

Izvještaj o radu 2011.

INSTITUT ZA MEĐUNARODNE ODNOSI



IMO

*Institut za međunarodne odnose
Institute for International Relations
Institut pour les relations internationales
Instituto para las relaciones internacionales*

IZVJEŠTAJ O RADU 2011.

IMO

Institut za međunarodne odnose Zagreb

ožujak, 2012. godine

IZDAVAČ

Institut za međunarodne odnose, Zagreb
Lj. F. Vukotinovića 2
10000 Zagreb
Hrvatska
ured@irmo.hr
www.imo.hr

ZA IZDAVAČA

Sanja Tišma, ravnateljica

PRIJEVOD

Andrea Ruk

GRAFIČKA PRIPREMA

Dragana Markanović

SADRŽAJ

1. Uvodna riječ ravnateljice	4
Introduction by the Director	6
2. Opći podaci o Institutu	8
2.1. Upravno vijeće	9
2.2. Znanstveno vijeće	9
2.3. Ravnateljica	11
3. Ustroj Instituta	12
3.1. Znanstveni odjeli i centri:	12
3.2. Stručne službe	14
4. Zaposleni u Institutu	16
5. Oprema, prostor i materijali za rad	18
6. Programi i projekti trajne znanstvenoistraživačke djelatnosti:	20
7. Ostali istraživački projekti	32
8. Publikacije	55
9. Pregled radova djelatnika IMO-a u 2011. godini	56
10. Izbori u zvanja i obrazovanje djelatnika	67
10.1. Priznanja i nagrade	67
10.2. Izbori u zvanja	67
10.3. Obrazovanje djelatnika	67
11. Predavački angažmani znanstvenika	69
12. Organizirani međunarodni i domaći skupovi u 2011. godini	71
13. Članstvo u mrežama	72
14. Centar za potporu istraživačkim projektima	75
15. "EUi" – Dokumentacijski centar	76
16. Informacijsko-dokumentacijska služba	77
17. Financijsko izvješće	79

1. Uvodna riječ ravnateljice

2011. godina u našem je Institutu u velikoj mjeri bila obilježena promišljanjima i pripremama za najavljivane promjene u sustavu znanosti u Republici Hrvatskoj. Uključili smo se u rasprave oko prijedloga novog zakona o znanosti, podržali smo nužnost izrade strategije razvoja znanosti, sudjelovali smo na forumima i skupovima o znanstvenoj politici te koncem godine i u raspravama oko reorganiziranja javnih znanstvenih instituta, njihova spajanja i uključivanja u obrazovne procese te eventualnog pozicioniranja u okviru sveučilišta i fakulteta.

Po prvi puta u povijesti IMO-a sudjelovali sumo u procesu tematske evaluacije našega rada od strane inozemnih stručnjaka, koju je organizirala Agencija za znanost i visoko obrazovanje. Iako smo utrošili dosta vremena u pripremu podloga za evaluaciju te u samom procesu evaluacije, neovisno o nespretnostima koje su se dešavale u samoj provedbi, na koncu smo bili zadovoljni i sumiranim rezultatima rada IMO-a kroz proteklih 5 godina i ocjenom evaluatora o našim sposobnostima i kompetencijama za pripremu i provedbu složenih međunarodnih projekata.

Rezultati našeg rada u razdoblju 2006–2010. koje smo zabilježili tijekom samoevaluacije su u nastavku:

Postignuća znanstvenika IMO-a u brojkama u razdoblju 2006–2010:

- 16 izbora u viša znanstvena zvanja
- 5 doktorata i 1 znanstveni magisterij
- 130 projekata (među ostalim FP6, FP7, WB, UNDP, NATO i dr.) u čijoj je izradi svojom ekspertizom sudjelovao Institut
- objavljeno je 15 znanstvenih knjiga
- objavljeno je ukupno 147 znanstvenih članaka, od kojih je 108 objavljeno u časopisima indeksiranim u bazama ISI-a (Instituta za znanstvene informacije, Institute for Scientific Information) te 48 u ostalim recenziranim časopisima
- broj objavljenih stručnih i preglednih radova iznosi 61
- održano je više od 100 radionica, seminara, konferencija i “treeninga” za predstavnike i djelatnike javne uprave, jedinica lokalne i područne samouprave, gospodarstvenike
- priprema i provedba 12 fakultetskih kolegija na hrvatskim sveučilištima
- izrada desetak ekspertiza kao analitičkih podloga za kreiranje javnih politika u područjima kulture, medija, regionalnog razvoja, zaštite okoliša i očuvanja prirode, energetike, nacionalne sigurnosti
- 10 istraživača sudjelovalo je u pregovaračkim skupinama za 5 poglavlja pristupnih pregovora Hrvatske i EU-a
- nagrada Institutu 2009. godine za znanstvenu izvrsnost Ministarstva znanosti, obrazovanja i športa Republike Hrvatske
- nagrade znanstvenicama: Daniela Angelina Jelinčić – Nagrada grada Zagreba za 2010. godinu; Nina Obuljen - Jubilarna medalja “Nikolica de Bona” Društva prijatelja dubrovačke starine.

Izvor: Samoanaliza IMO-a u svrhu tematskog vrednovanja, studeni 2010.

U 2011. godini nastavili smo provoditi naša znanstvena istraživanja kroz šest projekata Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta Republike Hrvatske: Ekonomski aspekti sigurnosti; Međunarodni aspekti konkurentnosti, restrukturiranja i poduzetništva u RH; Lisabonska strategija – katalizator reformi u EU i Hrvatskoj; Upravljanje prirodnim i ljudskim resursima - regionalni razvoj i očuvanje okoliša; Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene i Kulturna raznolikost, interkulturalna komunikacija i digitalna kultura. Također, znanstvenici su surađivali u pripremi i tridesetak tržišnih projekata, među kojima treba posebno istaknuti projekt „Encouraging Private Investment in the Cultural Sector“ za Europski parlament, nastavak rada na FP7 projektu „European Media Policies Revisited: Valuing and Reclaiming Free and Independent Media in Contemporary Democratic Systems – MEDIADEM“. IMO je i u 2011. godini dobio jedan FP7 projekt „Analysis of Civil Security Systems in Europe – ANVIL“ na kojem prve projektne aktivnosti započinju u 2012. godini. Dobili smo i donaciju zaklade ADRIS za projekt „Gospodarska diplomacija Republike Hrvatske ili zašto Hrvatskoj danas nužno treba snažna i sustavna gospodarska diplomacija“ kojim smo nastojali potaknuti aktere za objedinjenje različitih inicijativa institucija na jačanju gospodarske promocije ključnih gospodarskih grana Hrvatske na inozemnim tržištima.

Rezultate znanstvenih istraživanja vezanih uz europske javne politike koncem godine objedinili smo i tiskali u knjizi „Hrvatska i Europska unija - Prednosti i izazovi članstva“, uz potporu Delegacije EU u Hrvatskoj. Ovom knjigom, neposredno prije referenduma o ulasku Hrvatske u Europsku uniju 21. siječnja 2012. godine, dali smo doprinos informiranju šire javnosti o mogućim pozitivnim i negativnim učincima integriranja.

Znanstvena produkcija djelatnika Instituta tijekom 2011. ukupno iznosi 86 radova, od čega su 2 autorske knjige, 3 uredničke knjige, 19 poglavlja u knjigama, 1 izvorni znanstveni rad u CC časopisima, 3 ostala rada u CC časopisima, 11 znanstvenih radova u zbornicima međunarodnih konferencija s međunarodnom recenzijom, 10 znanstvenih radova u drugim časopisima, nekoliko pozvanih predavanja na skupovima, sažetaka u zbornicima skupova te niz stručnih studija i analiza.

Iako kadrovski oslabljeni odlaskom nekoliko kolega na rukovodeće pozicije u državnu upravu, s puno optimizma ulazimo u 2012. godinu. Optimizam temeljimo na globalnoj relevantnosti naših znanstveno-istraživačkih tema, na izvrsnoj međunarodnoj umreženosti naših znanstvenika te na znanstvenim novacima koji su pri završetku doktorskih studija i od kojih očekujemo novi polet i novu energiju u radu na IMO projektima u nadolazećem razdoblju.

dr. sc. Sanja Tišma, ravnateljica

Introduction by the Director

In our Institute the year 2011 has been characterized to a large extent by considerations and preparations for notified changes in the scientific system in the Republic of Croatia. We had participated in discussions about the proposed new law on science, we had supported the necessity of developing the strategy for scientific development, we had participated in forums and conferences on scientific policy and at the end of the year we took part in the discussions about the reorganization of public research institutes, their merging and involvement in the educational processes and the eventual positioning within universities and colleges.

For the first time in the history of IMO we had participated in the process of thematic evaluation of our work by foreign experts, organized by the Agency for Science and Higher Education. Although we spent considerable time in preparing the documents for the evaluation and in the evaluation process itself, regardless of the awkwardness that occurred in the implementation, in the end we were satisfied with the summarized results of IMO's work over the past 5 years and with the evaluators' assessment of our capabilities and competencies in the preparation and implementation of complex international projects.

The results of our work in the period 2006-2010 which we had noted during the self-evaluation are as follows:

The achievements of IMO's scientists in figures in the period 2006 - 2010:

- 16 professional advancements
- 5 new Ph.D.'s and 1 M.Sc.
- 130 projects (including FP6, FP7, WB, UNDP, NATO, etc.) in which IMO participated with its expertise
- 15 books published by IMO
- A total of 147 published scientific articles, of which 108 were published in journals indexed in ISI databases (Institute for Scientific Information) and 48 in other peer-reviewed journals
- 61 working and discussion papers published
- Over 100 workshops, seminars, conferences and "trainings" held for employees and representatives of public administration, local and regional governments, business community
- Preparation and implementation of 12 college courses at Croatian universities
- Creation of some ten analytical expertise which served as a basis for the creation of public policies in the areas of culture, media, regional development, environmental protection and nature conservation, energy, national security
- 10 researchers participated in the negotiation teams for 5 chapters of Croatian accession to EU
- IMO received the 2009 Award for the scientific excellence by the Ministry of Science, Education and Sports of the Republic of Croatia
- Awards to scientists: Daniela Angelina Jelinčić – The City of Zagreb Award for 2010; Nina Obuljen - Jubilee Medal "Nikolica de Bono" by the Society of Friends of Dubrovnik Antiquities

Source: Self-evaluation of IMO for the purpose of the thematic evaluation, November 2010

In our Institute the year 2011 has been characterized to a large extent by considerations and preparations for notified changes in the scientific system in the Republic of Croatia. We had participated in discussions about the proposed new law on science, we had supported the necessity of developing the strategy for scientific development, we had participated in forums and conferences on scientific policy and at the end of the year we took part in the discussions about the reorganization of public research institutes, their merging and involvement in the educational processes and the eventual positioning within universities and colleges.

For the first time in the history of IMO we had participated in the process of thematic evaluation of our work by foreign experts, organized by the Agency for Science and Higher Education. Although we spent considerable time in preparing the documents for the evaluation and in the evaluation process itself, regardless of the awkwardness that occurred in the implementation, in the end we were satisfied with the summarized results of IMO's work over the past 5 years and with the evaluators' assessment of our capabilities and competencies in the preparation and implementation of complex international projects.

The results of our work in the period 2006-2010 which we had noted during the self-evaluation are as follows:

Sanja Tišma, Ph.D., Director

2. Opći podaci o Institutu

Institut za međunarodne odnose (IMO) osnovan je 1963. godine kao *Institut za proučavanje Afrike* odlukom Sveučilišnog savjeta Sveučilišta u Zagrebu i tadašnje Privredne komore Hrvatske. Krajem 60-tih godina znanstvena i primijenjena istraživanja se proširuju na teme globalnog razvoja i razvoja zemalja u razvoju te međunarodnih odnosa pa se 1971. godine naziv mijenja u *Institut za zemlje u razvoju*. Institut dalje produbljuje istraživanja na teme održivog razvoja, kulturnog razvoja, resursnu ekonomiju i zaštitu okoliša, procese europskih integracija i tranzicije te 1989. godine postaje *Institut za razvoj i međunarodne odnose*.

Za Institut, koji je do početka 90-tih godina bio jedina ustanova u tadašnjoj Hrvatskoj koja se bavila sustavnim znanstvenim proučavanjima i istraživanjima međunarodnih odnosa i razvoja, nakon priznavanja Republike Hrvatske kao samostalne države, počinje novo razdoblje. Institut nastavlja i još više osnažuje svoje djelovanje, a od 1996. godine kao javni znanstveni institut pod nazivom *Institut za međunarodne odnose (IMO)*. U tom razdoblju novih političkih, ekonomskih i društvenih prilika i novog okružja, Institut pokazuje svoju izvrsnost i sposobnosti uspješno odgovarajući na nove istraživačke potrebe.

Glavna područja znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja IMO-a obuhvaćaju slijedeće teme:

- europske integracije
- konkurentnost i razvoj poduzetništva
- kultura, komunikacije i mediji
- regionalni razvoj, zaštita okoliša i energetska efikasnost
- međunarodni ekonomski i politički odnosi i suradnja.

IMO dio svojih znanstvenih primijenjenih istraživanja provodi za potrebe javne uprave, tijela državne uprave, agencije i jedinice lokalne i područne samouprave te time daje znanstvenu podlogu i pruža ekspertize za oblikovanje, provedbu i vrednovanje javnih politika u nizu područja gospodarskog, društvenog i kulturnog života Hrvatske, kao što su primjerice politika regionalnog razvoja, energetska politika, politika zaštite okoliša i prirode, kulturna politika, vanjska politika i nacionalna sigurnosna politika te medijska politika.

IMO kao partner s inozemnim istraživačkim institucijama provodi znanstvena istraživanja, izrađuje stručne studije i ekspertize u okviru međunarodnih projekata.

IMO je partner u pripremi i provedbi projekata financiranih iz fondova Europske unije, primjerice FP7, CARDS, PHARE, TEMPUS, ISPA, IPA, kao i u programima bilateralne

suradnje te drugih međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke, OECD, EBRD, EFC, UNDP, UNESCO, Vijeća Europe, Europskog parlamenta.

2.1. Upravno vijeće

Upravno vijeće Instituta vodi financijsku i poslovnu politiku Instituta; donosi financijski proračun Instituta na prijedlog Znanstvenog vijeća i uz suglasnost ministra; odlučuje o godišnjem obračunu; donosi odluke o osnivanju ustrojstvenih jedinica Instituta uz suglasnost Ministarstva; donosi pojedinačne odluke u vezi radnih odnosa kao organ drugog stupnja; te daje osnivaču, ravnatelju i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima.

Upravno vijeće Instituta ima pet članova, od kojih jedan obnaša funkciju predsjednika Upravnog vijeća. Tri člana Upravnog vijeća imenuje ministar, kao i predsjednika Upravnog vijeća. Jednog člana izabire Znanstveno vijeće Instituta, a jednog člana imenuju radnici Instituta neposrednim i tajnim glasovanjem, u skladu sa Zakonom o radu i Statutom. Mandat članova Upravnog vijeća traje dvije godine. U studenom 2010. započeo je mandat Upravnog vijeća u sljedećem sastavu:

1. dr. sc. Mladen Andrić, predsjednik Upravnog vijeća
2. prof. dr. sc. Olga Carević, član Upravnog vijeća
3. Staša Skenžić, prof., član Upravnog vijeća
4. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, član Upravnog vijeća, predstavnica Znanstvenog vijeća
5. mr. sc. Mira Mileusnić Škrčić, član Upravnog vijeća, predstavnica zaposlenika.

Tijekom 2011. godine Upravno je vijeće održalo pet sjednica. Na sjednicama se raspravljalo i donosilo odluke o financijskom proračunu Instituta i njegovu izvršenju, financijskom planu, financijskim izvješćima za razdoblja određena propisima, internim aktima, programu rada Instituta i njegovu izvršenju te se odlučivalo i o drugim pitanjima utvrđenim Statutom.

2.2. Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku Instituta; raspravlja i odlučuje o znanstvenim i stručnim pitanjima; provodi postupke izbora na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; imenuje i razrješuje jednog člana Upravnog vijeća Instituta; predlaže Upravnom vijeću kandidate za natječajni odbor za izbor ravnatelja Instituta i predlaže Upravnom vijeću proračun Instituta. Znanstveno vijeće raspravlja i daje prethodno mišljenje u postupku donošenja Statuta i općih akata koje donosi ravnatelj.

Znanstveno vijeće na sjednicama donosi odluke natpolovičnom većinom svih članova. Članovi Znanstvenog vijeća su znanstvenici, suradnici izabrani na radna mjesta viši asistent, te predstavnici znanstvenih novaka (jedan predstavnik na svakih 5 znanstvenih novaka), koje biraju znanstveni novaci zaposleni u Institutu.

U sastavu Znanstvenog vijeća su:

1. dr. sc. Krešimir Jurlin, predsjednik Znanstvenog vijeća, znanstveni suradnik
2. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, zamjenica predsjednika Znanstvenog vijeća, viša znanstvena suradnica
3. Paško Bilić, predstavnik znanstvenih novaka
4. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, viša znanstvena suradnica
5. dr. sc. Hrvoje Butković, viši asistent
6. dr. sc. Nevenka Čučković, znanstvena savjetnica
7. dr. sc. Damir Demonja, znanstveni suradnik
8. dr. sc. Anamarija Farkaš, znanstvena suradnica
9. Marina Funduk, predstavnica znanstvenih novaka
10. dr. sc. Sandro Knezović, znanstveni suradnik
11. dr. sc. Sanja Maleković, viša znanstvena suradnica
12. dr. sc. Jakša Puljiz, znanstveni suradnik
13. dr. sc. Jaka Primorac, znanstvena suradnica
14. dr. sc. Višnja Samardžija, znanstvena savjetnica
15. dr. sc. Senada Šelo Šabić, znanstvena suradnica
16. dr. sc. Nada Švob-Đokić, znanstvena savjetnica
17. dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica
18. dr. sc. Aleksandra Uzelac, znanstvena suradnica.

Tijekom 2011. godine Znanstveno je vijeće održalo 13 sjednica. Pet je sjednica održano u mandatu dr. sc. Daniele Angeline Jelinčić kao predsjednice Znanstvenog vijeća (do 15. svibnja 2011. godine). Od toga je održano tri redovne te dvije izvanredne sjednice. U mandatu dr. sc. Krešimira Jurlina kao predsjednika Znanstvenog vijeća (od 15. svibnja 2011. godine) održano je osam sjednica, od čega sedam redovnih i jedna izvanredna sjednica.

Tijekom odsustva Paška Bilića zbog dobivanja stipendije za istraživanje i izradu doktorskog rada na Wirth Institute, Sveučilište Alberta u Edmontonu, Kanada, za akademsku godinu 2011/2012., kao predstavnika znanstvenih novaka zamjenjuje ga Valentina Vučković.

Na sjednicama se raspravljalo i donosilo odluke sukladno Zakonu i Statutu, o programu rada Instituta, o programima rada i izvještajima o radu znanstvenih novaka, prijedlogu

proračuna Instituta, izboru u znanstvena zvanja te izboru na znanstvena i stručna radna mjesta, prijedlozima novih znanstvenih projekata, izvještajima o ostvarenim znanstvenim rezultatima po pojedinim projektima, sudjelovanju na međunarodnim i domaćim konferencijama, seminarima i radionicama, kao i o drugim pitanjima utvrđenim Statutom.

2.3. Ravnateljica

Ravnateljica Instituta za međunarodne odnose je dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica, koju je Upravno vijeće imenovalo ravnateljicom 6. lipnja 2009. godine na razdoblje od četiri godine.

Ravnateljica organizira i vodi rad te poslovanje Instituta, predstavlja i zastupa Institut, poduzima sve pravne radnje u ime i za račun Instituta, izvršava odluke Upravnog vijeća i Znanstvenog vijeća Instituta i odgovorna je za zakonitost rada. Ravnateljica donosi sve opće akte Instituta uz suglasnost Upravnog vijeća, osim Statuta, i zadužena je za njihovu provedbu. Osim toga, ravnateljica podnosi Upravnom vijeću izvještaj o godišnjim i periodičnim obračunima i daje Upravnom vijeću i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njihove nadležnosti te odlučuje o zasnivanju i prestanku radnog odnosa.

3. Ustroj Instituta

3.1. Znanstveni odjeli i centri:

Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose

Odjel za europske integracije

Odjel za kulturu i komunikacije

Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

EU"i" - Dokumentacijski centar

Centar za potporu istraživačkim projektima.

ODJEL ZA MEĐUNARODNE GOSPODARSKE I POLITIČKE ODNOS provodi interdisciplinarna istraživanja suvremenih međunarodnih odnosa i međunarodnih okvira ekonomskog razvoja i suradnje. Glavne teme teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja vezane su uz položaj Hrvatske prema globalnim i regionalnim političkim izazovima, nacionalnoj sigurnosti i članstvu u NATO-u i EU, te potrebama restrukturiranja gospodarstva, poduzetništva i konkurentnosti. Istraživanja omogućavaju praćenje i razumijevanje širih okvira ekonomskog i političkog razvoja i suradnje i njihovih utjecaja na položaj i interese Republike Hrvatske. Na temelju provedenih analiza formiraju se preporuke kako Hrvatska može zaštititi i ojačati svoj međunarodni položaj te unaprijediti faktore konkurentnosti i poduzetničke kapacitete kroz učinkovite mjere konvergencije svjetskim gospodarskim razvojnim procesima.

U provedbi istraživanja istraživači odjela surađuju s domaćim i stranim visokim učilištima (npr. Sveučilište u Zagrebu, University of Collogne; London School of Economics), međunarodnim organizacijama (NATO, Svjetska trgovinska organizacija, Svjetska banka, OECD, EBRD, UNDP, Europska komisija), brojnim nevladinim udrugama i gospodarstkim subjektima.

dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose, anamaria@irmo.hr

ODJEL ZA EUROPSKE INTEGRACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja su usmjerena na unutarnji razvoj i reforme Europske unije, provedbu strategije Europa 2020 i drugih makro-regionalnih strategija, proces proširenja EU na zemlje jugoistočne Europe i odnose Unije sa zemljama susjedstva, te europeizaciju hrvatskih politika. Osim znanstveno-istraživačkog rada, Odjel je uključen u sveučilišne obrazovne aktivnosti na području Europskih studija. Sciljem razvoja informacijskih izvora koji se tiču razvoja EU-a i njezinih učinaka na Hrvatsku, Odjel surađuje s "EUI" - Dokumentacijskim centrom' i podupire kontinuirani protok informacija o Europskoj uniji.

