poljoprivredu i ruralni razvoj (EAFRD)

LSEE Research Network on Social Cohesion in South Eastern Europe je mreža stručnjaka pokrenuta na inicijativu Programa istraživanja jugoistočne Europe pri London School of Economics. Cilj mreže jest promovirati temeljna nezavisna istraživanja područja socijalne kohezije u regiji Jugoistočne Europe koje obuhvaća teme poput novog zapošljavanja, obrazovanja, reforme zdravstva, reforme mirovinskog sustava, smanjivanja siromaštva, socijalne zaštite i uključivanja ranjivih skupina stanovništva, društveno odgovornog poduzetništva i slično.

Mreža za krš okuplja stručnjake, znanstvenike te institucije koje se u svom radu dotiču pitanja upravljanja, održivog korištenja i zaštite krša. Zajednički cilj mreže su interdisciplinarna znanstvena istraživanja fenomena krša i održivog razvoja, krških područja te zaštita ovog jedinstvenog fenomena u Republici Hrvatskoj.

On-the Move (OTM) je mreža za mobilnost informacija iz kulture koja ima za cilj potaknuti i olakšati prekograničnu mobilnost i suradnju, pridonoseći izgradnji zajedničkog europskog kulturnog prostora koji je snažno povezan na svjetskom nivou.

Partnership for Peace Consortium of Defense Academies and Security Studies Institutes (PfP Consortium) je međunarodna organizacija posvećena jačanju obrambenog i vojnog obrazovanja i istraživanja kroz jačanje institucionalne i nacionalne suradnje.

Trans European Policy Studies Association (TEPSA) okuplja trideset i dvije vodeće istraživačke institucije u području europskih studija sa sjedištem u Briselu. IRMO sudjeluje u mreži kao hrvatski predstavnik.

University Association for Contemporary European Studies (UACES) najveća je akademska mreža u području europskih studija sa sjedištem u Londonu koja potiče istraživanje i razvoj discipline te predstavlja forum suradnje između akademske zajednice i donositelja odluka.

14. Mobilnost

14.1. Ulazne mobilnosti

Matko Krce-Ivančić, volonter u Odjelu za kulturu i komunikacije, siječanj-travanj 2015.

Nikola Burazer boravio je od rujna do prosinca 2015. na usavršavanju u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose u sklopu suradnje na projektu stručnog usavršavanja ERASMUS+.

Ana Šerdonec obavila je stručnu praksu u trajanju od 90 sati u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose u sklopu zadnje godine studija Međunarodnih odnosa na Fakultetu za društvene znanosti u Ljubljani, lipanj-srpanj 2015.

14.2. Izlazne mobilnosti

dr. sc. Ivona Ondelj boravi na stručnom usavršavanju u području funkcioniranja i primjene propisa europskog prava u Europskoj komisiji (EC AGRI), Belgija, 1.10.2014.-31.3.2016.

dr. sc. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić - istraživač-stipendist Sveučilišta Pannonia, Institute for Social and European Studies kroz program TÁMOP 4.2.1.D-15/1/KONV-2015-0006 - Razvoj istraživačke baze i znanstvenog centra u Köszegu u okviru obrazovne i istraživačke mreže Sveučilišta Panonija, koje subvencionira Europska unija i Mađarska, a sufinancira Europski socijalni fond za istraživanje „Social Innovations – Innovations in Culture”, Köszeg, Mađarska, 5./2015. - 10./2015. (6 mjeseci)

15. Financijski izvještaj

Prihodi, rashodi i izdaci poslovanja Instituta za razvoj i međunarodne odnose za razdoblje od 1.1.2015. do 31.12.2015. godine.

Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2014.	1.265.980,15
Prihodi	9.492.362,00
Prihodi iz proračuna	7.333.557,49
Ostali prihodi (domaći i međunarodni izvori)	2.158.804,51
Rashodi i izdaci	9.500.236,00
Rashodi za zaposlene (plaće. itd.)	6.399.470,00
Službena putovanja. stručna usavršavanja. konferencije i seminari	685.543,00
Rashodi za materijal i energiju	191.279,00
Rashodi za usluge	1.998.606,00
Ostali nespomenuti rashodi	151.177,00
Financijski rashodi	9.205,00
Rashodi za nefinancijsku imovinu	64.956,00
Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2015.	1.258.106,15

16. Plan rada za 2016. godinu, financijski plan za 2016. godinu i projekcije za 2017. i 2018. godinu

16.1. Plan rada za 2016. godinu

IRMO provodi znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja u području društvenih znanosti (polje ekonomija, politologija i sociologija), a prema sadržaju i temama podržanim od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske.

Glavna područja znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja IRMO-a obuhvaćaju sljedeće teme: europske integracije, konkurentnost i razvoj poduzetništva, kultura i komunikacije, regionalni razvoj, zaštita okoliša i energetska efikasnost te međunarodni ekonomski i politički odnosi i suradnja.

U 2016. godini planirane su sljedeće aktivnosti na ostvarenju strateških ciljeva i prioriteta Strategije razvoja IRMO 2011.-2016.