Značajniji partneri Odjela su vladina tijela (posebice Ministarstvo vanjskih poslova i europskih integracija - sada Ministarstvo vanjskih i europskih poslova), Trans-europsko udruženje za istraživanje politika (TEPSA) iz Bruxellesa, te znanstvene i obrazovne institucije zemalja članica EU-a. Aktivnosti Odjela također podupiru Europska komisija, Delegacija Europske unije u Republici Hrvatskoj, Zaklade Konrad Adenauer, Friedrich Ebert i Hanns Seidel, te Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva. Odjel sudjeluje u provedbi FP7 i ERASMUS projekata.

dr. sc. Višnja Samardžija, predstojnica, Odjel za europske integracije, visnja.samardzija@irmo.hr

ODJEL ZA KULTURU I KOMUNIKACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja u području kulturnog razvoja, kulturnih i medijskih politika, međunarodne kulturne suradnje i komunikacije. Glavni istraživački fokus Odjela unutar navedenih tema obuhvaća istraživanja kulturne raznolikosti, interkulturalne komunikacije, digitalne kulture i mreža, kreativnih industrija i kulturnog turizma, kulturnih promjena (kulturne integracije i dezintegracije) te procesa globalizacije i tranzicije. Medijalizacija kultura, karakter medijskog okružja, dinamični razvoj medija i njihovih društvenih i civilizacijskih funkcija također su u istraživačkom fokusu Odjela. Odjel istražuje promjene hrvatskoga kulturnog identiteta što se odvijaju u globalnom i u europskom kontekstu, pod utjecajima koji karakteriziraju suvremeni kulturni razvoj. Odjel koordinira rad mreže Culturelink, međunarodne mreže za istraživanje i suradnju u području kulturnog razvoja.

dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica, Odjel za kulturu i komunikacije, auzelac@irmo.hr

ODJEL ZA RESURSNU EKONOMIJU, ZAŠTITU OKOLIŠA I REGIONALNI RAZVOJ provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja i analize u području održivog razvoja, zaštite okoliša, regionalnog i lokalnog razvoja i politika te dobrog upravljanja. Posebna pozornost posvećuje se strateškom razvojnom planiranju i programiranju, provođenju i praćenju gospodarske, socijalne i ekološke politike kao podrška lokalnom i regionalnom

razvoju te razvojnim inicijativama i programima na nacionalnoj razini. Istraživači su članovi stručnih timova u projektima koje financira EU (CARDS, PHARE, ISPA, IPA), te projektima financiranim od strane Svjetske banke, UNDP-a i drugih međunarodnih organizacija. Ovi projekti se odnose na institucionalno jačanje u području zaštite prirode i okoliša, klimatskih promjena, lokalnog i regionalnog razvoja, regionalne razvojne politike, kohezijske politike EU, strateškog razvojnog planiranja i reforme javne uprave u relevantnim sektorima. Predmet istraživanja Odjela su i sljedeća područja: regionalna konkurentnost, razvoj ljudskih resursa te evaluacija razvojnih projekata, programa i razvojnih politika (unapređivanje metodologije evaluacije, kao i evaluacija nacionalnih i EU programa i politika).

dr. sc. Sanja Tišma, predstojnica, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, sanja.tisma@irmo.hr

EU „i“ - DOKUMENTACIJSKI CENTAR, smješten u IMO-u, služi kao potpora istraživanju procesa Europskih integracija. EU „i“ - dokumentacijski centar ima primarnu djelatnost informiranja građana o Europskoj uniji i procesu pristupanja Republike Hrvatske u Europsku uniju te diseminiranja dokumenata EU-a. EU “i” je održavao komunikaciju s korisnicima putem telefona, elektroničke pošte te radom s korisnicima koji dolaze u prostorije Centra. Struktura korisnika koji su tražili informacije i dokumente pokazuje da je najviše upita dolazilo od polaznika dodiplomskih i poslijediplomskih studija, javne uprave te privatnog sektora.

CENTAR ZA POTPORU ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA obavlja informacijsku, organizacijsku i stručnu potporu istraživačkim projektima IMO-a, a posebice pri prijavljivanju i provođenju međunarodnih projekata (FP7, WB, UNDP, EC i ostalih međunarodnih institucija i fondova). Glavne aktivnosti fokusirane su na prijave na natječaje za dobivanje međunarodnih projekata, osigurava se potrebna natječajna dokumentacija te se prate i dopunjavaju liste referenci Instituta i djelatnika Instituta. Centar aktivno surađuje u analitičkoj i statističkoj obradi nalaza istraživanja te u razvoju računalno-informatičke infrastrukture.

3.2. Stručne službe

Tajništvo obavlja pravne poslove iz područja djelatnosti Instituta (administrativno-pravne, imovinsko-pravne te pravne poslove iz područja radnih odnosa); prati pravne propise iz područja djelatnosti Instituta, priprema sjednice tijela Instituta (Znanstveno

vijeće, Upravno vijeće, povjerenstva); izrađuje ugovore s naručiteljima projekata i vanjskim suradnicima, izrađuje nacрте općih akata, odluka i rješenja; daje pravne savjete iz područja djelatnosti Instituta; vodi administrativno-tehničke i kancelarijske poslove, te poslove ekonomata; vodi brigu i organizira obavljanje tehničkih i pomoćnih poslova te poslove održavanja zgrade i uređaja te poslove zaštite na radu.

Računovodstvo vodi cjelokupno financijsko poslovanje Instituta i izrađuje financijska izvješća sukladno važećim propisima te potrebama poslovanja Instituta; vodi obračun i evidencije plaća, bolovanja, autorskih honorara te svih plaćanja; obavlja plaćanje svih obveza prema državi i drugim vjerovnicima; vodi evidenciju kupaca i dobavljača, blagajne (kunske i devizne); vodi knjigu prihoda i rashoda razvrstanih po projektima i vrstama; izrađuje financijske planove, uključujući plan investicija i održavanja kao i javne nabave te obavlja operativno pripremanje financijskog dijela programa i planova rada na projektima. Također, osigurava podatke za ocjenu i valorizaciju izvršenja.

Informacijsko-dokumentacijska služba nabavlja, obrađuje, čuva i posuđuje knjige, dokumentacijske materijale, časopise i novine, obavlja zamjenu publikacija Instituta sa srodnim ustanovama u zemlji i inozemstvu, prati publicističku djelatnost s područja znanstveno-istraživačke djelatnosti Instituta, radi sustavne nabave literature, prati napredak u bibliotekarskoj struci i primjenjuje ga u praksi, sakuplja, sadržajno obrađuje i čuva posebne vrste dokumenata Instituta i ostalih institucija, pretražuje bibliografske baze podataka, prikaze i informacije namijenjene znanstvenoistraživačkoj djelatnosti Instituta iz suvremene domaće i svjetske literature, surađuje u redakcijskoj pripremi, distribuciji i promociji izdanja Instituta te organizira i provodi poslove arhive Instituta sukladno važećim propisima.

4. Zaposleni u Institutu

Trenutno je u Institutu zaposlen 41 djelatnik, od čega ih je 31 (75%) istraživačko osoblje (17 znanstvenika, 10 znanstvenih novaka i 4 stručna suradnika u sustavu znanosti), a 10 (25%) su djelatnici u stručnim službama (administrativni djelatnici, tajništvo, biblioteka, financije i računovodstvo) te tehnički djelatnici (dostava, zaštita na radu i održavanje).

Radna mjesta u Institutu definirana su Pravilnikom o ustroju radnih mjesta, na kojega je Upravno vijeće dalo suglasnost od 19. prosinca 2011. godine. Radna mjesta su u cijelosti popunjena. Institut je tijekom proteklih nekoliko godina iskazivao dodatne potrebe za znanstvenim novacima i zapošljavao ih temeljem odobrenih novih radnih mjesta od strane Ministarstva znanosti, obrazovanja i sporta na određeno vrijeme. Tijekom 2011. godine Institut je zaposlio jednog znanstvenog novaka.

Ravnateljica

- dr. sc. Sanja Tišma

Predstojnici znanstvenih odjela

- dr. sc. Višnja Samardžija, Odjel za europske integracije
- dr. sc. Ana-Maria Boromisa, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- dr. sc. Sanja Tišma, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- dr. sc. Aleksandra Uzelac, Odjel za kulturu i komunikacije

Zaslužni znanstvenici

- dr. sc. Biserka Cvjetičanin
- dr. sc. Tugomir Filipan
- dr. sc. Mladen Staničić

Znanstveni savjetnici

- dr. sc. Nevenka Čučković, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- dr. sc. Višnja Samardžija, Odjel za europske integracije
- dr. sc. Nada Švob-Đokić, Odjel za kulturu i komunikacije
- dr. sc. Sanja Tišma, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

Viši znanstveni suradnici

- dr. sc. Ana-Maria Boromisa, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
- dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, Odjel za kulturu i komunikacije

- dr. sc. Sanja Maleković, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

Znanstveni suradnici

- dr. sc. Damir Demonja, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
- dr. sc. Anamarija Farkaš, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- dr. sc. Krešimir Jurlin, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- dr. sc. Sandro Knezović, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
- dr. sc. Anamarija Pisarović, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- dr. sc. Jaka Primorac, Odjel za kulturu i komunikacije
- dr. sc. Jakša Puljiz, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- dr. sc. Senada Šelo-Šabić, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
- dr. sc. Aleksandra Uzelac, Odjel za kulturu i komunikacije

Viši asistenti

- dr. sc. Hrvoje Butković, Odjel za europske integracije

Znanstveni novaci

- Janko Bekić, Odjel za kulturu i komunikacije
- Paško Bilić, Odjel za kulturu i komunikacije
- Saša Čvrljak, Odjel za europske integracije
- Marina Funduk, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- Iva Kornfein, Odjel za međunarodne ekonomske i političke odnose
- Ana Pavičić Kaselj, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- Ivana Keser, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- Valentina Vučković, Odjel za međunarodne političke i gospodarske odnose
- Ana Žuvela, Odjel za kulturu i komunikacije

Asistent

- Ivona Ondelj, Odjel za europske integracije

“EUj” - Dokumentacijski centar

- Krševan Antun Dujmović, viši stručni suradnik
- Dragana Markanović, viša stručna suradnica

Centar za potporu istraživačkim projektima

- mr. sc. Mira Mileusnić Škrtić, stručna savjetnica
- Andrea Ruk, stručna savjetnica
- Helena Čermak, stručna suradnica

Stručne službe**Tajništvo**

- Mirjana Drlje, voditeljica
- Ana Butumović
- Aleksandra Imogen Ivir
- Mirjana Kelavić
- Ana Kralj
- Darko Vugdelija

Računovodstvo

- Marijana Lukić, voditeljica
- Verica Hižar

Informacijsko-dokumentacijska služba

- mr. sc. Snježana Ivanović, voditeljica
- Nada Piljević, arhivist

5. Oprema, prostor i materijali za rad

Sjedište Instituta za međunarodne odnose nalazi se u zgradi Hrvatskog šumarskog društva, Ljudevita Farkaša Vukotinovića 2 u Zagrebu. Poslovni prostor je iznajmljen i nalazi se na drugom katu zgrade. Zauzima površinu od 689,08m² u dvije etaže. Nedostatak vlastitog odgovarajućeg (cca. 300 m² većeg) poslovnog prostora predstavlja ključni ograničavajući čimbenik u daljnjem poslovanju Instituta.

Institut raspolaže suvremenom IT i uredskom opremom te softwareskim podlogama za rad. Hardversko i softwaresko održavanje računala obavlja tvrtka Comwear, d.o.o., dok je za održavanje baza podataka u računovodstvu angažirana tvrtka Libusfot d.o.o. Tijekom 2011. godine nabavljena su šest desktop računala i pet laserskih printera. Registrirana je IMO domena na 2 godine. Institut koristi licenciranu Microsoftovu programsku podršku nabavljenu preko SRCA te je izvršeno produljenje licenci i osvježavanje anti-spam zaštite. Produljena je licenca za Sophos antivirusnu zaštitu.

6. Programi i projekti trajne znanstvenoistraživačke djelatnosti:

Od 2007. godine znanstveno-istraživački rad Instituta odvija se u okviru dva programa i šest istraživačkih tema.

PROGRAM: Međunarodni aspekti društva znanja - integracije, sigurnost, gospodarstvo i okoliš

Šifra programa: **0171682**

Voditeljica programa: **dr. sc. Ana-Maria Boromisa**

U okviru ovog Programa istraživači analiziraju različite aspekte međunarodnih ekonomskih odnosa, aktualnih političkih procesa i položaja RH u njima. Istražuje se regionalna dimenzija hrvatskog ekonomskog i političkog položaja u međunarodnoj zajednici, hrvatske strateške politike i odnosi s međunarodnim integracijama, privatizacijski i post-privatizacijski aspekti hrvatske gospodarske transformacije, kao i položaj RH u međunarodnim trgovinskim i financijskim odnosima.

U okviru ovoga znanstvenog programa istraživanja se odvijaju kroz četiri dugoročna projekta koje financira MZOŠ od početka 2007. godine:

- Ekonomski aspekti sigurnosti (voditelj dr. sc. Sandro Knezović)
- Međunarodni aspekti konkurentnosti, restrukturiranja i poduzetništva u RH (voditeljica dr. sc. Nevenka Čučković)
- Lisabonska strategija – katalizator reformi u EU i Hrvatskoj (voditeljica dr. sc. Višnja Samardžija)
- Upravljanje prirodnim i ljudskim resursima - regionalni razvoj i očuvanje okoliša (voditeljica dr. sc. Sanja Tišma)

017-0171682-1457 Ekonomski aspekti sigurnosti, voditelj projekta: dr. sc. Sandro Knezović

Tijekom 2011. godine, uz NATO, istraživači su analizirali i relevantne aspekte priključivanja u EU te procjenjivali utjecaj drugih globalnih i regionalnih organizacija (UN, WTO, Energetska zajednica i Regionalno vijeće za suradnju) i pojedinih država (prvenstveno SAD-a i Rusije) na ekonomsku sigurnost i upravljanje krizama.

U ovom su razdoblju uvedene nove dionice provedbe projekta - „Analiza transformacije

Zapadnog Balkana iz 'zone konflikta' u 'sigurnosnu zajednicu' (novi regionalni projekt, pokrenut 2011.) te „Ekonomska i ekološka sigurnost“. Manje projektne cjeline definiraju se u skladu s planom i protokolom istraživanja. Omogućavaju sustavnu analizu ekonomskih aspekata sigurnosti, a uključuju analizu reformi unutar EU i u državama kandidatkinjama, osobito sigurnosnog sektora, procjenu utjecaja UN-a, WTO-a, Energetske zajednice i Regionalnog vijeća za suradnju na jačanje ekonomske sigurnosti na razini društva, ali i svakog građanina.

Glavni rezultati predstavljeni su na konferencijama, te objavljeni u časopisima i knjigama. Suradnici sudjeluju u sveučilišnoj nastavi (Ekonomski fakultet u Zagrebu, Fakultet političkih znanosti) i u aktivnostima drugih znanstvenih instituta (Ivo Pilar, Institut za javne financije, Energetski institut Hrvoje Požar) te radnim tijelima domaćih institucija (npr. Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, Ministarstva vanjskih poslova i europskih integracija, a intenzivirana je i suradnja s organizacijama civilnog društva (npr. Društvo za oblikovanje održivog razvoja).

U sklopu projekta „Povećanje kapaciteta organizacija civilnog društva za mjerenje i monitoring reforme sektora sigurnosti na Zapadnom Balkanu“ intenzivno se surađuje s partnerima iz regije na radionicama (Budva, Mavrovo, Kolašin, Zagreb, Tirana) te konferencijama (Sarajevo, Priština, Beograd), što omogućava komparativnu analizu regionalnih sigurnosnih pitanja te različitih aspekata integracije u EU te s tim povezanih reformi u jugoistočnoj Europi. Ovome u prilog govori i pokretanje spomenutog novog trogodišnjeg regionalnog projekta. Vezano uz reforme radi pristupanja EU, istraživači su se bavili temama vezanim uz ostvarivanja organiziranih političkih i ekonomskih interesa u EU i u zemljama jugoistočne Europe, suradnju na sigurnosnim pitanjima u srednjoj Europi te važnosti i učinkovitosti tehničke i financijske pomoći reformama. Rezultati projektne cjeline vezani uz EU predstavljeni su na više domaćih i međunarodnih konferencija i seminara (Zagreb, Budimpešta, Tuhelj, Ohrid, Dijon, Reichenau, Priština, Campobasso, Berlin).

Rezultati dionice o ulozi UN-a, njegovih tijela, agencija i konvencija (UNDP, UNECE, UNFCCC, Vijeće sigurnosti) na ekonomsku sigurnost, uključujući elemente energetske sigurnosti i sigurnosti okoliša, objavljeni su u više radova. Šira diseminacija znanja osigurana je kroz podršku Hrvatskom društvu za UN u pokretanju obrazovnog program UN akademije. Dosad postignuti rezultati istraživanja uloge WTO-a za ekonomsku sigurnost, s osobitim naglaskom na značaj članstva u toj organizaciji, predstavljeni su na regionalnoj radionici WTO-a u Ženevi, te šire prezentirani sudjelovanjem u obrazovnom programu Svjetske trgovinske organizacije.

Na rezultate istraživanja energetske sigurnosti u jugoistočnoj Europi, kojima se identificira povezanost investicija u infrastrukturu i mogućnosti jačanja geopolitičkog značaja regije, nadovezala se analiza utjecaja Energetske zajednice i Vijeća za regionalnu suradnju na reforme u jugoistočnoj Europi i mogućnosti integracije u EU. U četvrtj

je godini istraživanja fokus na pitanjima vezanim za ekonomsku sigurnost posebno osjetljivih skupina. Utvrđeno je da energetska učinkovitost i regionalna suradnja imaju znatan potencijal za povećanje energetske sigurnosti (manji negativan utjecaj na okoliš, veća sigurnost opskrbe, smanjivanje troškova), te da su ti elementi ključni i pri smanjivanju ekonomske ovisnosti, na razini država i regija, ali i za ekonomsku sigurnost pojedinaca. Rezultati su predstavljeni na više međunarodnih konferencija (Dubrovnik, Berlin, Pariz, Zagreb) i nacionalnih stručnih radionica (Zagreb, Split, Rijeka, Osijek).

U sklopu projekta obrađivane su i razvojne teme, prije svega one koje se odnose na ulogu i važnost turizma i njegovih posebnih oblika (kulturni, ruralni, i drugi, kao i baštine) u održivom razvoju Hrvatske s poveznicama na europske primjere.

U suradnji s partnerima iz Japana redovito se održavaju bilateralne konferencija Japan-Hrvatska (od 6 konferencija, 4 su održane tijekom ovog projekta). Intenzivirana je suradnja s partnerima iz Mađarske (Institute for World Economics, Hungarian Academy of Sciences) i održana je prva mađarsko-hrvatska bilateralna radionica, NUPI (Norwegian Institute for International Relations), PfP Consortium of Defence Academies and Security Studies Institutes).

017-0171682-1288 Međunarodni aspekti konkurentnosti, restrukturiranja i poduzetništva u RH, voditeljica projekta: dr. sc. Nevenka Čučković

Tijekom 2011. projekt nastavlja istraživati dominantne međunarodne čimbenike koji određuju hrvatsku konkurentnost, restrukturiranje poduzeća i razvijenost poduzetništva na tri razine: a) s aspekta pozicije hrvatskog gospodarstva u usporedbi s međunarodnim, osobito europskim pokazateljima rezultata konkurentnosti i ekonomske uspješnosti na nacionalnoj i regionalnoj razini; b) s aspekta usporedbe poslovnog okružja i institucionalnog okvira koji neposredno utječe na poslovanje poduzeća, te c) s aspekta osnovnih faktora restrukturiranja i konkurentnosti na razini poduzeća, što uz proizvodne faktore uključuje tehnologiju, znanje, poduzetnički kapacitet i inovativnost. Uz realizaciju planiranih istraživačkih ciljeva neki su aspekti istraživanja prošireni poput analize odabranih ne-ekonomskih međunarodnih faktora konkurentnosti i poduzetništva.

Intenzivna međunarodna suradnja u istraživanju planiranih pod-tema i dalje je temeljno obilježje rada na projektu koje značajno pridonosi kvaliteti istraživanja (međunarodni istraživački projekti i mreže istraživača, međunarodne konferencije i publikacije). Ta suradnja nam je omogućila uspješnu prijavu nekoliko novih FP7 projekata tijekom 2011. U suradnji s London School of Economics (ožujak 2010. - ožujak 2011.) realizirali smo istraživački projekt „Privatization of public services sector in Croatia and SEE: Assessment of Major Pains and Gains“ (voditeljica N. Čučković) koji na primjeru dva javna poduzeća (HT i INA) valorizira osnovne ekonomske i druge učinke privatizacije sektora javnih

poduzeća i to osobito s aspekta njihova utjecaja na poboljšanje efikasnosti poslovanja, kvalitetu usluga, upravljanja, kretanje cijena, dobrobit potrošača, veličinu kapitalnih ulaganja i razinu zaposlenosti. Privatizacijski učinci se uspoređuju s rezultatima u novim EU članicama i Jugoistočnom Europom. U analitičkim krugovima i javnosti još su uvijek prisutne značajne kontroverze oko toga da li ove sektore treba privatizirati ili ne, a ova studija donosi svojevrstu bilancu postignutih učinaka. Najzanimljiviji nalazi objavljeni su u publikaciji LSE „Privatisation of Public Utilities in Croatia: An Assessment of the Major Gains and Pains“. Preliminarni nalazi prezentirani su na istraživačkim konferencijama u Londonu (lipanj 2010.) i Briselu (prosinac 2010.), te u Splitu (svibanj 2011).

Uz znanstveni doprinos istraživanja okupljenih oko ovog projekta, naglašena je komponenta primjenjivosti za vođenje gospodarskih politika, te primjenjivosti u obrazovnim aktivnostima. U okviru dugogodišnje suradnje s Nacionalnim vijećem za konkurentnost tijekom 2011. nastavlja se istraživanje faktora i rezultata nacionalne konkurentnosti hrvatskog gospodarstva (voditelj K. Jurlin). Provedene su analize faktora promjene pozicije Hrvatske na ljestvicama konkurentnosti Svjetskog gospodarskog foruma (WEF) i IMD instituta. Obavljeno je istraživanje ranih navještajućih indikatora gospodarske krize zemalja Europske unije i Hrvatske, primjenom indikatora konkurentnosti. Istraživanje je potvrdilo kako Hrvatska ima duboke strukturne probleme bez vidljivih naznaka napretka, unatoč provođenju reformi u okviru pristupanja Europskoj uniji.

Tijekom 2011. je objavljeno i drugo istraživanje regionalne konkurentnosti Hrvatske „Analiza regionalnog indeksa konkurentnosti Hrvatske 2010“ (voditelj K. Jurlin) uz potporu UNDP-a, a u suradnji s Ekonomskim fakultetom u Osijeku. Analize su dostupne na www.konkurentnost.hr. Istraživanjem su identificirane snage i slabosti pojedinačnih županija te identificirane promjene pojedinih elemenata konkurentnosti u odnosu na ranije istraživanje iste vrste, provedeno 2008. Kreiran je novi ključni pokazatelj - regionalni indeks konkurentnosti - sastavljen od 8 skupina statističkih pokazatelja, te ocjenjeni specifični razvojni aspekti za 3 regije i 21 županiju. Primjenjivost istraživanja je gotovo izravna, naime projektna baza podataka već se koristi kod izrade i evaluacije županijskih razvojnih strategija. Nadalje, za NVK za potrebe izrade dokumenta „Povelja za novi razvitak“ provedena je revizija definicije ključnih indikatora te analiza ostvarivosti simuliranih razvojnih projekcija.

Tijekom 2011. u okviru znanstvene i analitičke potpore izradi županijskih razvojnih strategija, provedeno je istraživanje ekonomskih kretanja i konkurentnosti 4 županije (Vukovarsko-srijemske, Osječko-baranjske, Zagrebačke i Grada Zagreba), izrađeni su analitički prilozi s odabranim indikatorima razvoja gospodarstva (K.Jurlin). Analizirani su brojni ključni indikatori razvoja temeljem benchmarkinga poput trendova ekonomskog rasta, restrukturiranja i zaposlenosti te provedene sektorske analize industrije, usluga i poljoprivrede.

Već dulji niz godina sudjelujemo u istraživanju koje provodi OECD i EK za godišnju evaluaciju politike razvoja malih i srednjih poduzeća (MSP) u Hrvatskoj “*SME Policy Index for Croatia*”, čiji je nosilac Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva. Tijekom 2011, sudjelovali smo u izradi ove analize temeljem većeg broja novih pokazatelja i mjerila koja određuje razinu prilagođenosti poduzetničkog institucionalnog okružja Zakonu o malom poduzetništvu (2008) koji se primjenjuje u EU.

U 2011. pokreću se neke nove inicijative istraživanja ne-ekonomskih čimbenika. S. Šelo Šabić sudjeluje u TRAIN programu njemačkog Vijeća za vanjsku politiku za stjecanje vještina policy analize i komunikacije. Cilj odabranog treninga i policy istraživanja bio je sagledati cjelokupnu situaciju politike azila u Hrvatskoj, ukazati na ključne probleme u provedbi, te donijeti nekoliko ključnih preporuka uzimajući u obzir i buduće obveze iz područja politike azila koje Hrvatska preuzima punopravnim članstvom u EU. S obzirom da je tema azila i migracija jedna od ključnih u Europskoj uniji, za očekivati je da će i ova tema postati sve relevantnija i u Hrvatskoj kao budućoj članici. Nakon izobrazbe objavljena je analiza “Welcome? Challenges of integrating asylum migrants in Croatia” (www.imo.hr), otvorivši više mogućih područja daljnje analize kao što su politički, ekonomski, socijalni, pitanje identiteta, sigurnosti, multikulturalnosti i slično. Konkretno mogućnosti daljnjeg istraživanja ove teme otvorene su prijavom prijedloga projekta za IPA.

Od obrazovnih aktivnosti vrijedno je istaknuti da suradnici projekta, uključujući i novake, predaju na diplomskim i poslijediplomskim studijima na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu, Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu, te Visokoj školi međunarodnih odnosa i diplomacije. Voditeljica projekta dr. N. Čučković i tijekom 2011. aktivno sudjeluje kao članica hrvatske delegacije u FP7 Programskom vijeću za društveno-ekonomske znanosti pri Europskoj komisiji u Briselu.

017-0171682-1286 Lisabonska strategija – katalizator reformi u EU i Hrvatskoj, voditeljica projekta: dr. sc. Višnja Samardžija

Budući da je Lisabonsku strategiju (LS) naslijedila strategija Europa 2020 u razdoblju do kraja ovog desetljeća, to je fokus istraživanja usmjerilo na novo područje. Postignuti rezultati unutar tri projektne cjeline su:

(i) Konceptualna i provedbena pitanja Lisabonske strategije (LS) i strategije Europa 2020 u proširenoj EU. Razrađena je metodologija praćenja napretka sukladno benchmarking-u LS i strategije Europe 2020. Komparativno su istraženi sektorski aspekti približavanja ciljevima LS i Europi 2020 u EU i Hrvatskoj i objavljeni u knjizi „From the Lisbon Strategy to Europe 2020“ u suradnji s Delegacijom EU u Hrvatskoj. Istraživači su dali doprinos proučavanju institucionalnih reformi EU-a slijedom Lisabonskog ugovora, analizi demokratskog legitimiteta i javne percepcije EU-a te razumijevanju Dunavske

makroregionalne strategije. Redovita suradnja se odvija unutar mreže TEPSA - Trans European Policy Studies Association, Brisel.

(ii) Približavanje ciljevima EU-2020 u kontekstu pregovora o pristupanju Hrvatske i napretku zemalja regije jugoistočne Europe. Praćen je napredak Hrvatske prema ispunjavanju uvjeta za članstvo u EU. Provedeno je istraživanje čiji je cilj informirati građane o prednostima i izazovima članstva u EU, pod nazivom „Hrvatska i Europska unija – Prednosti i izazovi članstva“ na kojem je sudjelovalo više autora iz IMO-a i vanjskih suradnika. U suradnji s TEPSA-om organizirana je konferencija o pristupanju Hrvatske u EU u Briselu. Istraženi su aspekti proširenja, učinkovitost i dosezi uvjetovanosti EU-a na jugoistočnu Europu (JIE) te je analizirana europska politika susjedstva (rad poslan na objavljivanje u zbornik s međunarodnim uredništvom). Partnerstvo na projektu “Eastern and Central European Countries after and before Accession” u suradnji sa Jean Monnet centrom izvrsnosti, Eötvös Lorand sveučilište iz Budimpešte rezultiralo je objavljivanjem rada mladih istraživača u zborniku s međunarodnim uredništvom. U suradnji IMO - Sveučilište Osaka istraživači su sudjelovali na okruglom stolu “Borders - Opportunities or Obstacles“.

(iii) Uloga interesnih skupina i organizacija civilnog društva u europskom integracijskom procesu. U suradnji s Francuskim veleposlanstvom, Diplomatskom akademijom i Zakladom Hanns Seidel organiziraju se javna predavanja i debate u Zagrebu na temu EU integracija i uloge civilnog društva. Istraživači su prezentirali nalaze istraživanja na konferencijama u RH i inozemstvu, a novaci su se usavršavali na seminarima. Istraživači su sudjelovali u pregovorima o članstvu u EU, voditeljica je članica Upravnog vijeća TEPSA-e iz Brisela, a jedan istraživač aktivan je kao evaluator projekata Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva.

Kao rezultat rada na projektu tijekom 2011. godine istraživači su objavili 2 znanstvena rada kao poglavlja u knjizi, 2 znanstvena rada u časopisima, dok us 2 znanstvena rada poslani u znanstvene časopise i nalaze se u postupku objavljivanja. Tijekom 2011. godine istraživači su objavili 6 stručnih radova (prikazi, recenzije).

Voditeljica projekta uključena u izvođenje sveučilišne nastave (FPZ Zagreb, Sveučilište u Osijeku). Hrvoje Butković stekao je status znanstvenog suradnika. Novakinja Ondelj polazi doktorski studij Europskog prava na Sveučilištu u Zagrebu, a novak Čvrljak je upisan na interdisciplinarni doktorski studij Sveučilišta u Ljubljani.

017-0171682-0891 Upravljanje prirodnim i ljudskim resursima - regionalni razvoj i očuvanje okoliša, voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Tijekom 2011. godine nastavljeni su istraživanja o međudjelovanju ekonomskih, društvenih i ekoloških sustava iz perspektive održivog upravljanja prirodnim i ljudskim razvojnim resursima na regionalnoj i lokalnoj razini.

Istraživanja su se odvijala kroz 4 podteme: (1) mjerenje lokalnog i regionalnog razvoja i vrednovanje razvojnih strategija, programa i projekata, (2) ekonomsko vrednovanje prirodnih resursa kao doprinos njihovom održivom gospodarskom korištenju, (3) prikupljanje i obrada podataka o financiranju zaštite okoliša uz novinu – analizu održivog upravljanja i budućeg raspolaganja vodnim resursima, posebice vezano uz vode u krškim ekosustavima, (4) energetska učinkovitost – poticaj za ESCO projekte u jedinicama lokalne i područne samouprave. Istraživači odjela su krajem 2011. godine priveli kraju pisanje knjige „Environmental Finance and Development“ koju će Routledge objaviti 2012.

Međunarodna znanstveno-istraživačka suradnja je tijekom 2011. godine nastavljena je kroz projekt „Prirodni zeoliti u nanotehnologiji voda“ u čijoj provedbi sudjeluje niz eminentnih instituta i fakulteta iz više europskih zemalja. Također, tijekom 2011. godine nastavljena je vrlo uspješna suradnja s London School of Economics (LSE) kroz suradnju na projektu Regional Policy and Decentralization in South East Europe što je rezultiralo realiziranim znanstveno istraživačkim radom 4 istraživača Odjela: The Impact of EU Accession & the Prospects of Territorial Reorganization”, objavljenom u LSE Papers on Decentralisation and Regional Policy in South Eastern Europe. Također, slijedom uspješne znanstveno istraživačke konferencije realizirane u suradnji sa LSE, istraživači odjela započeli su koncem 2011. rad na izdavanju knjige „Decentralization in South East Europe“ koju bi Palgrave trebao objaviti tijekom 2012.

Nastavljena su istraživanja i postignuta poboljšanja u metodološkom doprinosu u strateškom planiranju i upravljanju na regionalnoj i lokalnoj razini u Hrvatskoj, posebice kroz povezivanje strateškog planiranja s proračunskim planiranjem. U okviru projekta tijekom 2011. nastavljena je sustavna podrška izradi tri županijske razvojne strategije te je nastavljeno provedeno prethodno vrednovanje tri županijske razvojne strategije. Tijekom 2011. istraživači na projektu ponovno su bili angažirani kao evaluatori na projektu „Country Programme Interrim Evaluation za Hrvatsku“ u okviru kojega su ocijenjena 163 projekta u segmentu prve komponente IPA. Projekt je omogućio doprinos poboljšavanju iskorištenosti sredstava IPA od strane hrvatskih tijela državne uprave te slijedom provedenih analiza i ocjena, te preporuka i zaključaka, pružio je osnovu za unapređenje efikasnosti i efektivnosti korištenja pred pristupnih fondova, te kao osnova za učinkovito i uspješno korištenje strukturnih fondova EU.

U okviru projekta pružen je i aktivan doprinos istraživača u okviru *Radne skupine za razvoj clustera*, formirane u Ministarstvu gospodarstva. Razvoj clustera najuže je vezan za razvoj regionalne konkurentnosti te je logična poveznica na istraživački rad istraživača.

Nastavljen je angažman istraživača kao predavača na poslijediplomskom studiju Ekonomika Europske unije na Ekonomskom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, na Pravnom fakultetu u Zagrebu te na Diplomatskoj akademiji Ministarstva vanjskih poslova i

europskih integracija RH. Također, osmišljen je poseban program o pripremi i provedbi projekata za Europske fondove u suradnji s poslovnim učilištem EXPERTA.

Dva znanstvena novaka redovito pohađaju i ispunjavaju obveze u okviru doktorskih studija na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu i na Ekonomskom fakultetu.

PROGRAM: Promicanje kulturnih identiteta i proces integriranja RH u EU

Šifra programa: **0171685**

Voditeljica programa: **dr. sc. Nada Švob-Đokić**

U okviru znanstvenog programa Promicanje kulturnih identiteta i proces integriranja RH u EU, istraživanja Odjela za kulturu i komunikacije se odvijaju u okviru dva dugoročna projekta koje financira MZOŠ od početka 2007. godine:

Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene (voditeljica dr. sc. Nada Švob-Đokić)

Kulturna raznolikost, interkulturalna komunikacija i digitalna kultura (voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić)

Dva projekta u okviru ovog programa provode se na riječkom i zagrebačkom Filozofskom fakultetu:

(Post)tranzicijski diskurs: reprezentacija, simulacija i identifikacija (voditeljica projekta: dr. sc. Marina Biti, Filozofski fakultet, Rijeka)

Nacija i reprezentacija (voditelj projekta: dr. sc. Vladimir Biti, Filozofski fakultet, Zagreb)

Program objedinjuje osnovnu pretpostavku da se u tranzicijskom i post-tranzicijskom periodu hrvatska kultura i hrvatski kulturni identiteti ubrzano rekonstruiraju i tendiraju prema integriranju u europski kulturni prostor. Proces rekonstrukcije i integracije kulturnih identiteta propituje se iz različitih perspektiva: od unutarnjih dinamičnih raslojavanja i rekreiranja reprezentativnih simboličkih vrijednosti, do akceptiranja kulturne raznolikosti kao osnove za kulturnu afirmaciju, razvoj i integraciju. Temeljem ovih pretpostavki linija istraživanja obuhvaća propitivanja povijesne perspektive, nastanka i (tranzicijske) dekonstrukcije hrvatskih kulturnih identiteta, rekogniciju identiteta drugih i integraciju u europski kulturni prostor.

017-0171685-0806 Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene, voditeljica projekta dr. sc. Nada Švob-Đokić

Sadržaj i ciljevi projekta obuhvaćaju istraživanje globalnih utjecaja na lokalne kulturne promjene i praćenje procesa interakcije između globalnih i lokalnih kulturnih kretanja. Teorijske osnove istraživanja omogućuju propitivanje kulturne globalizacije kao procesa djelomično uvjetovanog elementima lokalnog kulturnog razvoja. Anketna ispitivanja omogućila su analizu razvoja kulturnih/kreativnih industrija i kulturnog

poduzetništva u gradovima i/ili na subregionalnim razinama (u svim regijama Hrvatske), analizu posljedičnih promjena u kulturnoj identifikaciji, u međunarodnoj kulturnoj komunikaciji i medijalizaciji kulture, te promjena u ukupnom kulturnom i medijskom okolišu. Rezultati dobiveni putem intervjua s kulturnim djelatnicima i umjetnicima (u 2007. i 2009. godini) razmotreni su u raspravama fokus grupa.

Uspješno se ostvaruju osnovni ciljevi istraživanja koji obuhvaćaju analizu ukupnog kulturnog razvoja u Hrvatskoj. On se oblikuje kroz interakciju s globalnim kulturnim trendovima (kultura niša), potiče analizu re-strukturiranja kulturnih identiteta, te analizu kulturne komunikacije i kulturne integracije u europski i globalni kulturni prostor.

Istraživački tim čine jedan mladi istraživač, jedna znanstvena suradnica i jedna znanstvena savjetnica koji surađuju s većim brojem suradnika iz Grčke, Makedonije, Srbije, Slovenije, Austrije, Mađarske, Velike Britanije, Španjolske, Njemačke, Bugarske, Slovačke, Estonije, Turske, Finske, Danske, Italije i Japana.

Objavljivanje rezultata istraživanja u okvirima ovog projekta uključuje 4 monografije, 2 zbornika radova, 19 poglavlja u knjigama, 13 znanstvenih članaka te 17 predavanja i znanstvenih radova objavljenih u zbornicima, kao i više prikaza i drugih vrsta radova objavljenih on-line. Osim broja objavljenih radova valja posebno istaknuti dvije monografije koje najbolje reflektiraju višegodišnje istraživanje na projektu. Knjiga „*Kultura zaborava. Industrijalizacija kulturnih djelatnosti*“ (2008) autora Švob-Đokić, Primorac i Jurlin, u Nakladi Jesenski i Turk i HSD, Zagreb prvi put sustavno analizira procese kulturne industrijalizacije u jugoistočnoj Europi. Knjiga „*Kultura/multikultura*“ (2010) u Nakladi Jesenski i Turk i HSD, Zagreb, uključuje radove N. Švob-Đokić, J. Primorac, P. Bilića, J. Dorotića i K. Jurlina u kojima se detaljno analizira globalno i europsko okružje razvoja hrvatske kulture i ukazuje na putove adaptacije i integracije lokalnih i globalnih kulturnih kretanja. Zbornik „*Cultural Identity Politics in the (Post-) Transitional Societies*“ (2011) urednika A. Milohnić i N. Švob-Đokić analizira recentne dinamične promjene kulturnih identiteta u jugoistočnoj Europi.

Međunarodna suradnja omogućuje bitno širenje istraživačkih interesa u okviru ovog projekta i fokusirana je na konkretne istraživačke zadatke. Istraživanja su proširena međunarodnom istraživačkom suradnjom u sklopu Vijeća Europe, Europske Unije i bilateralnom suradnjom sa Sveučilištem u Osaki, u okvirima nekoliko interaktivnih projekata. Projekt Vijeća Europe „*Compendium of Cultural Policies and Trends*“ ostvaruje se u suradnji s Institutom za komparativna kulturološka istraživanja – ERICarts iz Njemačke i većim brojem drugih europskih partnera, a koncentriran je na godišnje analitičko izvješćavanje o kulturnoj politici Hrvatske, te na niz specijaliziranih istraživanja (npr. ‘*Contribution of Culture to Local and Regional Development as Part of European Cohesion Policy*’, 2009.). Ovaj projektni tim partner je uz još 13 sveučilišta i istraživačkih organizacija u trogodišnjem kolaborativnom projektu EU Sedmog okvirnog programa

(FP7) „*European Media Policies Revisited: Valuing and Reclaiming Free and Independent Media in Contemporary Democratic Systems – MEDIADEM*“, koji koordinira Hellenic Foundation for European and Foreign Policy-ELIAMEP iz Atene. Međunarodna suradnja sa Sveučilištem u Osaki, Research Institute for World languages obuhvaća suradnju na hrvatsko-japanskim seminarima u Zagrebu, sudjelovanje na konferencijama u Osaki i zajedničko publiciranje radova u okviru projekta „*Lingua-Culture Contextual Studies in Ethnic Conflicts of the World – LiCCOSEC*“.

Regionalna suradnja odvija se kroz projekt „*Questioning transitional dynamics in re-defining cultural identities in Southeastern Europe*“ koji se ostvaruje u suradnji s istraživačkim institutima i sveučilištima iz Slovenije, Austrije, Srbije, Bosne i Hercegovine, Crne Gore i Makedonije.

Suradnja u Hrvatskoj ostvarena je sa Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Rijeci i Filozofskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu putem umrežavanja istraživača kroz program „*Promicanje kulturnih identiteta i proces integriranja Republike Hrvatske u EU*“. U matičnoj kući, Institutu za međunarodne odnose, Zagreb, članovi istraživačkog tima projekta usko surađuju s timom projekta „*Kulturna raznolikost, interkulturalna komunikacija i digitalna kultura*“, te osobito na projektu Culturelink i u realizaciji projekata „*Connecting Croatia i Digital Culture: The Changing Dynamics*“.

Sudjelovanje u programima visokog obrazovanja ostvaruje se kroz uključivanje u nastavni rad na Poslijediplomskom doktorskom studiju sociologije na Filozofskom fakultetu u Zagrebu i na diplomskom studiju kulturologije na Filozofskom fakultetu u Rijeci.

Projekt „*Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene*“ postiže odlične rezultate u istraživanju, publiciranju i intenzivnoj međunarodnoj suradnji kroz koju je prepoznat u europskim i van-europskim znanstvenim krugovima.

017-0171685-1490 Kulturna raznolikost, interkulturalna komunikacija i digitalna kultura, voditeljica projekta: dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

Rad na projektu u 2011. godini fokusirao se na istraživanje ekonomije kulture, kulturne raznolikosti i kulturnih/kreativnih industrija te digitalne kulture.

Tijekom 2011. suradnici na projektu radili su na izradi studije „*Encouraging Private Investment in the Cultural Sector*“ koju je naručio Europski Parlament. Studija identificira trendove u poticanju privatnih ulaganja u kulturni sektor zemalja Europske unije. Elaborira empirijske podatke sakupljene putem upitnika, studija slučaja te *desk research* metoda istraživanja. Uključuje studije slučaja pet EU zemalja (Italija, Nizozemska, Poljska, Slovenija i Velika Britanija) te daje pregled mehanizama i mjera koje se koriste za poticanje privatnih ulaganja u kulturu. To uključuje poreznu politiku, financijske i bankovne sheme te posredne mehanizme. Studija završno uključuje i usporedbu privatnog ulaganja u kulturu u Europi s istim u SAD-u. Rezultati studije

uspješno su prezentirani pred Europskim parlamentom, a studija je pohvaljena.

U okviru projekta Europske komisije „European Expert Network on Culture (EENC)“ kojim se predviđa pružanje ekspertnih usluga u području istraživanja kulturnih politika, razrađena je diskusijska podloga (*issue paper*) pod nazivom „Digitisation – How to fully exploit opportunities?“. Podloga je izrađena za European Culture Forum koji je Europska komisija organizirala u Briselu 20. i 21.10.2011. Također, izrađena je i recenzija „Short Analytical Report: Crowdfunding Schemes in Europe“ (autori David Röthler i Karsten Wenzlaff) koju je Europska komisija naručila u okviru projekta.