STRATEŠKI CILJ	PROJEKTI	ODGOVORNOST	VREMENSKI ROK/ DINAMIKA
CILJ 1			
Podići kvalitetu znanstvenih istraživanja i prijenosa znanja na području međunarodnih odnosa i suradnje za održivi razvoj			
Povećati međunarodnu znanstvenu suradnju kroz zajednička istraživanja u područjima rada IRMO-a	Sklopiti ugovore o suradnji Nove ponude međunarodnih konzorcija za HORIZON 2020	znanstvenici, ZV, ravnateljica	kontinuirano

Povećati broj objavljenih rezultata znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja u vrhunskim znanstvenim publikacijama	Ažurirati bazu znanstvenih radova za 2016. Fond za nagrađivanje za objavljivanje radova – 15.000 kn za 2015. godinu	S. Ivanović, znanstvenici, ravnateljica	kontinuirano
Jačati prijenos znanja kroz objavljivanje teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja, formalne i neformalne programe obrazovanja i osposobljavanja	Suradnja u Erasmus + projektima	K. Horvatinčić	kontinuirano
	Partnerstvo u provedbi PDSa na Sveučilištu u Zagrebu	znanstvenici	kontinuirano
	Radionice o EU projektima u IRMO-u (EUi centar)	K. Horvatinčić	kontinuirano
Povećati mobilnost i umreženost istraživača s onima u zemlji i inozemstvu	Pratiti programe i mogućnosti te informirati djelatnike	znanstvenici	kontinuirano
CILJ 2			
Razvoj ljudskih potencijala			
Unaprijediti sustav za razvoj karijere	Uskladiti pravilnike IRMO-a s novim zakonima	Tajništvo	rujan 2016.
Unaprijediti znanja, vještine i ponašanje svih zaposlenika	Obuka	S. Tišma	travanj/svibanj 2016.

Poboljšati sustav stimuliranja izvrsnosti u radu zaposlenika	5% tržišnih prihoda izdvaja se za dodatni rad stručnih službi	S. Tišma	kontinuirano
CILJ 3			
Jačanje organizacijskog razvoja IRMO-a			
Poboljšati fleksibilnu organizacijsku strukturu i ojačati timski rad	Donijeti potrebne pravilnike	ZV, tajnik IRMO-a, radne grupe	rujan 2016.
Poboljšati komunikacijsku i informatičku podršku	Osmisliti novu IT podršku i održavanje	M. Škrtić	svibanj 2016.
Izraditi strategiju razvoja IRMO 2017.-2020.+	Izraditi novu strategiju	Kolegij IRMO, svi djelatnici	konac 2016.
CILJ 4			
Jačanje prepoznatljivosti IRMO-a prema javnosti, korisnicima istraživanja			
Podići kvalitetu izdavačke djelatnosti	Poticati časopis CIRR	S. Šelo Šabić	kontinuirano
Razvijati sustavno komuniciranje s javnošću, korisnicima istraživanja	Pripremiti IRMO policy osvrte na temu međunarodnih odnosa	znanstvenici	kontinuirano
	Ojačati nastupe u medijima		kontinuirano

16.2. Financijski plan za 2016. godinu i projekcije za 2017. i 2018. godinu

U sljedećem razdoblju od 2016.-2018. godine IRMO ne očekuje smanjenje ukupnog prihoda s obzirom na programske ugovore financirane od strane MZOS-a. Sredstva tržišnih znanstvenih projekata većim su dijelom ugovorena s međunarodnim financijskim institucijama s visokom razinom sigurnosti naplate.

U financijskom planu za 2016. godinu i projekcijama za 2017. i 2018. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a za 2016. godinu planirana su ukupna sredstva u iznosu od 9,357.417,00 kn, za 2017. godinu 9,455.664,00 kn i za 2018. godinu 9,541.069,00 kn.

Za 2016. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost (A622000) u iznosu od 6,466.704,00 kn, za znanstvene novake (A622002) u iznosu od 643.013,00 kn, za vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo) (T100010) u iznosu od 2,247.700,00 kn.

Za 2017. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost (A622000) u iznosu od 6,544.951,00 kn, za znanstvene novake (A622002) u iznosu od 643.013,00 kn, za vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo) (T100010) u iznosu od 2,267.700,00 kn.

Za 2018. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost (A622000) u iznosu od 6,720.356,00 kn, za znanstvene novake (A622002) u iznosu od 643.013,00 kn, za vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo) (T100010) u iznosu od 2,177.700,00 kn.

Ovaj program sve tri godine provodit će se horizontalno po odjelima Instituta kroz sljedeće temeljne aktivnosti za koje su predviđena i određena financijska sredstva - dijelom iz proračuna RH, a dijelom iz ostalih domaćih i međunarodnih izvora financiranja:

DJELATNOST	NAZIV	Prijedlog plana za 2016.	Prijedlog plana za 2017.	Prijedlog plana za 2018.
PRIHODI UKUPNO				
PRIHODI POSLOVANJA		9,357.417,00	9,455.664,00	9,541.069,00
A622000	Redovna djelatnost	6,466.704,00	6,544.951,00	6,720.356,00
A622002	Znanstveni novaci	643.013,00	643.013,00	643.013,00
T100010	Vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo)	2,247.700,00	2,267.700,00	2,177.700,00