Tijekom 2011. odobren je i projekt „Europeana Awareness“ koji je prijavljen u okviru ICT Policy Support Programme – Competitiveness and Innovation Framework Programme i koji počinje s radom u 2012. godini. U konzorciju je 47 partnera iz Europe.

Također, u 2011. nastavilo se s proučavanjem uloge kulture u ekonomiji koja se dijelom ostvaruje kroz kulturni turizam, kulturne industrije i kulturno poduzetništvo, a koji se temelje na kulturnoj raznolikosti. Rad na projektu u ovom području rezultirao je pripremom članaka za objavljivanje pod naslovima „Facing the Challenge? Creative Tourism in Croatia“ te „Contemporary Identity: A Drive for Successful Cultural Tourism Management“. Ti se članci nastavljaju na istraživačku studiju iz prethodne godine „Zagreb kao kulturni proizvod“. Pored toga, donose i rezultate pilot istraživanja koje je 2011. provedeno na uzorku turista u Zagrebu, a odnosi se na „Preferencije turista u kulturno-turističkoj ponudi grada Zagreba“. Istraživanje je trebalo detektirati vrstu kulturne ponude koju eventualno preferiraju pojedine nacije. Na temelju tih rezultata planira se buduće veće istraživanje.

U području digitalne kulture objavljen je i rad „Digital networks – communication and cooperation tools for cultural professionals“ u knjizi „Networks: The Evolving Aspects of Culture in the 21st Century“ koju je izdao IMO, a na području identiteta pripremljen je rad „Crni“ i „Crveni“ u Hrvatskoj i Srbiji“ koji se koncentrira na problematiku Drugog svjetskog rata kao ključnog momenta u konstrukciji, tj. dekonstrukciji kolektivnog identiteta.

Suradnici na projektu bili su i društveno angažirani kako volonterskim inicijativama izrade strategije kulture grada Zagreba tako i stručnim tekstovima za pojedine časopise odnosno medije (Nostalgija ubija grad – TEMA: časopis za knjigu; Njegovo veličanstvo kulturni turist – Nacional; Car hrvatske kulture je gol – Nacional), a znanja stečena na projektu uobličena su u predavanja koja su tijekom godine za studente Sveučilišta u Zadru odnosno Sveučilišta u Dubrovniku.

Suradnici na projektu proveli su pilot istraživanje „Preferencije turista u kulturno-turističkoj ponudi grada Zagreba“ koje se fokusiralo na detektiranje trendova u turizmu grada Zagreba. Pored pružanja informacija o kulturnom turizmu općenito, ova studija nastoji ispuniti tu prazninu te je temelj za buduća istraživanja. Primarne varijable istraživale su zemlju porijekla ispitanika, razloge posjete Zagrebu, asocijacije koje imaju

na temu Zagreba, turističke interese, kulturne interese i čimbenike koji utječu na njihov odabir turističkih aktivnosti, dok su se potom statistički analizirali odnosi između tih varijabli.

Sudjelovali su i na domaćim odnosno međunarodnim konferencijama, a jedan je suradnik na projektu promoviran u zvanje višeg znanstvenog suradnika.

Znanstvenici novaci redovito pohađaju i ispunjavaju obveze u okviru doktorskog studija Komparativne politike na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu.

Svjetska mreža Culturelink, voditeljica mreže dr.sc. Biserka Cvjetičanin, zaslužna znanstvenica

U Institutu se nalazi sjedište svjetske mreže Culturelink (Network of Networks for Research and Cooperation in Cultural Development) za istraživanje i suradnju u kulturnom razvoju, koja je osnovana od strane UNESCO-a i Vijeća Europe u Parizu 1989. godine. Mreža Culturelink obuhvaća oko 1000 institucija u više od 100 zemalja na svim kontinentima te regionalni centar za azijsko-pacifičku regiju u Koreji (APRCCN).

Tijekom 2011. godine Culturelink je nastavio istraživačke i izdavačke aktivnosti, organizaciju skupova i predavanja, sudjelovanje na međunarodnim skupovima, te razvoj informacijskog resursnog centra.

U okviru biblioteke **Culturelink Joint Publication Series** u 2011. godini objavljene su dvije knjige: „*Questioning Transitional Dynamics in Re-defining Cultural Identities in South Eastern Europe*“ koja u 12 objavljenih radova analiziraju se procesi redefiniranja kulturnih identiteta kao značajnog sastavnog dijela tranzicijskih procesa u jugoistočnoj Europi te „*Networks: The Evolving Aspects of Culture in the 21st Century*“ koja donosi radove trideset međunarodnih stručnjaka o perspektivama umrežavanja u kulturi i utjecaju mreža na razvoj u 21. stoljeću.

U 2011. godini redovito je izlazilo elektronsko glasilo Culturelinka C-News koje se šalje na više od 1800 članova i pretplatnika. Izašlo je 9 redovitih brojeva i dva specijalna broja. Stalne rubrike donose međunarodne informacije koje obuhvaćaju istraživačke programe i projekte u kulturi, konferencije i seminare, natječaje za projekte i pozive za referate, prikaze novih knjiga.

U studenom 2011. u Muzeju Mimara održan je „**Kulturni forum o mrežama, identitetima i interkulturalnom dijalogu**“ povodom promocije knjiga izdanih 2011. godine u ediciji Culturelink Joint Publications Series.

Kao prostor stalne međunarodne razmjene informacija o istraživanjima u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje, **web portal Culturelinka** je u 2011. godini na mjesečnoj razini posjetilo preko 16.000 posjetitelja koji su pregledali više od 75.000 stranica.

7. Ostali istraživački projekti

Tijekom 2011. godine u Institutu je pripremljeno i provedeno četrdesetak projekata koji se nadovezuju i nadopunjuju istraživanja prijavljena MZOŠ-u kroz 6 istraživačkih tema.

Naziv projekta: **MEDIADEM: Preispitivanje europskih medijskih politika: vrednovanje i obnavljanje zahtjeva za slobodnim i nezavisnim medijima u suvremenim demokratskim sustavima** (European Media Policies Revisited: Valuing and Reclaiming Free and Independent Media in Contemporary Democratic Systems)

Naručitelj: EU projekt FP7 (SSH-2009-A no. 244365)

Koordinacija projekta: Evangelia Psychogiopoulou, Hellenic Foundation for European and Foreign Policy – ELIAMEP, Atena

Voditeljica: Nada Švob-Đokić

Trajanje: 04/2010–05/2013.

MEDIADEM je europski istraživački projekt usmjeren na analizu i razumijevanje čimbenika što promiču ili priječe razvoj politika (policies) koje podržavaju slobodne i nezavisne medije. Komparativna analiza medijskih politika u 14 zemalja ukazuje na raznolikost modela medijskog reguliranja u Europi i na utjecaje koje imaju EU i Vijeće Europe u formuliranju i oblikovanju medijskih politika na nacionalnoj razini. Medijske politike trebale bi promovirati i podržavati praksu poštivanja ljudskih prava u najširem smislu i prava na slobodu govora i informaciju posebno. Pravno reguliranje medijskih djelatnosti i poštivanje ljudskih prava stoga su osnove medijske politike.

U okviru projekta realizirano je prvo istraživanje medijske politike u Hrvatskoj. Sistematizirani su i strukturirani različiti i često parcijalni izvori podataka. Načinjen je detaljan uvid u sve vrste medija, medijsku regulativu, sudionike koji definiraju i utječu na formuliranje medijske politike i njezino provođenje, na procese demokratizacije medija, na pitanja medijske pismenosti, položaja i uloge novinara i svih sudionika u medijskoj proizvodnji. Predstoje detaljnije komparacije medijskih politika i izrada preporuka Vijeću Europe, Europskoj Komisiji i nacionalnim organizacijama.

Istraživački tim okupljen na ovom projektu završio je u proteklih oko godinu i pol dana njegova trajanja analizu medijske regulative i stanja medija u Hrvatskoj (Popović, H.; Bilić, P.; Jelić, T. and Švob-Đokić, N. (2010) *Background information report: Media policies and regulatory practices in a selected set of European countries, the EU and*

the Council of Europe - The Case of Croatia, <http://www.mediadem.eliamep.gr/wp-content/uploads/2010/05/BIR.pdf>); cjelovit izvještaj o medijima u Hrvatskoj (Švob-Đokić, N.; Bilić, P.; Peruško, Z. /2011/ *Case study report: Croatia*), te tekst (Bilić, P.; Švob-Đokić, N. „Croatia: A dynamic evolvement of media policy“) koji je prilog za zajedničku knjigu (u tisku). Na hrvatskom i engleskom jeziku objavljeno je do sada 28 prikaza knjiga, izvještaja s konferencija i stručnih skupova, komentara i informacija. U decembru 2010. Organizirana je u Zagrebu radionica „Media Policies: Country Practices within the EU media regulatory framework“ uz sudjelovanje četrdesetak hrvatskih i stranih stručnjaka. Komunikacija i diseminacija informacija o istraživanjima u okviru projekta je vrlo intenzivna: članovi tima pripremili su više prezentacija i informirali o istraživanju na različitim konferencijama i skupovima.

Naziv projekta: **Questioning Transitional Dynamics in Re-defining Cultural Identities in South Eastern Europe**

Naručitelj: ASO – Austrian Science and Research Liaison Office, Ljubljana

Voditeljica: Nada Švob-Đokić

Trajanje: 05/2010–05/2011.

Ovaj kolaborativni projekt realiziran je u suradnji s Mirovnim inštitutom, Ljubljana (koordinator), Institutom za društvenu i ekonomsku povijest Sveučilišta u Beču i Univerzitetom umetnosti u Beogradu. IMO je drugi partner i inicijalni predlagač projekta. Ostvarene su dvije osnovne aktivnosti: međunarodni znanstveni skup “Questioning Transitional Dynamics in Re- defining Cultural Identities in Southeastern Europe”, 15-16. siječnja 2011., Ljubljana, Slovenija i izdavanje knjige *Cultural Identity Politics in the (Post-) Transitional Societies*, (2011), Eds. A. Milohnić i N. Švob-Đokić, Institute for International Relations, Zagreb, e-izdanje: www.culturelink.org Knjiga na engleskom jeziku obuhvaća priloge svih partnera, grupirane u tri poglavlja: *Histories, Memories and National Identities; Communication, Media and Cultural Identities, i Productivity, Creativity and Unstable Identities*. Istraživanja u okvirima ovog projekta u potpunosti su usmjerena na analizu dinamičnih promjena kulturnih identiteta u društvima jugoistočne Europe koncem 20. i početkom 21.stoljeća, što je vidljivo u različitim politikama kulturne identifikacije i njihovom utjecaju na kulturne i medijske politike.

Naziv projekta: **European Expert Network on Culture (EENC)**

Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 12/2010–12/2012.

European Expert Network on Culture (EENC) projekt je koji je tijekom 2011. godine Europskoj komisiji pružao ekspertne usluge u području kulture u obliku odgovora na različita ad-hoc pitanja Komisije i kroz izradu analitičkih studija i izvještaja o pojedinim pitanjima od važnosti za kulturu. Mrežu koordiniraju Interarts Foundation for International Cultural Cooperation iz Barcelone i Culture Action Europe iz Brisela. U tim od 18 europskih eksperata uključena je dr. sc. Aleksandra Uzelac. U okviru aktivnosti mreže eksperata Aleksandra je Uzelac u 2011. godini sudjelovala u razradi diskusijske podloge (Issue paper) *'Digitisation – How to fully exploit opportunities?'* za istoimeni panel za European Culture Forum koji je Europska komisija organizirala u Briselu 20. i 21. listopada 2011.; te je recenzirala studiju *'Short Analytical Report: Crowdfunding Schemes in Europe'* (autori David Röthler i Karsten Wenzlaff) koju je Europska komisija naručila od EENCa. U okviru aktivnosti EENCa, jedna od aktivnosti koju koordinira IMO je mapiranje relevantnih eksperata i organizacija u području kulture u Europi, a u izradi pripadajućeg on-line registra sudjeluju članovi Odjela za kulturu i komunikacije te vanjski suradnici.

Naziv projekta: "External Expertise Services Relating to Culture and Education Policies" Lot 4 (Culture)

Naručitelj: Europski parlament (tender IP/B/CULT/FWC/2010-001)

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 09/2010–09/2015.

Usluge na koje se odnosi dobiveni tender uključuju nezavisni ekspertni konzalting za pitanja koje Europski Parlament ima u području kulture i kulturnih politika. Vrste ekspertize u okviru ovog tendera uključuju male, srednje i velike *briefing notes* te i analitičke i istraživačke studije. Trajanje ugovora za ovaj tender je 60 mjeseci. U 2011. godini u okviru ovog tendera izrađena je studija "Encouraging Private Investment in the Cultural Sector".

Naziv projekta: Istraživačka studija "Encouraging Private Investment in the Cultural Sector"

Naručitelj: Europski parlament

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 11/2010–7/2011.

U sklopu tendera IP/B/CULT/FWC/2010-001 Europski je Parlament zatražio od IMO-a izradu istraživačke studije “Encouraging Private Investment in the Cultural Sector”. Studija “Encouraging Private Investment in the Cultural Sector” je na 126 stranice (+ dodaci) dala pregled trendova privatnog ulaganja u kulturu u 27 zemalja EU te usporedbu s situacijom u SAD-u. Podaci su prikupljeni putem upitnika poslanog Ministarstvima kulture u zemljama članicama EU, kao i uvidom u postojeće dostupne izvore podataka te studije Arts and Business organizacija u Europi. U studiji je razrađena klasifikacija ‘mixed funding economy’. Istražene su motivacije ulagača, sponzora ili donatora za ulaganje u kulturu kao i postojeće prepreke na koje oni nailaze. Dan je pregled postojećih mehanizama i mjera koji se koriste u zemljama EU za poticanje privatnog ulaganja u kulturu. Izrađeno je 5 studija slučajeva (Italija, Nizozemska, Poljska, Slovenija i Ujedinjeno Kraljevstvo) koje daju uvid u različite postojeće nacionalne sustave i načine na koje svaka od zemalja potiče privatno ulaganje u kulturu i tako pružaju dublji uvid u istraživanu problematiku. Napravljen je usporedba sa sustavom u SAD-u i situacijom u kojoj se tamo nalaze kulturne organizacije. Na temelju identificiranih podataka date su smjernice Europskom parlamentu kako je moguće unaprijediti situaciju u EU zemljama. Studija je dostupna na stranici www.europarl.europa.eu/studies. Prevedena je na francuski i njemački, a sažetak studije preveden je na sve službene jezike EU. Istraživački tim za izradu studije sastojao se je od 6 suradnika iz Hrvatske i Slovenije: Aleksandra Uzelac, koordinator projekta; Vesna Čopič, glavni istraživač; Daniela Angelina Jelinčić; Jaka Primorac, Ana Žuvela Bušnja i Andrej Srakar, a suradnja je ostvarena i s nizom vanjskih suradnika.

Naziv projekta: Izrada Strategije kulturnog razvoja grada Dubrovnika

Naručitelj: Grad Dubrovnik

Voditeljica projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 03/2010–03/2011.

Glavni cilj projektnog zadatka je temeljem analize stanja vezano za postojeću zakonsku regulativu i nalaze istraživanja koja su već prikupljena ili su u tijeku o kulturnim resursima grada Dubrovnika, s dionicima u Gradu i širem okruženju, a u suradnji s radnom grupom grada Dubrovnika, odrediti viziju i misiju za kulturnu strategiju Grada, definirati ključne razvojne prioritete u nadolazećem srednjoročnom razdoblju i pripremiti jasne akcijske planove. Nastavljajući se na prošlogodišnje poslove u okviru projekta, dodatno je izvršeno savjetovanje za projekt urbane regeneracije spomeničkog kompleksa Lazareta; za kandidaturu grada Dubrovnika za Europski grad kulture; savjetništvo za obilježavanje obljetnice Ruđera Boškovića (Ruđer 300); te savjetništvo u području upravljanja kulturnom baštinom.

Naziv projekta: **Projekt pružanja tehničke pomoći Ministarstvu regionalnog razvoja, šumarstva i vodnog gospodarstva**

Naručitelj: Program Matra

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 2011.

Projekt je financiran kroz program MATRA koji predstavlja bilateralnu pomoći nizozemske vlade Hrvatskoj. Cilj projekta je pružanja tehničke pomoći Ministarstvu regionalnog razvoja, šumarstva i vodnog gospodarstva u pogledu provedbe Zakona o regionalnom razvoju i relevantnih podzakonskih akata. Konkretni ciljevi projekta su: pomoći Ministarstvu u uspostavljanju funkcionalnog Partnerskog vijeća na razini statističkih regija, sto podrazumijeva definiranje procedura za organizaciju rada Partnerstva; izraditi metodologije za selekciju tzv. regionalnih razvojnih projekata za financiranje kroz fondove EU, odnosno projekata koja po svojem značenju imaju značajan razvojni učinak na područje više od jedne županije; testirati metodologije na 3 projekta i pomoći Ministarstvu u izradi Godišnjeg izvješća o regionalnom razvoju.

Naziv projekta: **Praćenje razvijenosti gradova, općina i županija RH**

Naručitelj: Ministarstvo regionalnog razvoja, šumarstva i vodnog gospodarstva

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 10/2011-11/2011.

Cilj projekta bio je provesti postupak ocjenjivanja JLRS prema stupnju razvijenosti sukladno Uredbi o indeksu razvijenosti i Zakonu o regionalnom razvoju RH. Projektni zadatak uključivao je provedbu sjedećih aktivnosti: 1) izrada detaljne specifikacije podataka i njihovih izvora koji još uvijek nedostaju za izračun indeksa razvijenosti; 2) obrada podataka izračun vrijednosti svih pokazatelja koji čine indeks razvijenosti i samog indeksa razvijenosti za sve JLRS; 3) razvrstavanje JLRS prema IR u skupine sukladno čl. 24. i 25. ZRR-a, i izdvajanje JLRS koje udovoljavaju kriterijima za stjecanje statusa potpomognutih područja (čl. 26. ZRR) te dostava preliminarnih rezultata provede postupka ocjenjivanja Ministarstvu; 4) izrada detaljnog Izvješća o provedbi postupka ocjenjivanja i razvrstavanja JLRS prema stupnju razvijenosti te izdvajanje potpomognutih područja.

Naziv projekta: **Razvojna strategija Dubrovačko-neretvanske županije 2011.-2013.**

Naručitelj: Regionalna razvojna agencija Dubrovačko-neretvanske županije (DUNEA)

Voditelj projekta: Marijo Polić

Trajanje projekta: 5/2010-4/2011.

Strategija je temeljni je dokument za utvrđivanje i provedbu gospodarskog i društvenog razvoja Dubrovačko-neretvanske županije. Izrađena je u skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, a prema zahtjevima i metodologiji kojom se koristi i EU u pripremi programsko-planske dokumentacije. Strategija je izrađena kao sredstvo koje bi trebalo pomoći pri usmjeravanju županijskih razvojnih procesa kako bi se poboljšali uvjeti za održivi razvoj, za povećanje konkurentnosti i u konačnici za postizanje više kvalitete života i zadovoljstva svih građana. Polazeći od razvojnih potreba, ali i mogućnosti Županije, strategijom se utvrđuju vizija, strateški ciljevi (5), prioriteta (21) i mjere (54), što predstavlja detaljan okvir i neophodnu osnovu za pripremu, financiranje i provedbu razvojnih projekata, koji su ključni pokretač promjena u gospodarstvu i društvu u cjelini. Osobito važan sastavni dio strategije je financijski okvir, kojim se povezuju razvojne aktivnosti predviđene strategijom i financijska sredstva iz županijskog i državnog proračuna te iz drugih izvora. Uz to nalazi se i sustav za praćenje i vrednovanje provedbe, za ocjenu razvojnih rezultata i učinaka svakog razvojnog projekta, a time i uspješnosti i učinkovitosti ostvarivanja strategije. Ovaj sustav omogućuje da se strategija kontinuirano preispituje i revidira, kako bi se moglo brzo odgovoriti na promjene u bližem i širem okružju. Izrada strategije je ujedno poslužila za uspostavu i razvoj partnerstva u Dubrovačko-neretvanskoj županiji.

Naziv projekta: **Akcijski plan za održivo korištenje kulturne i prirodne baštine Dubrovačko-neretvanske županije u funkciji lokalnog razvoja;** Program SEENET, Vertikalna Akcija 2- A: “Valorizacija lokalnih resursa za razvoj ruralnog turizma na područjima dubrovačke i hercegovačke regije“

Naručitelj: OXFAM ITALIA, ured u Bosni i Hercegovini

Voditelj projekta: Sanja Tišma, Marijo Polić

Trajanje projekta: 10/2010-7/2011.

Akcijski plan omogućuje cjelovit pregled i strukturu aktivnosti potrebnih za provedbu i ostvarenje ciljeva, prioriteta i mjera održivog korištenja kulturne i prirodne baštine u funkciji lokalnog razvoja. Uz to doprinosi da ključni nositelji zaštite kulturne i prirodne baštine na lokalnoj razini, razumiju i prihvate i opredijele se za sudjelovanje u realizaciji održivog korištenja kulturne i prirodne baštine. Projekt sadrži: sistematizirane analitičke podloge (analiza ciljeva, prioriteta i mjera iz strateških dokumenata županijskog i lokalnog razvoja) pregled i matricu ciljeva i aktivnosti, uključivo izvještaje treneskog rada i rada s dionicima temljem čega je razrađen akcijski plan: aktivnosti, vremensko

razdoblje, nositelj/provoditelj, međusobna povezanost aktivnosti, prioriteta, troškovi, izvori financiranja aktivnosti, praćenje provedbe, indikatori za praćenje, kontrola provedbe aktivnosti.

Naziv projekta: Strategija zaštite, očuvanja i održivog gospodarskog korištenja kulturne baštine Republike Hrvatske za razdoblje 2011–2015.

Naručitelj: Ministarstvo kulture Republike Hrvatske

Voditelj projekta: Marijo Polić

Trajanje projekta: 5/2010-4/2011.

Strategija je dokument u kojem je po prvi puta u Hrvatskoj strukturiran cjeloviti proces očuvanja, zaštite i održivog gospodarskog korištenja kulturne baštine. Polazište je ocjena stanja u sustavu zaštite i očuvanja svih dijelova kulturne baštine i odnosu prema dosadašnjem korištenju te baštine, osobito kroz kulturni turizam i poduzetništvo u kulturi. Temeljem ocjene stanja, identificiranih razvojnih problema i potreba, definirani su vizija, ciljevi, mjere i aktivnosti kako bi se kulturna baština i njezini potencijali uspješnije i učinkovitije koristili kao razvojni resurs, ali na načelima održivog razvoja. Na osnovu vizije “Kulturna baština temelj je očuvanja kulturnog i nacionalnog identiteta te kulturnog razvitka i održivog gospodarskog razvoja Republike Hrvatske” utvrđena su 3 strateška cilja: i) povećati efikasnost i uspješnost politike zaštite i očuvanja kulturne baštine radi njezina održivog korištenja; ii) povećati prihode i druge koristi od održivog korištenja; iii) podizati razinu svijesti pojedinaca i zajednice o važnosti kulturne baštine i njezinom održivom korištenju. Temeljem toga razrađuje se 51 mjera, koje precizan okvir za pripremu i provedbu konkretnih razvojnih projekata za održivo korištenje kulturne baštine. U strategiji su dane i smjernice za razradu aktivnosti njezinu provedbu: akcijski planovi, provedbene institucije i mehanizmi, financiranje, praćenje i vrednovanje te pilot-projekti. U konačno oblikovanje Strategije putem osnivanja Partnerskog vijeća bili su uključeni drugi važni dionici održivog korištenja kulturne baštine (poduzetnici i drugi subjekti poslovnog sektora, slobodne profesije, Katolička crkva, civilno društvo i dr.), vlasnici i korisnici kulturne baštine, državna tijela i organizacij, jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave.

Naziv projekta: Izrada Razvojne strategije Vukovarsko-srijemske županije

Naručitelj: Agencija za razvoj Vukovarsko-srijemske županije Hrast d.o.o.

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 09/2010–02/2011.

Osnovni cilj projekta je pružiti stručnu pomoć razvojnoj Agenciji u izradi razvojne strategije. Pojedinačni ciljevi projekta su: pomoći regionalnom koordinadoru pri definiranju metodološkog okvira za prikupljanje ulaznih podataka kao osnove za analizu postojećeg stanja gospodarstva Vukovarsko-srijemske županije; pružiti stručnu pomoć ŽRA i ostalim županijskim tijelima uključenim u proces izrade ŽRS pri analizi prikupljenih podataka i definiranju osnovnih nalaza po sektorima od strateškog značaja za razvoj Vukovarsko-srijemske županije; u suradnji s regionalnim koordinadorom aktivno se uključiti u izradu osnovne i SWOT analize u skladu sa Strategijom regionalnog razvoja Republike Hrvatske i Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske te propisanom metodologijom, uz sudjelovanje stručnjaka iz Agencije za razvoj Vukovarsko-srijemske županije; u suradnji s regionalnim koordinadorom voditi proces definiranja vizije i strateških ciljeva, prioriteta i mjera te pružiti stručnu pomoć pri njihovoj izradi; u suradnji s regionalnim koordinadorom osnažiti sudjelovanje javnosti u svekolikom razvoju županije i jedinica lokalne samouprave kroz partnerstvo, tj. uključivanje relevantnih dionika u proces izrade i provedbe Strategije; svojim sudjelovanjem pridonijeti povećanju znanja i vještina stručnjaka županijske uprave i drugih ključnih nositelja razvoja, za upravljanje razvojem kroz unapređenje strateškog planiranja i poboljšanje organizacije i rukovođenja razvojnim projektima; pružiti tehničku pomoć pri izradi akcijskog plana uz primjenu modela povezivanja proračunskog i strateškog planiranja na razini županije, izradi institucionalnog okvira, praćenju i provedbi i izvještavanje te izradi komunikacijske strategije.

Naziv projekta: Izrada Razvojne strategije Splitsko-dalmatinske županije

Naručitelj: Agencija za razvoj Splitsko-dalmatinske županije Rera d.o.o.

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 09/2010–02/2011.

Osnovni cilj projekta je pružiti stručnu pomoć razvojnoj Agenciji u izradi razvojne strategije. Pojedinačni ciljevi projekta su: pomoći regionalnom koordinadoru pri definiranju metodološkog okvira za prikupljanje ulaznih podataka kao osnove za analizu postojećeg stanja gospodarstva; pružiti stručnu pomoć ŽRA i ostalim županijskim tijelima uključenim u proces izrade ŽRS pri analizi prikupljenih podataka i definiranju osnovnih nalaza po sektorima od strateškog značaja za razvoj županije; u suradnji s regionalnim koordinadorom aktivno se uključiti u izradu osnovne i SWOT analize u skladu sa Strategijom regionalnog razvoja Republike Hrvatske i Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske te propisanom metodologijom, uz sudjelovanje stručnjaka iz Agencije za razvoj; u suradnji s regionalnim koordinadorom voditi proces definiranja vizije i strateških ciljeva, prioriteta i mjera te pružiti stručnu pomoć pri njihovoj izradi;

u suradnji s regionalnim koordinatorom osnažiti sudjelovanje javnosti u svekolikom razvoju županije i jedinica lokalne samouprave kroz partnerstvo, tj. uključivanje relevantnih dionika u proces izrade i provedbe Strategije; svojim sudjelovanjem pridonijeti povećanju znanja i vještina stručnjaka županijske uprave i drugih ključnih nositelja razvoja, za upravljanje razvojem kroz unapređenje strateškog planiranja i poboljšanje organizacije i rukovođenja razvojnim projektima; pružiti tehničku pomoć pri izradi akcijskog plana uz primjenu modela povezivanja proračunskog i strateškog planiranja na razini županije, izradi institucionalnog okvira, praćenju i provedbi i izvještavanje te izradi komunikacijske strategije.

Naziv projekta: Zagreb plan – Strategija razvoja Grada Zagreba

Naručitelj: Grad Zagreb, Gradski ured za strategijsko planiranje i razvoj Grada Zagreba

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 7/2010–12/2011.

Projekt je nastavak suradnje s Gradom Zagrebom. Temeljem ocjene i prijedloga za dopune sektorskih strategija tijekom 2010. godine pripremljene su i provedene radionice za izradu SWOT analize u skladu sa Strategijom regionalnog razvoja Republike Hrvatske i Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske te propisanom metodologijom. Nadalje, u suradnji s Uredom, pripremljen je i vođen proces definiranja vizije i strateških ciljeva, prioriteta i mjera te je pružena stručna pomoć pri njihovoj izradi. Pripremljen je financijski okvir za provedbu mjera.

Naziv projekta: Prethodno vrednovanje Županijske razvojne strategije za Međimursku županiju

Naručitelj: Međimurska županija

Voditeljica projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 9/2010–2/2011.

Cilj projekta bio je realizacija sistematične i objektivne ocjene kvalitete razvojne strategije (ŽRS) Međimurske županije (MŽ) s aspekta njenog dizajniranja/formuliranja, očekivanih rezultata i planirane provedbe. Svrha prethodnog vrednovanja ŽRS MŽ je u tom smislu bila poboljšavanje konačne kvalitete izrađene ŽRS, kako bi koristila nosiocima razvojne politike u Županiji u njenoj što efikasnijoj i djelotvornijoj provedbi. Kroz realizirano prethodno vrednovanje osigurana je dodana vrijednost prvobitnom nacrtu Županijske razvojne strategije, u namjeri da se, među ostalim, dade strukturiran i praktičan doprinos njenom konačnom uobličavanju i izradi finalne verzije. Također,

omogućena je opravdana ocjena sveukupne argumentacije na kojoj je utemeljena ŽRS, te je Strategija ocijenjena s aspekta osnovnih kriterija ex-ante evaluacije: relevantnosti, konzistentnosti, koherentnosti i interne logike.

Naziv projekta: Interim evaluacija Phare i IPA Programa za Hrvatsku

Naručitelj: Europska Komisija

Voditeljica projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 9/2011–01/2012.

Izrađena je interim ocjena Phare i IPA projekata vezanih za izgradnju institucionalnih kapaciteta u Hrvatskoj u svrhu unapređenja upravljačkih kapaciteta ključnih dionika u Hrvatskoj odgovornih za upravljanje programima financiranih EU sredstvima. Ocijenjena je efikasnost, efektivnost, učinak i održivost inicijativa realiziranih u okviru Phare 2005 i 2006 te IPA programa (komponenta 1) za godine 2007, 2008, 2009 i 2010. U skladu sa spomenutim osnovnim načelima i kriterijima evaluacije, ocijenjena su 143 projekta. Očekuje se da će evaluacija doprinijeti uspješnijoj realizaciji Phare i IPA projekata te efektivnijem korištenju EU sredstava u Hrvatskoj. Priznanje IMO-u za doprinos u realizaciji projekta je i prijedlog Voditelja projekta da se u okviru IMO (MZOŠ) projekta inicira osnivanje Evaluacijskog društva u Hrvatskoj, u skladu sa pristupom u zemljama članicama EU.

Naziv projekta: Politika decentralizacije i regionalizacije u Jugoistočnoj Europi: socio-ekonomski utjecaj

Naručitelj: London School of Economics (LSE), Velika Britanija

Voditeljica projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 9/2010–08/2011.

Projekt se odnosi na prvo ovakvo istraživanje u Hrvatskoj, realizirano sa renomiranom europskom znanstvenom institucijom London School of Economics. Istraživanje cjelokupnog projekta obuhvatilo je terenski rad u 5 zemalja jugoistočne Europe, što je u konačnici rezultiralo odličnom komparativnom analizom ekonomskih i društvenih čimbenika procesa decentralizacije i regionalnog razvitka, te analize njihovog utjecaja na smanjivanje regionalnih nejednakosti. U IMO-u je realizirano istraživanje koje se odnosilo na Hrvatsku, te je rezultat ovog istraživanja objavljen na web stranicama LSE-a. Polazište projekta bilo je da su 2 ključna razvojna trenda koja su vidljiva posljedica prostorne raspodjele gospodarskih i društvenih resursa upravo decentralizacija i regionalizacija. Radi se ujedno o trenutno dva strateški vrlo značajna razvojna pitanja

za Hrvatsku, poglavito s obzirom na vrlo izražene regionalne nejednakosti u RH, te izraženu potrebu za decentralizacijom upravljanja. Istraživanje, koje je dovršeno u kolovozu 2011 godine, rezultiralo je i prijedlogom mjera za daljnje unapređenje regionalne kao i politike decentralizacije u Hrvatskoj i promatranim zemljama.

Naziv projekta: Ex-ante evaluacija Razvojne strategije i Strategije socijalne uključenosti Bosne i hercegovine

Naručitelj: DFID, Velika Britanija za Vladu Bosne i Hercegovine

Voditeljica projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 06/2010–02/2011.

U suradnji sa znanstvenicima iz Irske i Slovenije provedena je ex-ante evaluacija dvije ključne razvojne strategije u Bosni i Hercegovini. Evaluacija je realizirana kao integralni dio izrade razvojnih strategija te je obuhvatila, kroz interaktivni i kontinuirani proces suradnje i nekoliko radionica za prijenos osnovnih znanja i iskustva prethodnog vrednovanja lokalnim stručnjacima i dionicima razvoja. Projekt je time, uz ocjenu i doprinos konačnoj kvaliteti i „upotrebljivosti“ samih strategija, imao za rezultat i prijenos znanja te uvođenje samog koncepta, alata, načela i same prakse ex-ante evaluacije u razvojno planiranje BiH. Ocijenjeno je da je time realizirano značajno podizanje institucionalnih kapaciteta lokalnih planera u zemlji.

Naziv projekta: Prirodni zeoliti u nanotehnologiji voda

Naručitelj: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH

Voditeljica projekta: Anamarija Farkaš

Trajanje projekta: 2010– 2012.

Nastavlja se rad na bilateralnom znanstveno-istraživačkom projektu sa Slovenijom „*Natural zeolites in nanotechnology*“ između Fakulteta kemijskog inženjerstva i tehnologije iz Zagreba, Kemijskog Inštituta u Ljubljani te Instituta za međunarodne odnose. U okviru projekta održana je radionica „Application of natural and modified zeolite filters for removal of metal ions from water“, 5th WORKSHOP EUREKA E! 4801 PUREWATER, 6–7. travnja 2011. godine na National Institute of Chemistry, Ljubljana, Slovenija te simpozij „4th Slovenian-Croatian Symposium on Zeolites“ 17–18. listopada 2011., također na National Institute of Chemistry, Ljubljana, Slovenija.

Naziv projekta: „**WB/STP Twinning Project**“ - Suradnja Brodarskog instituta i IMO-a u pripremi projektnih prijedloga i zajedničko apliciranje na domaće i međunarodne fondove

Naručitelj: Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH / Svjetska banka

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 05/2010–05/2011.

Svrha projekta je razmjena znanja i iskustava dva instituta o apliciranju projekata na domaće i međunarodne izvore financiranja, a cilj je pripremiti 6 zajedničkih prijava projekata u području zaštite okoliša i energetske učinkovitosti. Pripremljene su baze za praćenje natječaja te nekoliko primjera tipičnih projektnih aplikacija (Intelligent Europe, IPA, NATO i sl.). Provedene su tri radionice o pripremi projektnih prijedloga i pisanju aplikacija te je identificirano 6 projektnih ideja koje su razrađene u različitim fazama pripreme. Tijekom 2011. godine ključni dio poslova bio je vezan za izradu financijskih dijelova projektnih prijava te dovršetka aplikacija na natječaje.

Naziv projekta: **Upravljanje potražnjom za vodnim resursima u mediteranskim zemljama: Slučaj Hrvatske**

Naručitelj: UN Blue Plan Regional Activity Centre

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 05/2011–05/2012.

Tijekom projekta „Water demand management in Mediterranean countries: Thinking outside the water box! - Croatian case study“ prikupljeni su i analizirani podaci o potrošnji i upravljanju vodama unazad dvadeset godina u Hrvatskoj te je istraženo trenutno stanje vezano za potrošnju i potražnju za vodom. Posebno se proanaliziralo upravljanje vodama i potrošnja voda obzirom na Okvirnu direktivu o upravljanju vodama Europske unije. Temeljem povijesnih podataka i trendova te analize trenutnog stanja provela se višekriterijska analiza stanja. Tijekom 2012. godine predstoji izrada projekcije budućih trendova u potrošnji voda i cjelovitom upravljanju vodama. Buduća potražnja za vodnim resursima analizirati će se kroz 4 scenarija. Završni izvještaj s rezultatima istraživanja bit će prezentiran na međunarodnoj konferenciji o upravljanju vodama u Mediteranskoj regiji sredinom 2012. godine.

Naziv projekta: **Gospodarska diplomacija Republike Hrvatske ili zašto Hrvatskoj danas nužno treba snažna i sustavna gospodarska diplomacija**

Naručitelj: Zaklada ADRIS

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10/2011–06/2012.

Glavni je cilj projekta pridonijeti stvaranju osnove za definiranje ciljeva, aktivnosti i uloge glavnih aktera u mreži hrvatskih državnih i drugih institucija te gospodarskih subjekata i gospodarstva u cjelini, te njihovih interesa, odnosa i procesa, a radi osiguravanja svestrane podrške unapređenju hrvatskog izvoza (roba, usluga, tehnologije, ulaganja izvan Hrvatske i dr.) i pribavljanja inozemnih inputa ključnih za povećanje konkurentnosti hrvatskog gospodarstva. U okviru projekta napravljen je pregled osnova suvremene gospodarske diplomacije, podrške (javne i "prikrivene") koje se danas realiziraju kroz gospodarsku diplomaciju u svijetu, glavne potrebe gospodarskih subjekata za podrškom gospodarske diplomacije. Osim toga navedene su moguće osnovne vrste i oblici podrške hrvatske gospodarske diplomacije u skladu s međunarodnim normama (EU, WTO i dr.), osnove organizacije gospodarske diplomacije (akteri, povezanost, odnosi, procesi i dr.) te su date smjernice za određivanje aktivnosti /poslova i područja za podršku gospodarskoj diplomaciji, smjernice za određivanje korisnika podrške gospodarske diplomacije (sektori, grane, vrste subjekata). U finalnoj fazi bit će napravljen okvir za realizaciju podrške gospodarske diplomacije (uvjeti i procesi) te preporuke za daljnji rad na razvoju gospodarske diplomacije.

Naziv projekta: UNDP-GEF Regionalni projekt „**Zaštita i održivo korištenje krških vodonosnih sustava**“ (DIKTAS) – Radna grupa 4: Uključivanje dionika

Naručitelj: UNESCO

Voditeljica projekta: Ana Pavičić Kaselj

Trajanje projekta: 09/2011-12/2012.

Projekt se bavi uvođenjem održivog integriranog upravljanja u prekograničnim krškim vodonosnicima i jačanjem prekogranične suradnje u području upravljanja krškim podzemnim vodama i ekosustavima u Albaniji, Bosni i Hercegovini, Hrvatskoj i Crnoj gori. IMO je proveo istraživanja i identificirao ključne zainteresirane skupine – razine njihova interesa, utjecaje na upravljanje vodama u kršu i izvore ograničenja u budućnosti. Pripremljen je plan i program radionice za uključivanje javnosti koja će se održati 2012. godine.

Naziv projekta: **Analize konkurentnosti hrvatskog gospodarstva**

Naručitelj: Nacionalno vijeće za konkurentnost

Izvor sredstava: Hrvatska udruga poslodavaca

Voditelji projekta: Krešimir Jurlin i Marijo Polić

Trajanje projekta: 01/2011–12/2011.

U okviru dugogodišnje suradnje s Nacionalnim vijećem za konkurentnost, tijekom 2011. godine vođeno je kontinuirano istraživanje faktora i rezultata konkurentnosti hrvatskog gospodarstva, korištenjem benchmarking-a u usporedbi s novim članicama EU. Provedena su ciljana istraživanja i izvještaji o faktorima promjene pozicije Hrvatske u okviru Globalnog izvješća o konkurentnosti WEF-a 2010./2011., kao i Godišnjaka svjetske konkurentnosti IMD-a. Proveden je istraživački rad pripreme i izračuna ključnih statističkih indikatora za Hrvatsku, kao ulaznih podataka za Godišnjak svjetske konkurentnosti IMD-a.

Naziv projekta: **Metodologija za praćenje i procjenu potreba, posebno deficitarnih zanimanja na tržištu rada Krapinsko-zagorske županije**

Naručitelj: Hrvatski zavod za zapošljavanje - Područna služba Krapina

Izvor sredstava: EU fondovi, darovnica iz programa IPA IV

Voditelj projekta: Krešimir Jurlin

Trajanje projekta: 03/2011-09/2011.

Istraživanje je provedeno u okviru projekta IPA IV, Komponenta – Razvoj ljudskih potencijala – Lokalna partnerstva za zapošljavanje-faza 3 koji je vodio Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područna služba Krapina. Izrađen je kvantitativni model za procjenu i praćenje potreba tržišta rada, posebno identificiranja deficitarnih zanimanja kako bi se nezaposlene osobe uputili na osposobljavanje za zanimanja koja im daju najveće prilike za zapošljavanje. Metodologija za praćenje i procjenu potreba, posebno deficitarnih zanimanja na tržištu rada, doprinosi povećanju zapošljivosti dugotrajno nezaposlenih i neaktivnih osoba kroz osposobljavanje za deficitarna zanimanja te se uz pomoć nje osnažuje partnerstvo ključnih aktera u županiji. Metodologija sadrži razrađeni model partnerstva za procjenu i praćenje potreba tržišta rada, posebno deficitarnih zanimanja i to: razrađene kriterije za utvrđivanje potreba, smjernice za utvrđivanje potreba deficitarnih zanimanja (potrebe poslodavaca s obzirom na njihove razvojne planove; ulaganja javnog i privatnog sektora; ostvarivanje prioriternih razvojnih projekta županije; oblike obrazovanja; fleksibilnost zapošljavanja; mogućnosti samozapošljavanja;

deficitarna zanimanja i dr.), definiran način i organizaciju prikupljanja podataka (ankete, intervjui, baze podataka i dr.) te uloge i zadaće ključnih aktera na tržištu rada (poslodavci, obrazovne ustanove, HZZ-a, regionalna i lokalna samouprava, nezaposleni) u praćenju potreba. Svrha projekta bila je pridonijeti povećanju zapošljivosti dugotrajno nezaposlenih i neaktivnih osoba kroz osposobljavanje za deficitarna zanimanja te osnažiti socio-ekonomsko partnerstvo ključnih aktera za unapređenje županijskog tržišta rada.

Naziv projekta: **Metodologija za planiranje zaposlenosti u Vukovarsko-srijemskoj županiji**

Naručitelj: Hrvatski zavod za zapošljavanje - Područna služba Vukovar

Izvor sredstava: EU fondovi, darovnica iz programa IPA IV

Voditelji projekta: Krešimir Jurlin i Marijo Polić

Trajanje projekta: 07/2011–12/2012.

Istraživanje IMO-a obavljeno je u okviru projekta "NEW MAP-Nova metodologija i plan zapošljavanja za grad Vukovar", IPA IV., Komponenta – Razvoj ljudskih potencijala – Lokalna partnerstva za zapošljavanje-faza 3 koji je vodio Hrvatski zavod za zapošljavanje, Područna služba Vukovar. Za dugoročno predviđanje kretanja na tržištu rada za Grad Vukovar i Vukovarsko srijemsku županiju izrađen je dinamički simulacijski model kojim se procjenjuju kretanja na tržištu rada izražena brojem (očekivano) zaposlenih i nezaposlenih osoba. Polazište za modeliranje je matrica stanja zaposlenosti u Županiji, u dvije dimenzije: razina obrazovanosti (u daljnjoj razradi obrazovni profili ili zanimanja) te djelatnosti prema Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti. Procijenjeni su elementi vektora dinamike očekivanog rasta zaposlenosti po sektorima, temeljem podataka o sektorskoj dinamici zaposlenosti i produktivnosti u Europskoj uniji, Hrvatskoj i Županiji. Model je proširen uvođenjem matrice umirovljenja i procjena „punjenja“ tržišta rada mladim osobama koje će očekivano završiti obrazovni proces, zatim procjena mogućnosti dinamike strukture zaposlenosti i aktivnih politika na tržištu rada, kojom će osobe moći promijeniti svoje atribute obrazovnog profila i zanimanja te procjena trendova trajnih emigracija i imigracija prema Županiji. Modelom će se procijeniti budući višak i manjak osoba pojedinih obrazovnih profila tijekom dugoročnog planskog razdoblja (10 godina), naravno zavisno o kvaliteti ulaznih podataka. Model je testiran u dimenzijama 3*4, odnosno na 3 razine obrazovanosti i 4 sektora, a može se koristiti bez ograničenja dimenzija, sukladno raspoloživim podacima. Lokalno partnerstvo za zapošljavanje sudjelovalo je u testiranju modela i poznaje način funkcioniranja i uporabe modela, čime je unaprijeđeno njegov djelovanje. Model je osmišljen tako

da omogućuje daljnje proširenje i modifikacije temeljem detaljnijih podataka koji su prikupljeni u Popisu stanovništva 2011. godine i drugih izvora.

Naziv projekta: Ekološka i ekonomska analiza izvedivosti poreznog sustava na osobna motorna vozila u Hrvatskoj zavisna o emisiji CO₂ i Euro normama o emisijama štetnih plinova

Naručitelj i izvor sredstava: Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost Republike Hrvatske

Voditelj projekta: Krešimir Jurlin

Trajanje projekta: 10/2011–12/2012.

Projekt predstavlja analizu zakonodavstva iz područja fiskalnog opterećenja osobnih vozila u zemljama EU, analizu postojećeg sustava u Hrvatskoj te prijedlog optimalnog novog modela fiskalnog opterećenja vlasnika osobnih motornih vozila temeljem ekoloških parametara. Projekt treba rezultirati konkretnim prijedlozima zakonskih rješenja s uključenjem bitno različitog fiskalnog opterećenja zavisnog o ekološkim parametrima, kako bi postojao jasan stimulans nabave vozila koja imaju nižu emisiju štetnih plinova. Planirano je provođenje simulacija reakcije kupaca na alternativna rješenja novih propisa, kao i procjena ukupnih učinaka na emisiju plinova, fiskalne prihode i izdatke vlasnika vozila, što u osnovi predstavlja znanstvenu podlogu ex-ante evaluacije buduće regulative iz ovog područja.

Naziv projekta: Strateške odluke za energetske budućnost Hrvatske

Naručitelj: Friedrich Ebert Stiftung, Zagreb

Voditeljica: Ana-Maria Boromisa

Trajanje: 05/2011–12/2011.

Projekt uključuje izradu analitičke podloge kao osnove za raspravu o budućnosti energetskog sektora u Hrvatskoj. Istraživački rad uključuje prikaz sadašnjeg stanja, obveza i ciljeva koji proizlaze iz međunarodnih ugovora i nacionalnih strateških dokumenata, identifikacija ključnih faktora koji utječu na donošenje strateških odluka za energetski sektor (međunarodna, nacionalna/regionalna razina, razina energetskih subjekata), procjenu učinaka investicijskih odluka (i njihova odgađanja) od 2006. na budućnost energetskog sektora u Hrvatskoj, analizu usuglašenosti strateških dokumenata i provedbenih mjera i formuliranje preporuka. Preliminarni rezultati su raspravljani na radionici nakon čega je pripremljena završna verzija studije koja je objavljena u siječnju 2012.

Naziv projekta: **Citizen Participation in Energy Efficiency Action Planning (CENEP)**

Naručitelj: – IPA 2008 – component I, “National Programme for Croatia under the IPA Transition Assistance and Institution Building Component for 2008”

Voditeljica: Sanja Tišma (do 30.7.2011.), Ana-Maria Boromisa (od 1.8.2011.)

Trajanje: 02/2011–02/2013.

Partneri: DOOR/SSSH/FER/IMO

Cilj projekta je poduprijeti razvoj strukturiranog dijaloga i formalnog savjetovanja između hrvatskih organizacija civilnog društva i tijela državne uprave o razvoju, praćenju i ocjenjivanju nacionalnih politika na polju energetske učinkovitosti. Specifični cilj je razviti socijalno osjetljivu nacionalnu politiku na polju energetske učinkovitosti kroz javna savjetovanja i rasprave.

Tijekom 2011. provedena je analiza najboljih europskih iskustava u poticanju energetske učinkovitosti u kućanstvima i ocjenjena njihova primjenjivost u Hrvatskoj, analiziran je zakonodavan okvir u Hrvatskoj na području energetike i socijalne skrbi. Održana je dvodnevna međunarodna konferencija o postizanju socijalne, okolišne i ekonomske održivosti kroz energetske učinkovitost, čime je potaknut javni dijalog o energetske učinkovitosti i široj primjeni mjera energetske učinkovitosti. Radi stjecanja uvida u razinu energetske učinkovitosti u hrvatskim kućanstvima, u stavove javnosti o investiranju u mjere energetske učinkovitosti te pripreme rada regionalnih fokus grupa pripremljena je i provedena anketa o energetske učinkovitosti u kućanstvima.

Naziv projekta: **Mogućnosti korištenja obnovljivih izvora energije i energetska učinkovitost u gradovima i općinama**

Naručitelj: Hanns Seidel Stiftung

Voditeljica: Ana-Maria Boromisa

Trajanje: 12/2011-04/2012.

Cilj projekta je podizanje razine svijesti i mogućnostima uštede energije i korištenja obnovljivih izvora energije, radi postizanja ciljeva održivog razvoja. Projekt se provodi putem seminara i radionica na temu obnovljivi izvori energije i energetska učinkovitost u četiri županije: Zagrebačkoj, Sisačko-moslavačkoj, Bjelovarsko-bilogorskoj i Brodsko-posavskoj. Rezultati istraživanja bit će objedinjeni u publikaciju.

Naziv projekta: Privatisation of the public services sector in Croatia and SEE: assessment of the major gains and pains

Naručitelj: London School of Economics (UK)

Voditelj projekta: dr.sc. Nevenka Čučković

Trajanje projekta: 03/2010–03/2011.

Osnovni cilj projekta je bio istražiti, identificirati i ocijeniti glavne ekonomske i druge učinke privatizacijskog procesa sektora javnih poduzeća, i to osobito s aspekta utjecaja na korporacijsko upravljanje, efikasnost poslovanja, kvalitetu usluga i cijene; dobrobiti potrošača, veličinu kapitalnih ulaganja i razinu zaposlenosti. Na primjeru dva slučaja privatizacije javnih poduzeća u Hrvatskoj (INA i HT), projekt je sumirao svojevrsnu bilancu troškova i koristi, te ključnih ekonomskih i socijalnih učinaka privatizacijskog procesa u usporedbi sa dvije skupine zemalja: a) novim zemljama članicama i b) odabranim zemljama iz JIE koje su privatizirale telekomunikacije i naftnu industriju. Analiza se dijelom temeljila na specifičnim kvalitativnim podacima i ocjenama prikupljenim terenskim istraživanjem putem dubinskih intervjua sa većim brojem dionika (članovima upravnih i nadzornih odbora; stručnjacima iz regulatornih agencija; sindikatima; potrošačkim udrugama itd.). S druge strane, analiza kvantitativnih podataka (pokazatelja poslovne uspješnosti) odabranih privatiziranih javnih poduzeća temeljena je na njihovim financijskim izvješćima. Konačno, desk istraživanje je obuhvatilo usporedbu oba seta podataka sa rezultatima međunarodnih studija koje su pratile post-privatizacijske performanse javnih poduzeća u navedena dva sektora. Rezultati istraživanja objavljeni su u okviru „LSEE Papers Series“ u srpnju 2011. godine, u publikaciji naziva „The Privatisation of Public Utilities in Croatia: An Assessment of the Major Gains and Pains“ http://www2.lse.ac.uk/europeanInstitute/research/LSEE/Publications/LSEE_Papers.aspx. Nadalje, u zborniku radova sa 9. međunarodne konferencije „Challenges of Europe: Growth and Competitiveness – Reversing the Trends“ (Split-Bol, 26.-28. svibnja 2011.), objavljen je rad pod nazivom „Privatisation of the Oil and Gas Industry in Croatia and SEE: An Assessment of Impacts“, koji se također temelji na rezultatima studije.

Naziv projekta: Danube Civil Society Forum (DCSF)

Naručitelj: Foster Europe Foundation, Eisenstadt, Austrija

Voditelj projekta: Damir Demonja

Trajanje projekta: 06/2011 – 12/2012.

Danube Civil Society Forum (DCSF) je platforma za učinkovito provođenje dijaloga

između civilnog društva i njihovo umrežavanje, koja uključuje 14 zemalja Podunavlja u okviru EU Strategy for the Danube Region (EUSDR), a predviđeno je u četvrtom stupu Akcijskog plana EU Komisije za EUSDR, „Jačanje Podunavlja“. DCSF je svojevrsna kontaktna točka za aktivnu suradnju i djelovanje civilnog društva, javnosti, državnih i privatnih dionika razvoja na regionalnoj, nacionalnoj i EU razini u zemljama Podunavlja. IMO je uključen u aktivnosti Radne grupe 1, „Povezivanje Dunavske regije“, podgrupe „Kultura i turizam“. U prvoj godini rada definirani su ciljevi rada, predložene aktivnosti i potencijalni projekti, a održana je i Prva opća skupština, u Eisenstadtu, Austrija (29.06.–01.07.2011.). Aktivnosti se nastavljaju i u 2012. godini, a trebale bi se realizirati kroz aktiviranje i realizaciju predloženih projekata, kao i putem drugih akcija koje će biti koordinirane od strane DCSF i njegovih tijela.

Naziv projekta: Analiza transformacije Zapadnog Balkana iz ‘zone konflikta’ u ‘sigurnosnu zajednicu’

Naručitelj: Norwegian Research Council

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 2011-2014.

Projekt analizira transformaciju Zapadnog Balkana kroz teoretski okvir ‘security community’. Taj teoretski okvir određuje jasne parametre koji reflektiraju postojanje trendova transformacije, njezin stupanj razvijenosti, te omogućava projekciju budućnosti regije, kad su u pitanju sigurnosni izazovi. Projekt se provodi pod pokroviteljstvom Norwegian Scientific Council, partneri u provedbi su Norveški institut za međunarodne odnose (NUPI), IMO, Centar za sigurnosne studije (CSS) iz BiH, Beogradski centar za sigurnosnu politiku (BCSP), Centar za demokraciju i ljudska prava (CEDEM) iz Podgorice, Analytica iz Skopja, Institut za demokraciju i medijaciju (IDM) iz Tirane i Kosovski centar za sigurnosne studije (KCSS) iz Prištine.

Naziv projekta: Povećanje kapaciteta organizacija civilnog društva za mjerenje i monitoring reforme sektora sigurnosti na Zapadnom Balkanu

Naručitelj: Geneva Centre for Democratic Control of Armed Forces

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 2009-2012.

U sklopu projekta intenzivno se surađuje s partnerima iz regije na radionicama (Budva, Mavrovo, Kolašin, Zagreb, Tirana) te konferencijama (Sarajevo, Priština, Beograd) što omogućuje komparativnu analizu regionalnih sigurnosnih pitanja te različitih aspekata

integracije u EU te s tim povezanih reformi u jugoistočnoj Europi. Mapiranje reforme sektora sigurnosti predstavlja koristan indikator sveukupne demokratizacije društava, osobito post-konfliktnih tranzicijskih. Također, ovim se projektom značajno doprinosi i kapacitetima organizacija civilnog društva u zemljama u kojima se provodi, što također doprinosi prethodno spomenutome.

Naziv projekta: TRAIN Programme, Think Tanks Providing Research and Advice through Interaction and Networking

Naručitelj: DGAP, German Council on Foreign Relations, Berlin

Voditeljica projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 3/2011–12/2011.

Cilj projekta je dvojak: s jedne strane nastojalo se umrežiti *think tankove* s područja Zapadnog Balkana, te ih dodatno educirati u policy analizi. Svaka od participirajućih institucija je odabrala različitu temu za *policy* analizu čije rezultate su prezentirali ostalima u grupi, različitim institucijama EU u Briselu, te u konačnici, a kao najvažniji korak, prezentirali su ih dijelovima javne uprave u svojim zemljama, političkim strankama, zainteresiranim ciljnim skupinama, te javnosti općenito.

U slučaju Hrvatske odabrana je tema azila, a konačan rezultat jeste publikacija *Welcome? Challenges of integrating asylum migrants in Croatia*, objavljena u studenom 2011. a dostupna na www.imo.hr. U procesu istraživanja suradnja je ostvarena s nevladinim i vladinim sektorom (Centar za mirovne studije, Crveni križ, Hrvatski pravni centar, Ministarstvo unutarnjih poslova, Povjerenstvo za azil, itd.). Između ostalog, rezultati su prezentirani Uredu predsjednika koji je izrazio spremnost na suradnju po ovoj temi (suradnja u obilježavanju Dana izbjeglica).

Naziv projekta: Europske perspektive: Francuska/Hrvatska: partnerstvo za europske integracije

Partneri: Francusko veleposlanstvo u suradnji s udrugom Alumni Europskih studija i Delegacijom EU u RH

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje projekta: 04/2010 - u trajanju

Projekt uključuje nastavak organiziranje javnih predavanja koja su tijekom 2011. održali istaknuti francuski predavači i javne osobe o aktualnim temama iz područja europskih integracija. Projekt financira Francusko veleposlanstvo u Hrvatskoj, dok Delegacija

Europske unije omogućuje korištenje svog Informacijskog centra te pokriva troškove prevođenja. IMO aktivno sudjeluje u provođenju projekta kao partnerska institucija zajedno sa udrugom Alumni Europskih studija. Tijekom 2011. organizirana su tri predavanja na sljedeće teme: „Vanjska politika Europske unije“ (Maxime Lefebvre), „Europska građanska inicijativa“ (Cédric Bloquet) i „Europska politika u području zaštite voda“ (Pierre Chantrel).

Naziv projekta: **Zagreb, EU - breakfast and debate**

Partneri: Zaklada Hanns Seidel i Diplomatska akademija MVEP-a

Voditelj projekta: Višnja Samardžija

Trajanje: 06/2010 – u trajanju

IMO je nastavio sudjelovati kao partner na projektu u suradnji sa Zakladom Hanns Seidel i Diplomatskom akademijom MVEP-a RH. Cilj je organizacija okruglih stolova – debatnih doručaka ili ručkova, čija je osnovna ideja poticati permanentni dijalog stručne publike i akademskih krugova, domaće i strane javnosti, te promišljati i jačati ulogu Hrvatske u Europi i Europe u Hrvatskoj. U 2011. godini organizirana su dva okrugla stola: “Hrvatska, Europska unija i budućnost europskog projekta” (21. 10. 2011.), “Komunikacijska strategija za pristupanje Republike Hrvatske Europskoj uniji” (25. 02. 2011.).

Naziv projekta: **Eastern and Central European Countries after and before Accession**

Naručitelj: Europska komisija, Lifelong Learning Programme

Voditelj projekta: Višnja Samardžija

Trajanje: 2010-2011.

IMO je u okviru projekta bio partnerska institucija, uz West University of Timișoara, Trnava University, Charles University Prague, University of Ljubljana, Karl-Franzens University of Graz, Tallinn Law School – Tallinn University of Technology, Law School of Bratislava, Academia Istropolitana Nova - Svätý Jur. Cilj projekta je analiza iskustava srednjoeuropskih i istočnoeuropskih država u prilagodbi njihovih pravnih sustava u odabranim pravnim područjima. Svrha projekta je komparativnom analizom utvrditi usvajanje *acquisa*, uz prienos najboljih iskustava i prakse u postupcima provedbe reformi. Projektom se jača i znanstvena suradnja između znanstvenih institucija, kako između država članica, tako i s Hrvatskom kao državom kandidatkinjom. U svojstvu projektnog partnera, IMO je sudjelovao kao jedina institucija iz države koja nije članica EU-a. Međunarodna konferencija organizirana je u Budimpešti, u travnju 2011., kada

su predstavljeni rezultati istraživanja reformi usvajanja europskog *acquisa* u hrvatskom pravnom sustavu, u području zaštite potrošača u elektroničkoj trgovini. Rezultati su objavljeni u članku u knjizi *Central and Eastern European Countries after and before the Accession, Volume 2*.

Naziv projekta: **ERASMUS NETWORK “LISBOAN, Linking Interdisciplinary Integration Studies by Broadening the European Network”**

Naručitelj: Europska komisija, ERASMUS program

Voditelj projekta: Višnja Samardžija

Trajanje: 10/2010–10/2013.

Cilj projekta je promicanje izvrsnosti u području Europskih studija te unapređenje istraživanja Europske unije u svjetlu provedbe Lisabonskog ugovora. Projekt koordinira Sveučilište u Kölnu (Prof. Wolfgang Wessels), a IMO sudjeluje kao partner u konzorciju kojeg ukupno čini 66 institucija iz 31 države. Četiri glavna područja istraživanja su: institucionalni okvir EU-a nakon usvajanja Lisabonskog ugovora, ekonomska i fiskalna politika, područje pravde, slobode i sigurnosti te vanjsko djelovanje EU-a. Uspostavljena mreža suradnje doprinosi razmjeni iskustava i dobre prakse te bi trebala rezultirati eventualnim novim *curriculumom* Europskih studija. Projekt uključuje tri godišnje konferencije u Bruxellesu seriju radionica, predavanja, doktorske škole, te izdavanje godišnjeg izvještaja “the Lisbon Watch” kao i zasebnog *newslettera*. Tijekom 2011. projektni tim IMO-a sudjelovao je na godišnjoj konferenciji održanoj u Bruxellesu, napisao je izvještaj za “the Lisbon Watch”, te je odaslao priloge za *newsletter* projekta.

Naziv projekta: **Međunarodna konferencija “Croatia at the doorstep of the EU”**

Naručitelj: Konrad-Adenauer-Stiftung, Bruxelles

Partneri: Trans europska udruga za proučavanje politika (TEPSA), Misija RH pri EU

Voditelji projekta: Višnja Samardžija

Trajanje: 05/2011.

U lipnju 2011. godine u Bruxellesu je organizirana je međunarodna konferencija “Croatia at the doorstep of the EU”, s ciljem analize iskustava pregovaračkog procesa između Hrvatske i EU-a, te razmatranja perspektiva budućeg funkcioniranja Hrvatske kao dvadesetosme države članice. Konferenciju je u vrijeme zatvaranje hrvatskih pristupnih pregovora s EU organizirao Institut za međunarodne odnose u suradnji s Konrad Adenauer fondacijom, Ured u Bruxellesu, Trans europskom udrugom za

istraživanje politika (TEPSA), te Misijom Republike Hrvatske pri Europskoj uniji. Konferencija je okupila stručnjake, visoke državne dužnosnike, predstavnike Europske komisije, Europskog parlamenta, te predstavnike akademske zajednice i druge važne zainteresirane sudionike, koji su inicirali širu raspravu o pitanjima budućeg članstva u EU. Naročito je naglašen značaj prijenosa hrvatskih iskustava i znanja na zemlje iz regije jugoistočne Europe.

Naziv projekta: Dunavska strategija - poticaj za jačanje regionalne suradnje između Hrvatske, Mađarske i Srbije

Naručitelj: Zaklada Friedrich Ebert

Voditelj projekta: Višnja Samardžija

Trajanje: 10/2011–12/2011.

Cilj projekta bio je analiza perspektiva provedbe makro regionalne Dunavske strategije (DS), te mogućnosti jačanja suradnje između Mađarske, Hrvatske i Srbije u kontekstu Dunavske strategije. Projekt je bio fokusiran na pozicioniranje Dunavske strategije u općem okviru europskog upravljanja, odnosno na njezinu ulogu u jačanju prekogranične i transnacionalne suradnje između Hrvatske, Mađarske i Srbije. Cilj je bio istražiti i odabranu sektorsku problematiku u okviru Dunavske strategije. Dodatna vrijednost projekta bila je u nastojanju povezivanja temeljnih trendova današnjeg upravljanja u EU, s ključnim izazovima s kojima se suočavaju nove države članice EU-a i države koje sudjeluju u procesu proširenja EU-a. U okviru projekta organizirana je međunarodna konferencija u prosincu 2011. godine, pod nazivom "Danube Strategy - An Impetus for Strengthening Regional Cooperation between Croatia, Hungary and Serbia". Cilj konferencije je bila analiza uloge Dunavske strategije kao mogućeg katalizatora intenzivnije suradnje između Hrvatske, Mađarske i Srbije, kao zemalja dunavskog bazena. Prethodno su izrađena su tri analitička materijala na temu suradnje između ovih zemalja.

8. Publikacije

Croatian International Relations Review

IMO već petnaest godina izdaje znanstveni časopis **Croatian International Relations Review (CIRR)** koji izlazi isključivo na engleskom jeziku prvenstveno zbog izrazite potrebe da se vanjska politika Republike Hrvatske i njezin položaj u međunarodnim i gospodarskim odnosima, kao i uspostavljanje globalne i regionalne strukture sigurnosti, osmišljeno i kontinuirano predstavlja i procesira putem primjerene međunarodne publikacije.

Časopis CIRR referira se u sljedećim referentnim bazama:

- International Political Science Abstracts - IPSA
- Public Affairs Information Service - PAIS
- CSA Social Services Abstracts
- CSA Sociological Abstracts
- CSA Worldwide Political Science Abstracts.

U 2010. godini pripremljeni su i izdani brojevi 62/63 i 64/65. CIRR uz izvorne znanstvene članke objavljuje i recenzije knjiga važnijih naslova suvremene literature s područja interesa Instituta. Glavni urednik je Sandro Knezović, a zamjenici su Marina Funduk i Janko Bekić.

9. Pregled radova djelatnika IMO-a u 2011. godini

Autorske knjige

1. Čučković, Nevenka; Jurlin, Krešimir; Vučković, Valentina. **The Privatisation of Public Utilities in Croatia: An Assessment of the Major Gains and Pains.** London : London School of Economics, 2011 (monografija).
2. Roca, Zoran; Claval, Paul; Agnew, John. **Landscapes, Identities and Development .** Burlington : Ashgate Publishing Co, 2011 (monografija).

Uredničke knjige

1. **Networks: The Evolving Aspects of Culture in the 21st Century** / Cvjetičanin, Biserka (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011 (monografija).
2. **Cultural identity politics in the (post-) transitional societies** / Milohnić, Aldo; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations - IMO, 2011 (zbornik).
3. **Contemporary Croatia: Development challenges in a socio-cultural perspective** / Belyaev, Demyan; Roca, Zoran (ur.). Lisboa : Edições Universitárias Lusófonas, 2011 (monografija).

Poglavlja u knjigama

1. Bartlett, Will; Čučković, Nevenka; Vučković, Valentina. **Croatia: Economy** // Europa World Year Book 2011 / Joanne Maher (ur.). London : Routledge, 2011. Str. 191-212.
2. Boynik, Sezgin. **From Productivity to Creativity - the Role of Art Collectives in Solving the Contradictions of the Transitional Period** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 141-147.
3. Breznik, Maja. **Cultural Identities from the Bottom Up – Labour Relations Perspective** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 127-140.

4. Cvjetičanin, Biserka. **Networks, cultural diversity and intercultural dialogue: new horizons** // Networks: the evolving aspects of culture in the 21st century / Cvjetičanin, Biserka (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 261-267.
5. Cvjetičanin, Biserka. **The role of cultural networks in intercultural dialogue** // Different perspectives - one gate / Prentoska, Biljana (ur.). Skopje : Ministry of Culture of the Republic of Macedonia, 2011. Str. 15-20.
6. Davčev, Vladimir. **How Modern Technology Shape-shifts Our Identity** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 101-112.
7. Dragičević Šešić, Milena. **Cultural Policies, Identities and Monument Building in Southeastern Europe** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 31-46.
8. Husanović, Jasmina. **Culture of Trauma and Identity Politics - Critical Frames and Emancipatory Lenses of Cultural and Knowledge Production** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 61-68.
9. Komlosy, Andrea; Hofbauer, Hannes. **Identity Construction in the Balkan Region - Austrian Interests and Involvement in a Historical Perspective** // Cultural Transitions in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 11-30.
10. Milohnić, Aldo. **Performing Identities - National Theatres and the Reconstruction of Identities in Slovenia and the Socialist Federal Republic of Yugoslavia** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 47-59.
11. Ondelj, Ivona. **Hrvatsko putovanje u Europsku uniju** // Europska unija / dr.sc Mintas Hodak, Ljerka (ur.). Zagreb : Mate d.o.o., 2011. Str. 621-661.
12. Ondelj, Ivona; Čvrljak, Saša. **Consumer Protection in the E-Commerce – European and Croatian Dimensions** // Central and Eastern European Countries after and before the Accession, Volume 2 / Somssich, Réka

- (ur.).Budapest, Hungary : ELTE Faculty of Law, Department of Private International Law and European Economic Law, 2011. Str. 145-167.
13. Petković, Brankica.**Erased Languages, Aroused Alliances - Language Policy and Post-Yugoslav Political and Cultural Configurations in Slovenia** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.).Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 71-84.
 14. Primorac, Jaka.**Culture of Hits vs. Culture of Niches - Cultural Industries and Processes of Cultural Identification in Croatia** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Švob-Đokić, Nada ; Milohnić, Aldo (ur.).Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 149-161.
 15. Racanović, Svetlana.**Repetition of Difference – the Search for Unstable Identity** // Cultural Transition in Southeastern Europe. Cultural Identity Politics in the (Post-)Transitional Societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.).Zagreb : Institute for International Relations, 2011. Str. 163-166.
 16. Švob-Đokić, Nada.**Cultural identities in Southeastern Europe - a post-transitional perspective** // Cultural identity politics in the (post-) transitional societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.).Zagreb : Institute for International Relations - IMO, 2011. Str. 113-123.
 17. Švob-Đokić, Nada.**Cultural networks and cultural policies : a missing link** // Networks : the evolving aspects of culture in the 21st century / Cvjetičanin, Biserka (ur.).Zagreb : Institute for International Relations ; Culturelink Network, 2011. Str. 25-30.
 18. Švob-Đokić, Nada; Milohnić, Aldo.**Foreword** // Cultural identity politics in the (post-) transitional societies / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.).Zagreb : Institute for International Relations - IMO, 2011. Str. 3-7.
 19. Uzelac, Aleksandra.**Digital networks – communication and cooperation tools for cultural professionals** // Networks: The Evolving Aspects of Culture in the 21st Century / Cvjetičanin, Biserka (ur.).Zagreb : Institut za međunarodne odnose (IMO), 2011. Str. 79-88.

Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima

1. Maleković, Sanja; Puljiz, Jakša; Tišma, Sanja.**New Opportunities for Regional and Local Actors in Croatia in Supporting Socio-Economic Development.** // *Southeastern Europe.* **35** (2011) , 2; 168-190 (članak, znanstveni).

Ostali radovi u CC časopisima

1. Butković, Hrvoje. **Eric Marlier et al. (eds.) Europe 2020: towards a more social EU.** // *Društvena istraživanja : časopis za opća društvena pitanja.* **20** (2011) , 4; 1213-1216 (prikaz, stručni).
2. Čvrlijak, Saša. **Višnja Samardžija and Hrvoje Butković, eds.: From the Lisbon Strategy to Europe 2020.** // *Društvena istraživanja:časopis za opća društvena pitanja.* **20** (2011) , 2 (112); 583-586 (prikaz, stručni).
3. Demonja, Damir. **William A. Jackson: Economics, Culture and Social Theory, Edward Elgar, Cheltenham, 2009., 269 str.** // *Društvena istraživanja : časopis za opća društvena pitanja.* **20** (2011) , 1; 274-276 (recenzija knjige, stručni).

Znanstveni radovi u drugim časopisima

1. Demonja, Damir. **Kulturni turizam: hrvatska iskustva.** // *Antropologija.* **11** (2011) , 1 (2011); 181-205 (članak, znanstveni).
2. Margeta, Karmen; Farkaš, Anamarija; Glasnović, Zvonimir. **Građevinski materijali budućnosti.** // *Građevinar: časopis Hrvatskog saveza građevinskih inženjera.* **63** (2011) , 11; 1009-1012 (članak, znanstveni).

Ostali radovi u drugim časopisima

1. Čučković, Nevenka. **Transición economica a integración en la UE: un viaje lento y cansado, pero casi completado.** // *CULTURAS- Revista De Analisis Y Debate Sobre Oriente Proximo Y El Mediterraneo.* **2011** (2011) , 9; 82-95 (članak, stručni).
2. Čvrlijak, Saša. **Duško Lopandić, Jasminka Kronja: Regionalne inicijative i multilateralna suradnja na Balkanu.** // *Croatian international relations review.* **XVII** (2011) , 62/63; 71-73 (prikaz, stručni).
3. Demonja, Damir. **Pavlo Ružić: Ruralni turizam Istre: Pretpostavke i činitelji razvoja, stanje i perspektiva, Institut za poljoprivredu i turizam Poreč, Pula 2011., 168. str.** // *Turizam : znanstveno-stručni časopis.* **59** (2011) , 2; 244-244 (recenzija knjige, stručni).
4. Jelinčić, Daniela Angelina. **Nostalgija ubija grad.** // *Tema : časopis za knjigu.* **VIII** (2011) , 1-2; 50-55 (članak, ostalo).
5. Jelinčić, Daniela Angelina. **Njegovo veličanstvo kulturni turist.** // *Nacional:*

- politički tjednik*. **823** (2011), 23.8.2011.; 68-69 (popularan rad, stručni).
6. Jelinčić, Daniela Angelina. **Car hrvatske kulture je gol.** // *Nacional: politički tjednik*. **828** (2011), 27.9.2011.; 62-63 (popularan rad, stručni).
 7. Primorac, Jaka. **'Mediating Europe: New media, mass communications and the European public sphere'**. // *Visual Studies*. **26** (2011), 1; 81-82 (prikaz, stručni).
 8. Samardžija, Višnja. **Signing EU Accession Treaty soon after national parliamentary elections.** // *Europe's World: The only Europe-wide policy journal*. **2011** (2011), 06/10/2011; 1-1 (komentar, stručni).

Radovi u postupku objavljivanja

1. Bekić, Janko. **"Crni" i "Crveni" u Hrvatskoj i Srbiji.** // *Političke analize*. (2011).
2. Butković, Hrvoje; Grubiša, Damir. **Legitimacijski potencijali deliberativne demokracije na nacionalnoj i na razini Europske unije.** // *Anali hrvatskog politološkog društva*. (2011.).
3. Jurlin, Krešimir; Čučković, Nevenka; Vučković, Valentina. **Measuring Regional Competitiveness: Case of Croatia.** // *Journal of Southeast European and Black Sea Studies*. (2011).
4. Saša Čvrljak. **Dunavska strategija kao inovativni koncept upravljanja unutar Europske unije.** // *Međunarodne studije - časopis za međunarodne odnose, vanjsku politiku i diplomaciju*. (2011) (prihvaćen za objavljivanje).
5. Senada Šelo Šabić. **Petnaest godina izgradnje države Bosne i Hercegovine:kamo dalje?.** // *Politička misao : Croatian political science review*. (2011).

Objavljena pozvana predavanja na skupovima

1. Demonja, Damir; Rubić, Majda. **Protection of cultural heritage in the framework of European law – experiences of the Republic of Croatia and opportunities for cooperation in Danube macro region** // .(pozvano predavanje,međunarodna recenzija,objavljeni rad).
2. Demonja, Damir; Tihana Stepinac Fabijanić. **Danube Civil Society Forum (DCSF) – an example of initiative to connect the Danube Region and opportunities of Croatia to promote culture and tourism in the framework of Danube Strategy** // .(pozvano predavanje,međunarodna recenzija,objavljeni rad,znanstveni).
3. Boromisa, Ana-Maria. **True Colour of Croatian Economy:Blue, Green,**

Rose...? // *2011 South East Europe management Forum: South East Europe and the European Union, Looking ahead* / Jurčić, Lj Djurićin, D. Mlinarević, M., Primorac, ž, Purg, D., Teodorović, I. (ur.). Zagreb : Hrvatsko društvo ekonomista, 2011. 91-116 (pozvano predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).

Znanstveni radovi u zbornicima skupova s međunarodnom recenzijom

1. Maleković, Sanja; Tišma, Sanja. **Evaluating Pre Accession Assistance – Rethinking its Effectiveness in Promoting Developmental Change** // . 90-100 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
2. Bilić, Paško. **Information Borders and Social Boundaries: The Case of WikiLeaks** // *On Borders: Comparative Analyses from Southeastern Europe and East Asia, LICCOSEC vol.17* / Momose, Ryoji (ur.). Osaka : Research Institute for World Languages, Osaka University, 2011. 13-19 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
3. Bilić, Paško. **How social media enforce glocalization - the processes of identity change in selected Central and Southeast European countries** // *Cultural identity politics in the (post-)transitional societies : cultural transitions in Southeastern Europe : proceedings* / Milohnić, Aldo ; Švob-Đokić, Nada (ur.). Zagreb : Institute for International Relations, 2011. 85-99 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
4. Čučković, Nevenka; Jurlin, Krešimir; Vučković, Valentina. **Privatisation of the Oil and Gas Industry in Croatia and SEE: Assessment of Impacts** // *9th International Conference CHALLENGES OF EUROPE: GROWTH AND COMPETITIVENESS- REVERSING THE TRENDS, Conference proceedings Split-Bol May 26-28 2011* / Reić, Zlatan ; Šimić, Vladimir (ur.). Split : Faculty of Economics, University of Split, 2011. 157-183 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
5. Demonja, Damir. **State of rural tourism in the Republic of Croatia** // „Romanian rural tourism in the context of sustainable development. Present and prospects“ („Turismul rural Romanesc in contextul dezvoltarii durabile. Actualitate si perspective“) / Talaba, Ion ; Stanciu, Mirela ; Ungureanu, Danut ; Haller, Alina Petronela (ur.). Iasi, Rumunjska : Institutul de Cercetari Economice si Sociale “Gheorge zane” Iasi Department de Cercetari Economice ; Editura Tehnopress, 2011. 143-156 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).

6. Demonja, Damir. **European rural tourism and its impact on rural tourism in Croatia** // *Progrese in teoria deciziilor economice in conditii de risc si incertitudine (Advancements in the theory of economic decisions under risk and uncertainty conditions: fuzzy systems in economics)* / Talaba, Ion ; Doncean, Marilena ; Padurar, Teodor ; Rachieru, Radu (ur.). Iasi, Rumunjska : Academia Romana – Filiala Iasi Institutul de cercetari economice si sociale „Gh. Zane“, Departamentul de cercetari economice, Editura Tehnopress, 2011. 197-210 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
7. Jelinčić, Daniela Angelina. **Kultura kao lijek za propalu industriju** // *Kulturna dediščina industrijskih panog. 11. Vzporednice med slovensko in hrvaško etnologijo/Industrijska kulturna baština. 11. Hrvatsko-slovenske etnološke paralele* / Černelič Krošel, Alenka ; Jelavić, Željka ; Rožman, Helena (ur.). Ljubljana : Slovensko etnološko društvo, 2011. 58-69 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
8. Jurlin, Krešimir ; Puljiz Jakša ; Vučković, Valentina. **Early Warning Indicators – Leading or Misleading?** // *9th International Conference CHALLENGES OF EUROPE: GROWTH AND COMPETITIVENESS- REVERSING THE TRENDS, Conference proceedings Split-Bol May 26-28 2011* / Reić, Zlatan ; Šimić, Vladimir (ur.). Split : Faculty of Economics, University of Split, 2011. 409-427 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
9. Mileusnić Škrtić, Mira ; Ruk, Andrea. **Procjena rizika u vođenju projekta: Izbor metode analize rizika** // *IV. međunarodna konferencija “Dani kriznog upravljanja”* / Toth, Ivan (ur.). Velika Gorica : Veleučilište Velika Gorica, 2011. 311-321 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
10. Mileusnić Škrtić, Mira ; Tišma, Sanja ; Horvatinčić, Karolina. **The importance of ICT application in organizational shift towards green business and green entrepreneurship in Croatia** // *Fourth International Conference “Building Sustainable Regional Economic Development through SME Development”, Prishtina, Kosovo, 2011.* / Bundo, Sherif (ur.). Prishtina : KGT - Prishtine, 2011. 51-62 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).
11. Tišma, Sanja ; Farkaš, Anamarija ; Maleković, Sanja ; Boromisa, Ana-Maria ; Ruk, Andrea. **“Small, green, competitive economy” - Croatia’s way to EU** // *3rd International Symposium on Environmental Management, Toward Sustainable Technologies, Conference Proceedings, October 26-28, 2011, Zagreb* / Koprivanec, N. ; Kušić, H. ; Lončarević Božić, A. (ur.). Zagreb : Faculty

of Chemical Engineering and Technology, University of Zagreb, 2011. 151-157 (predavanje, međunarodna recenzija, objavljeni rad, znanstveni).

Drugi radovi u zbornicima skupova s recenzijom

1. Mileusić Škrtić, Mira; Tišma, Sanja; Horvatinčić, Karolina. **E-learning u bankarstvu // 13. CARNetova korisnička konferencija CUC 2011 "Svi putevi vode na Internet", Opatija, Croatia, 2011.** (predavanje, domaća recenzija, objavljeni rad, znanstveni).

Sažeci u zbornicima skupova

1. Samardžija, Višnja. **'Croatia on its path towards the EU membership: some experiences and lessons learned in the accession process' //** (pozvano predavanje, sažetak, znanstveni).
2. Demonja, Damir. **Prerequisites for development of rural tourism in Croatia // ESRS 2011 "XXIV European Congress for Rural Sociology", 22-25 August 2011, Chania, Crete, Greece, Book of abstracts by Author / Gianluca Brunori et al.** (ur.). Chania, Grčka : ESRS 2011 "XXIV European Congress for Rural Sociology, 2011. 27-28 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni).
3. Demonja, Damir; Mesarić Žabčić, Rebeka. **Wine Roads in the Development of Rural Tourism of North Western Croatia: Medjimurje Wine Road as Good Practice Example // Wine and Food Tourism First European Conference, Volterra (Pisa), Italy, 13-15 April 2011, Proceedings / Maria Francesca Romano** (ur.). Pisa, Italija : Edizioni ETS, 2011. 35-37 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni).
4. Demonja, Damir; Meštrić, Vesna. **Museum of Contemporary Art (MSU) in Zagreb – a new generator for development of Zagreb cultural tourism // Colloque International "Nouveaux Musees, Nouvelles Eres Urbaines, Nouvelles Mobilités Touristiques" / Gravari-Barbas, Maria ; Fagnoni, Edith** (ur.). Pariz, Francuska : E.I.R.E.S.T. (Equipe Interdisciplinaire de Recherche sur le Tourisme) Université Paris 1 - Pantheon-Sorbonne, Chaire UNESCO "Culture, Tourisme, Developpement", 2011. 48-49 (pozvano predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni).
5. Demonja, Damir; Meštrić, Vesna. **The "Richter Collection" in Zagreb (Croatia): an example of cultural and tourism revitalization of the city // Tourist Spaces: Between Practices and Theories / Stefano Montes** (ur.). Palermo, Italija :

- Dipartimento di Beni Culturali, Storico-Archeologici, Socio-Antropologici e Geografici University of Palermo, 2011. 5-5 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni).
6. Mileusnić Škrtić, Mira; Horvatinčić, Karolina; Vuković, Dragutin. **Rizici i mogućnosti primjene novih tehnologija s obzirom na održivi razvoj okoliša - S aspekta primjene ICT-a // Razvoj i okoliš - Perspektive održivosti.** Zagreb : FF press, 2011. 89-90 (predavanje, domaća recenzija, sažetak, znanstveni).
 7. Senada Šelo Šabić. **The use of smart power in the Balkans // Abstract Papers, Symposium Series No.2 /** Ali Hikmet Tuncer, Halil Yildirim, Senol Durgun (ur.). Istanbul : KAV, Public Research Foundation, 2011. 125-125 (predavanje, sažetak).
 8. Bilić, Paško. **Socializing the Internet: Global Developments and Policy Issues // Media Policies: Country Practices within the EU Media Regulatory Framework 4-4** (predavanje, sažetak, stručni).
 9. Švob-Đokić, Nada. **Media Policies and Democratic Politics: The Quest for Free and Independent Media // Media Policies: Country Practices within the EU Media Regulatory Framework.** (predavanje, sažetak, stručni).

Druge vrste radova

1. Alpeza, Mirela; Delić, Anamarija; Jurlin, Krešimir; Perić, Julia; Oberman Peterka, Sunčica; Singer, Slavica; Vučković, Valentina. **Regionalni indeks konkurentnosti Hrvatske 2010**, 2011. (znanstvena studija).
2. Ana Pavičić Kaselj. **Decentralisation, power of local self-government units and multi-level dynamics in Istria Region**, 2011. (studija).
3. Ana Pavičić Kaselj. **Cohesion and coherence of strategic development documents in Istria County**, 2011. (studija).
4. Butković, Hrvoje. **Europske stranke i političke grupacije u Europskom parlamentu**, 2011. (intervju).
5. Čopič, Vesna; Uzelać, Aleksandra; Primorac, Jaka; Jelinčić, Daniela Angelina; Srakar, Andrej; Žuvela, Ana. **Encouraging Private Investment in the Cultural Sector**, 2011. (studija).
6. Čučković, Nevenka; Jurlin, Krešimir; Vučković, Valentina. **Privatisation of Public Services Sector in Croatia and SEE: Assessment of Major Gains and Pains**, 2011. (znanstvena studija).

7. Farkaš, Anamarija. **Natural Zeolites in Nanotechnology of Waters**, 2010-2011. (stručna studija).
8. Maleković, Sanja. **Interim Evaluation of the Phare and IPA Programme, Croatia**, 2011. (studija).
9. Maleković, Sanja; Puljiz, Jakša. **Ex-ante Evaluation of Country Development Strategy and Social Inclusion Strategy of Bosnia and Herzegovina**, 2011. (studija).
10. Maleković, Sanja; Puljiz, Jakša; Bartlett Will. **Decentralisation and Regional Policy in Croatia: the Impact of EU Accession and the Prospect of Territorial Reorganisation**, 2011. (ekspertiza).
11. Primorac, Jaka. **Report on the conference "Questioning Transitional Dynamics in Re-defining Cultural Identities in Southeastern Europe" 15-16 January 2011, Ljubljana, Slovenia**, 2011. (izvješće).
12. Puljiz, Jakša; Polić, Mario. **Izrada Razvojne strategije Splitsko-dalmatinske županije**, 2011. (studija).
13. Puljiz, Jakša; Tišma, Sanja; Jurlin, Krešimir; Polić, Mario. **Izrada Razvojne strategije Vukovarsko-srijemske županije**, 2011. (studija).
14. Samardžija, Višnja; Butković, Hrvoje. **"Lisbon Watch" Annual Report, Issue 1**, 2011. (izvješće).
15. Senada Šelo Šabić, Saša Čvrlijak, Vedrana Baričević. **Welcome? Challenges of integrating asylum migrants in Croatia**, 2011. (stručna analiza).
16. Švob-Đokić, Nada; Bilić, Paško; Peruško, Zrinjka. **Case study report: Does media policy promote media freedom and independence? The case of Croatia**, 2011. (izvješće).
17. Švob-Đokić, Nada; Primorac, Jaka; Obuljen, Nina. **Compendium of Cultural Policies and Trends in Europe. Country Profile: Croatia**, 2011. (ekspertiza).
18. Tišma, Sanja; Puljiz, Jakša; Boromisa, Ana-Maria; Pavičić-Kaselj, Ana; Ruk, Andrea. **"WB/STP Twinning Project" - Cooperation between Brodarski Institut and IMO in the Preparation of Project Proposals and Feasibility Studies for Nationally and EU Funded Projects**, 2011. (elaborat).
19. Uzelac, Aleksandra. **Digitisation – How to fully exploit opportunities?**, 2011. (issue paper).

Tablični prikaz radova djelatnika Instituta u 2011. godini

Autorske knjige	2
Uredničke knjige	3
Poglavlja u knjigama	19
Izvorni znanstveni i pregledni radovi u CC časopisima	1
Ostali radovi u CC časopisima	3
Znanstveni radovi u drugim časopisima	2
Ostali radovi u drugim časopisima	8
Radovi u postupku objavljivanja	5
Objavljena pozvana predavanja na skupovima	3
Znanstveni radovi u zbornicima skupova s međunarodnom recenzijom	11
Drugi radovi u zbornicima skupova s recenzijom	1
Sažeci u zbornicima skupova	9
Druge vrste radova	19
UKUPNO	86

10. Izbori u zvanja i obrazovanje djelatnika

10.1. Priznanja i nagrade

Dr. sc. Tugomiru Filipanu i **dr. sc. Mladenu Staničiću** dodijeljena su 1. prosinca 2011. godine počasna znanstvena zvanja zaslužni znanstvenik sa svim pravima utvrđenim Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju i Statutom IMO-a.

10.2. Izbori u zvanja

U 2011. godini u više su zvanje izabrani:

- Dr.sc. Aleksandra Uzelac, viša znanstvena suradnica
- Dr.sc. Damir Demonja, viši znanstveni suradnik
- Dr.sc. Senada Šelo Šabić, znanstvena suradnica
- Dr.sc. Jaka Primorac, znanstvena suradnica
- Dr.sc. Hrvoje Butković, znanstveni suradnik
- Andrea Ruk, stručna savjetnica
- Dragana Markanović, viša stručna suradnica

10.3. Obrazovanje djelatnika

Znanstvena novakinja Valentina Vučković je u 2011. godini upisala 5. semestar doktorskog studija na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu.

Znanstvena novakinja Ana Pavičić Kaselj je u 2011. godini upisala 6. semestar doktorskog studija na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu.

Znanstveni novaci Janko Bekić, Marina Funduk, Iva Kornfein i Ana Žuvela su u 2011. godini upisali 4. semestar poslijediplomskog doktorskog studija „Komparativna politika“ na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu.

Znanstveni novak Paško Bilić je u 2011. godini redovito pohađao poslijediplomski doktorski studij sociologije na Filozofskom fakultetu u Zagrebu.

Znanstveni novak Saša Čvrljak je u 2011. upisao interdisciplinarni doktorski studij iz Europskih studija na Fakultetu društvenih znanosti (Fakultet za društvene vede) Sveučilišta u Ljubljani.

Znanstveni novak Saša Čvrljak je završio jednogodišnji stručni diplomatski studij Diplomatske akademije Ministarstva vanjskih poslova i europskih integracija (MVPEI) u akademskoj godini 2010/2011 te je završio UN Akademiju, dvomjesečni obrazovni program u organizaciji Hrvatskog društva za ujedinjene narode i Diplomatske akademije MVPEI-a.

Antun Krševan Dujmović je u 2011. godini redovito pohađao poslijediplomski doktorski studij „Komparativna politika“ na Fakultetu političkih znanosti u Zagrebu.

Helena Čermak je u 2011. upisala jednogodišnji specijalistički program „EU project manager“ na Poslovnoj akademiji Experta u Zagrebu.

Mirjana Drlje je u 2011. upisala poslijediplomski specijalistički studij Javno pravo i javna uprava na Pravnom fakultetu u Zagrebu.

Mr. sc. Mira Mileusnić Škrtić je u 2011. godini redovito pohađala poslijediplomski doktorski studij Informacijske znanosti na Fakultetu organizacije i informatike u Varaždinu.

Ivona Ondelj je u 2011. godini upisala 5. semestar poslijediplomskog doktorskog studija Europsko pravo na Pravnom fakultetu u Zagrebu.

11. Predavački angažmani znanstvenika

Tijekom 2011. godine znanstvenici IMO-a aktivno su sudjelovali u kreiranju i provedbi kolegija na preddiplomskim i poslijediplomskim studijima na nekoliko hrvatskih sveučilišta te na poslovnim školama.

Popis kolegija na kojima djelatnici institucije sudjeluju u nastavi:

Dr.sc. Ana-Maria Boromisa

- Međunarodna ekonomija, Ekonomski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, 2010/2011. · Economics of European Integration, Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, 2010/2011.

Dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

- Upravljanje kulturnim dobrima I i II, preddiplomski studij, Sveučilište u Dubrovniku, od 2007. do sada
- Kulturna baština u funkciji razvoja turizma, diplomski studij, Filozofski fakultet, Sveučilište u Zadru, od 2008. do sada
- Kulturna raznolikost i masovni mediji, diplomski studij, Filozofski fakultet, Sveučilište u Zadru, od 2009. do sada
- Ekonomija kulture, diplomski studij, Sveučilište u Dubrovniku, od 2009. do sada

Dr. sc. Krešimir Jurlin

- Međunarodna trgovina - Policy aspekti, Visoka škola za međunarodne odnose i diplomaciju, 2010/2011.

Dr. sc. Sanja Maleković

- Ekonomika EU, Ekonomski Fakultet Zagreb; Naziv kolegija: Regionalna politika EU i upravljanje projektima, od 2008. do sada
- EU kohezijska politika (strukturni i kohezijski fondovi); Metodologija evaluacije projektnih prijava, Naziv kolegija: Projekt manager EU Fondova, EXPERTA, 2011.

Ana Pavičić-Kaselj

- Ekonomija javnog sektora, Društveno veleučilište Pravnog fakulteta, Sveučilište u Zagrebu, od 2008. do sada
- EU kohezijska politika (strukturni i kohezijski fondovi); Metodologija evaluacije projektnih prijava, Naziv kolegija: Projekt manager EU Fondova, EXPERTA, 2011.

Dr. sc. Jakša Puljiz

- EU kohezijska politika (strukturni i kohezijski fondovi); Metodologija evaluacije projektnih prijava, Naziv kolegija: Projekt manager EU Fondova, EXPERTA, 2011.

Dr. sc. Višnja Samardžija

- Institucionalni aspekti integriranja u EU, poslijediplomski studij, „Prekogranična suradnja i EU integracije“, Sveučilište J.J. Strossmayera u Osijeku, od 2004/05.
- Economics of Enlargement, Advanced Master of European Studies, Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, 2010/11.

Dr. sc. Senada Šelo Šabić

- Politika i društvo u Jugoistočnoj Europi, Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, 2010./11.
- Uvod u studij međunarodne politike, Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu, 2010./11.

Dr. sc. Nada Švob-Đokić

- Globalne kulturne promjene i nastanak novih kultura, doktorski studij sociologije, Filozofski fakultet, Sveučilište u Zagrebu, od 2007. do danas

Dr. sc. Sanja Tišma

- Ekonomika EU, Ekonomski Fakultet Zagreb; Naziv kolegija: Regionalna politika EU i upravljanje projektima, od 2008. do sada
- Ekonomija javnog sektora, Društveno veleučilište Pravnog fakulteta, Sveučilište u Zagrebu, od 2008. do sada
- EU kohezijska politika (strukturni i kohezijski fondovi); Uvod u upravljanje projektima, Metodologija evaluacije projektnih prijava, Naziv kolegija: Projekt manager EU Fondova, EXPERTA, 2011.

12. Organizirani međunarodni i domaći skupovi u 2011. godini

1. Javno predavanje „Vanjska politika Europske unije“, Zagreb, 31.01.2011.
2. Skup „Komunikacijska strategija za pristupanje Republike Hrvatske Europskoj Uniji“, Zagreb, 25.2.2011.
3. Diplomatski seminar - dionica seminara „Croatia’s Accession the EU: Lessons for the Region“, Zagreb, 4.3.2011.
4. Radionica “Strateške odluke za energetske budućnost Hrvatske”, Zagreb, 15.5.2011.
5. Bilateralna konferencija Japan/Hrvatska „Borders around the Globe“, IMO, Zagreb, 8-9.9.2011.
6. Javno predavanje „Europska građanska inicijativa“, Zagreb, 9.6.2011.
7. IMO-TEPSA konferencija „Croatia at the Doorstep of the EU“, Brisel, 15.6.2011.
8. Međunarodna konferencija „Postizanje socijalne, okolišne i ekonomske održivosti kroz energetske učinkovitost“, Zagreb, 30.9.-1.10.2011 (u okviru CENEP projekta)
9. Skup „Hrvatska, Europska unija i budućnost „europskog projekta“, Zagreb, 21.10.2011.
10. Prezentacija “Strateške odluke za energetske budućnost Hrvatske”, Zagreb, 24.11.2011.
11. Javno predavanje „Europska politika u području voda“, Zagreb, 30.11.2011.
12. Međunarodna konferencija „Dunavska strategija - poticaj za jačanje regionalne suradnje između Hrvatske, Mađarske i Srbije“, Zagreb, 15.12.2011.

13. Članstvo u mrežama

Balkan Communication Network (BCN) je organizacija koja okuplja znanstveno-istraživačke institucije, nevladine organizacije i *think tankove* iz 13 zemalja regije (Albanija, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Crna Gora, Grčka, Hrvatska, Kosovo, Makedonija, Moldavija, Rumunjska, Slovenija, Srbija i Turska. Cilj mreže je umrežavanje i suradnja institucija članica na temama od regionalnog interesa, od kojih su najznačajnije energetika, sigurnost i ljudski potencijali.

Culturemondo Network je međunarodna mreža stručnjaka koji se bave digitalnom kulturom. Mreža omogućava razmjenu znanja i iskustava sa ciljem uključivanja, jačanja, informiranja i povezivanja stručnjaka kako bi postali bolji voditelji kulturnih sadržaja u vlastitim zemljama.

EU-CONSENT je mreža izvrsnosti koju čine istraživački centri, pojedini stručnjaci, sveučilišta, istraživački instituti i mreže koje se bave istraživanjem Europske unije. Cilj mreže je unaprijediti razumijevanje ključnih europskih procesa i izazova, ali i stvoriti lako dostupan forum za istraživače, studente i širu javnost o svim značajnijim dimenzijama procesa integracije u EU. Fokusira se na multidisciplinarna istraživanja koja uključuju politologe, povjesničare, sociologe, ekonomiste i pravnike.

European Association of Cultural Researchers (ECURES) je međunarodno udruženje istraživača i eksperata specijaliziranih za istraživanja kulture.

European Association of Development Training and Research Institutes (EADI) je vodeća profesionalna mreža za istraživanje razvoja i regionalne suradnje u Europi. Članovi mreže su organizacije, think tankovi, državna tijela i istraživači diljem Europe koji se bave istraživanjem i obukom u području razvoja. IMO je hrvatski predstavnik u mreži.

European Expert Network on Culture (EENC) predstavlja grupu stručnjaka koja je osnovana 2010. kako bi pružala savjete Upravi za obrazovanje i kulturu Europske komisije u pitanjima vezanim za kulturnu politiku. EENC pridonosi poboljšanju razvoja kulture u Europi kroz analizu kulturnih politika i njihove implikacije na nacionalnoj, regionalnoj i europskoj razini. Mrežu koordinira Interarts Foundation i Culture Action Europe.

European Regional Science Association (ERSA) je platforma za suradnju stručnjaka i institucija koje se bave regionalnim razvojem. U okviru Hrvatske sekcije Europskog udruženja za regionalna istraživanja okupljeno je 25 članova, znanstvenika i stručnjaka koji se bave različitim aspektima regionalnog i urbanog razvoja.

Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF) je mreža koja svojim radom i istraživanjima doprinosi jačanju upravljanja sigurnosnim sektorom kroz reformu sigurnosnog sektora. Cilj je podržati djelotvorne sigurnosne sektore koji priznaju sigurnost, razvoj i vladavinu prava kao osnovne pretpostavke za održivi mir.

International Center for Economic Growth (ICEG) je neprofitna mreža koju je 1985 osnovala Američka agencija za međunarodni razvoj za promicanje ekonomije slobodnog tržišta u zemljama u razvoju. Cilj mreže je povezivanje institucija koje se bave gospodarskim razvojem i jačanjem makroekonomske sposobnosti zemalja članica. ICEG danas broji više od 300 institucija članica u 104 zemalja.

International Relations and Security Network (ISN) je jedan od vodećih svjetskih informacijskih servisa za stručnjake iz područja međunarodnih odnosa i sigurnosnih pitanja. Misija mreže je olakšati dijalog i suradnju unutar kvalitetne mreže organizacija i stručnjaka koji se bave međunarodnim odnosima i sigurnosnim pitanjima.

International Society for Ecological Economics (ISEE) je neprofitna organizacija posvećena unapređenju razumijevanja odnosa između ekoloških, društvenih i ekonomskih sustava za međusobnu dobrobit prirode i ljudi.

LabforCulture je platforma za umrežavanje o informacijama vezanim uz Europsku umjetnost i kulturu koja pruža informacije, istraživanja i analize o kulturnoj suradnji, informacije o mogućnostima financiranja umjetnosti i kulture, dostupnim parterima (organizacijama i mrežama) itd. Ona pruža online alate za umrežavanje kako bi omogućila i ojačala kapacitete kulturne suradnje europskog kulturnog sektora.

LSEE Research Network on Social Cohesion in South Eastern Europe je mreža stručnjaka pokrenuta na inicijativu Programu istraživanja jugoistočne Europe pri London School of Economics. Cilj mreže jest promovirati temeljna nezavisna istraživanja područja socijalne kohezije u regiji Jugoistočne Europe koje obuhvaća teme poput novog zapošljavanja, obrazovanja, reforme zdravstva, reforme mirovinskog sustava, smanjivanja siromaštva, socijalna zaštita i uključivanje ranjivih skupina stanovništva, društveno odgovorno poduzetništvo i slično.

Mreža za krš okuplja stručnjake, znanstvenike te institucije koje se u svom radu dotiču pitanja upravljanja, održivog korištenja i zaštite krša. Zajednički cilj mreže su interdisciplinarna znanstvena istraživanja fenomena krša i održivog razvoja, kršnih područja te zaštita ovog jedinstvenog fenomena u Republici Hrvatskoj.

On-the Move (OTM) je mreža za mobilnost informacija iz kulture koja ima za cilj potaknuti i olakšati prekograničnu mobilnost i suradnju, pridonoseći izgradnji zajedničkog europskog kulturnog prostora koji je snažno povezan na svjetskom nivou.

Partnership for Peace Consortium of Defense Academies and Security Studies Institutes (PfP Consortium) je međunarodna organizacija posvećena jačanju obrambenog i vojnog obrazovanja i istraživanja kroz jačanje institucionalne i nacionalne suradnje.

Trans European Policy Studies Association (TEPSA) okuplja trideset i dvije vodeće istraživačke institucije u području europskih studija sa sjedištem u Bruxellesu. IMO sudjeluje u mreži kao hrvatski predstavnik.

University Association for Contemporary European Studies (UACES) najveća je akademska mreža u području europskih studija sa sjedištem u Londonu koja potiče istraživanje i razvoj discipline te predstavlja forum suradnje između akademske zajednice i donositelja odluka.

14. Centar za potporu istraživačkim projektima

Tijekom 2011. godine glavne aktivnosti Centra su usmjerene na organizacijsku i stručnu potporu istraživačkim projektima IMO-a, a posebice pri prijavljivanju i provođenju međunarodnih projekata. Djelatnici Centra su sudjelovali u pisanju projektnih prijava za Svjetsku banku, različite institucije i tijela EU (Europska komisija, Europski parlament, Delegacija EU u RH), NATO, OECD, različita tijela UN (UNDP, UNESCO, UNECE) i Vijeće Europe te pružali potporu znanstvenicima u organizaciji i provedbi same prijave. Pripremana je potrebna dokumentacija prilikom prijave projekata te su redovito ažurirane liste referenci. Angažman u pripremnim i djelomično provedbenim fazama projekata s organizacijskog aspekta obuhvaćao je 30-tak prijava na međunarodne projekte te 15-tak provedenih projekata IMO-a, kao i istraživanja prijavljena MZOŠ-u kroz 6 istraživačkih tema.

Centar djeluje i kao ICT podrška, uključujući i pomoć u usavršavanju znanja računalnih vještina kao i upravljanju računalnom infrastrukturom za potrebe istraživanja. ICT sustav potpore istraživačkim projektima je kontinuirano unaprjeđivan i održavan. Održavana je institutska web stranica (<http://www.imo.hr>) smještena na institutskom serveru, a istraživači i znanstvenici svakodnevno osvježavaju stranice informacijama o svom znanstveno-istraživačkom radu i djelovanju zahvaljujući Drupalovom CMS sustavu. Održavan je i nadograđivan intranet instituta (<http://www.imo.hr/egroupware>) i koordiniran kolaboracijski rad unutar i između istraživačkih skupina. Obavljano je kontinuirano softversko i programsko aplikativno održavanje umreženih računala pod MS Windows XP operacijskim sustavom, računala s Windows 7 operacijskim sustavom te uredskog paketa MS Office 2010 i Sophos sigurnosne zaštite. Kontinuirano je pružana računalna i programska potpora i servisiranje iste za sva događanja (predavanja, okrugli stolovi, sastanci) unutar Instituta.

15. “EUi” – dokumentacijski centar

“EUi” – Dokumentacijski centar nastavio je tijekom 2011. godine svoju primarnu djelatnost informiranja građana o Europskoj uniji i procesu pristupanja Republike Hrvatske u Europsku uniju te diseminiranja dokumenata EU-a.

Značajan dio posla “EUi”-a provodio se kroz web portal EnterEurope kao modernog sredstva komunikacije i informiranja građana koji pridonosi prepoznatljivosti “EUi” – dokumentacijskog centra i Instituta za međunarodne odnose.

Djelatnici Centra nastavili su sa redovitim održavanjem portala EnterEurope čija baza dokumenata E-point je narasla na preko 11200 dokumenta. Ažuriranje dinamičkih sadržaja obavljalo se na dnevnoj bazi, a tu spadaju vijesti, najave događanja, dokumenti te najave natječaja.

U travnju 2011. “EUi” – Dokumentacijski centar predao je redovno godišnje izvješće o svom radu Delegaciji Europske unije u Hrvatskoj.

“EUi” je održavao komunikaciju sa korisnicima, od kojih je većina polaznika dodiplomskih i poslijediplomskih studija, javne uprave te privatnog sektora.

U Centru su u 2011. godini volontirale Jelena Isaković iz Beograda (studeni 2010.- ožujak 2011.), te Wiebke Weiger sa Sveučilišta u Konstanzu, Njemačka (travanj – rujna 2011.).

16. Informacijsko–dokumentacijska služba

U 2011. godini u INDOK-službi/Knjižnici instituta odvijao se redovni rad koji uključuje sljedeće stručne poslove: izgradnju fonda koji obuhvaća obradu prijedloga narudžbi, narudžbe publikacija, zaprimanje publikacija; obradu knjižnične građe (inventarizacija, klasifikacija, signiranje, smještanje, kataložno-bibliografska obrada koja u Institutu podrazumijeva katalogiziranje unutar internih bibliografskih baza podataka knjiga, članaka iz časopisa i dokumenata te evidenciju prispjeća periodičkih publikacija); uređivanje i ažuriranje mrežnih stranica INDOK službe/Knjižnice na službenom mrežnom mjestu Instituta; razmjenu publikacija (časopis i knjige u izdanju IMO-a razmjenjuju se za publikacije srodnih instituta); uređivanje i ažuriranje mrežnih stranica Knjižnice na intranetu IMO-a; međubibliotečnu posudbu; rad s korisnicima unutar Instituta (pronalaženje digitalnih informacijskih izvora s materijalima relevantnim za rad na tekućim znanstvenim projektima MZOS-a i ostalim projektima IMO-a, te za znanstveno istraživački rad pojedinih znanstvenika; poučavanje korisnika radu s *online*-bazama podataka i korištenju drugih informacijskih izvora dostupnih putem Interneta; pomoć pri pribavljanju izvješća o citiranosti radova pojedinih znanstvenika; pomoć pri izradi tematskih bibliografija; redovito izvještavanje o mogućnostima pretraživanja znanstvenih časopisa prestižnih svjetskih nakladnika; praćenje i izvještavanje pojedinih korisnika o novim publikacijama iz područja njihova znanstveno-istraživačkog rada), te rad s vanjskim korisnicima.

Također je nastavljen rad u Sustavu skupne obrade građe visokoškolskih i znanstvenih ustanova Republike Hrvatske, redovito ažuriranje institutskog Webpaca (e-kataloga), redovita revizija i otpis dijela knjižničkog fonda, te ažuriranje bibliografske baze studija Instituta. Održana je i prezentacija rada INDOK službe/ Knjižnice za korisnike pod nazivom "Informacijski izvori, usluge i alati za vrednovanje znanstvenog rada dostupni u knjižnici IMO-a" s ciljem da se korisnike upozna kako s općom djelatnošću službe tako i s konkretnim uslugama i pomoći koje im Knjižnica pruža.

Arhivska služba

U 2011. godini u Institutu za međunarodne odnose napravljen je zbirni popis gradiva trajne vrijednosti. Gradivo je pravilno označeno, opremljeno i pohranjeno u prostorijama privremeno određenim za tu svrhu. Proveden je pripremni postupak za izlučivanje gradiva kojem je istekao zakonski rok čuvanja i od Hrvatskog državnog arhiva je ishodovano rješenje o odobrenju djelomičnog izlučivanja. Struktura kompletnog gradiva Instituta je preuređena i prilagođena stvarnom stanju i potrebama Instituta. I u samom sustavu ARHINET su učinjene potrebne promjene i nastavljen je sa razradom i unosom gradiva u bazu.

S obzirom da se i sam sustav ARHINET svakodnevno nadograđuje i usavršava nastavljena je redovna edukacija i pohađanje radionica koje organizira Hrvatski državni arhiv za sve članice ARHINETA.

17. Financijsko izvješće

Prihodi, rashodi i izdaci poslovanja za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2011.

Neurošena sredstva po projektima iz 2010. godine	800.600,39
Prihodi	10.171.288,81
Prihodi iz proračuna - redovna djelatnost	7.958.774,61
Ostali prihodi (domaći i međunarodni izvori)	2.212.514,20
Rashodi i izdaci	10.023.242,89
Rashodi za zaposlene (plaće, itd.)	6.551.160,95
Službena putovanja, stručna usavršavanja, konferencije i seminari	607.285,47
Rashodi za materijal i energiju	221.250,99
Rashodi za usluge	2.377.002,82
Ostali nespomenuti rashodi	163.677,32
Financijski rashodi	9.944,90
Rashodi za nefinancijsku imovinu	92.920,44
Neurošena sredstva po projektima iz 2011. godine	948.646,31